



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



2025 Faaliyet Raporu

MALATYA-ELAZIĞ-BİNGÖL-TUNCELİ
TRB1 Bölgesi

www.fka.gov.tr



2025 YILI
FAALİYET RAPORU
(1 Ocak – 31 Aralık)

TRB1 (Malatya, Elâzığ, Bingöl, Tunceli)

Düzyey 2 Bölgesi

Mart 2026

SUNUŞ

Fırat Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana edindiği deneyim ve kurumsal kapasitesiyle, kamu, özel sektör ve sivil toplumun projelerine sağladığı destekler sayesinde TRB1 Bölgesi'nin geleceğini şekillendirmede önemli bir misyon üstlenmektedir. Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinin sahip olduğu potansiyellerin değerlendirilmesi, yatırımcıların bölgeye yönlendirilmesi ve kalkınma süreçlerinin hızlandırılması yönünde Ajans çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

2025 yılında da ihracatın artırılmasından kırsal kalkınmaya, turizmden markalaşmaya kadar pek çok alanda önemli proje ve faaliyetler hayata geçirilmiştir. Bu süreçte yerel paydaşlarla kurulan güçlü iş birlikleri ve uygulanan mali–teknik destek mekanizmaları, bölge ekonomisine doğrudan katkı sağlamıştır.

Sosyal kalkınma alanında özellikle kadın girişimciliği ve kadın istihdamına odaklanan Ajans çalışmaları, genç istihdamında daha önce elde edilen kazanımları tamamlar nitelikte ilerlemiştir. Bunun yanı sıra, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında kaydedilen gelişmeler de bölgenin rekabet gücünü pekiştirmiştir. Deprem sonrası yürütülen acil eylem ve toparlanma faaliyetlerinde üstlenilen sorumluluk ise Ajansın toplumsal dayanışma ve yeniden inşaa sürecindeki rolünü göstermektedir.

Önümüzdeki dönemde, On İkinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Bölge Planı doğrultusunda yürütülecek faaliyetlerimizi aynı titizlikle sürdüreceğiz. Bu vesileyle; desteklerini esirgemeyen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na, Yönetim Kurulu Üyelerimize ve özverili çalışmalarıyla Ajansımızı başarıyla temsil eden tüm personelimize teşekkür ediyorum.

Bölgemizin kalkınmasına yönelik tüm gayretlerin hayırlı sonuçlar doğurmasını temenni ediyorum.

Seddar YAVUZ
Malatya Valisi
Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Fırat Kalkınma Ajansı personelinde bulunması gereken yetkinlikler	11
Tablo 2: Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı	12
Tablo 3: İSDB Personel Bilgileri	18
Tablo 4: KKB Personel Bilgileri.....	20
Tablo 5: TTMB Personel Bilgileri.....	22
Tablo 6: İDB Personel Bilgileri	24
Tablo 7: İMİB Personel Bilgileri	25
Tablo 8: Bingöl YDO Personel Bilgileri.....	26
Tablo 9: Elazığ YDO Personel Bilgileri	27
Tablo 10: Malatya YDO Personel Bilgileri	27
Tablo 11: Tunceli YDO Personel Bilgileri	27
Tablo 12: 2025 Yılı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri	30
Tablo 13: Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları	34
Tablo 14: 2020 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Sonuçları	56
Tablo 15: 2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları.....	57
Tablo 16: 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	58
Tablo 17: 2022 Turizm, İhracat ve Tarımın Geliştirilmesi Finansman Desteği Sonuçları.....	59
Tablo 18: 2022 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı Sonuçları	60
Tablo 19: 2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	61
Tablo 20: 2023 Yılı Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Sonuçları	62
Tablo 21: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları.....	63
Tablo 22: 2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları.....	64
Tablo 23: 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları	65
Tablo 24: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları.....	66
Tablo 25: Bilgi Edinme Başvuruları	71

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	iii
TABLO LİSTESİ.....	iv
İÇİNDEKİLER.....	v
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. MİSYON VE VİZYON.....	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.2.1. Ajansların görev ve yetkileri.....	1
1.2.2. Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri.....	2
1.2.3. Yönetim Kurullarının görev ve yetkileri.....	2
1.2.4. Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri.....	3
1.2.5. Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri.....	4
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1.3.1. Fiziksel Yapı	5
1.3.2. Bilişim Sistemi	5
1. 1. Malatya Merkez Sistem Altyapısı.....	6
2. Alan Adı (Domain) Altyapısı.....	6
3. Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması	6
4. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na Uyum Süreci	6
1.3.3. Teşkilat Yapısı.....	7
1. 1. Kalkınma Kurulu	7
2. Yönetim Kurulu	7
3. Genel Sekreterlik.....	8
4. Yatırım Destek Ofisleri.....	9
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	9
1. 1. Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikasının İlkeleri.....	9
2. Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı.....	10
3. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar	15
1.3.5. Sunulan Hizmetler	15
1. 1. İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi (İSDB).....	16
2. Kırsal Kalkınma Birimi (KKB).....	18
3. Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)	20
4. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB).....	22
5. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB).....	24
6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO).....	26
7. Hukuk Müşavirliği	27

2. AMAÇ VE HEDEFLER	29
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	29
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	30
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	31
3.1. MALİ BİLGİLER	31
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	31
3.1.2. Mali Denetim	33
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	34
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	34
1. Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar.....	34
2. Bölge Sanayinin Dışa Açılması Ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı.....	34
2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama.....	34
2.2. İş Birliği ve Koordinasyon.....	36
2.3. Kapasite Geliştirme.....	38
2.4. Ajans Destekleri.....	41
2.5. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	41
2.6. Diğer Proje ve Faaliyetler	42
3. Bölge Turizminin Geliştirilmesi Ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı	44
3.1. Araştırma, Analiz ve Programlama.....	44
3.2. İş Birliği ve Koordinasyon.....	45
3.3. Kapasite Geliştirme.....	48
3.4. Tanıtım ve Yatırım Destek.....	49
3.5. Mali Destek Programı	50
3.6. Diğer Proje ve Faaliyetler.....	50
4. Tarımsal Üretim Ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı	51
4.1. İş Birliği ve Koordinasyon.....	51
4.2. Kapasite Geliştirme.....	53
4.3. Tanıtım ve Yatırım Destek.....	54
4.4. Ajans Destekleri.....	54
4.5. Diğer Proje ve Faaliyetler	54
3.2.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	56
1. 2020 Yılı Programları	56
2. 2022 Yılı Programları	57
3. 2023 Yılı Programları	61
4. 2024 Yılı Programları	63

5. 2025 Yılı Programları	66
6. Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler	70
3.2.3. İdari Faaliyetler	71
1. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri	71
2. İdari İşler	71
3. Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler	71
4. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar	72
3.2.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	73
1. Bingöl Yatırım Destek Ofisi	73
2. Elâzığ Yatırım Destek Ofisi	85
3. Malatya Yatırım Destek Ofisi	95
4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi	108
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ..125	
1. ÜSTÜN YÖNLER	125
2. ZAYIF YÖNLER	125
3. DEĞERLENDİRME	126
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	127

1. GENEL BİLGİLER

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan TRB1 Düzey-2 İstatistik Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanununun 3'üncü maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 14.07.2009 ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajans, ana faaliyetlerini Malatya'da bulunan merkez hizmet binasında yürütürken, yatırım destek faaliyetlerini de bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofislerinde sürdürmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana geride bıraktığı 15 yıllık dönemde kurumsallaşma süreçlerini büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölgede yürüttüğü mali ve teknik destek programları ile 2025 yılı fiyatları ile toplam proje bütçesi **11.684.159.576 TL** olan 1032 projeye **7.532.744.727 TL** destek sağlamış olup bilgilendirme, eğitim ve tanıtım faaliyetleri ile gerek bölge içinde gerekse bölge dışında paydaşlarına ulaşmıştır.

Bu faaliyet raporuna esas teşkil eden 2025 yılını kapsayan süreçte Ajans;

- Kurumsal kapasitenin artırılması,
- Koordinasyon ve işbirliği faaliyetlerinin geliştirilmesi,
- Sonuç odaklı program çalışmalarının yürütülmesi ve
- Yatırım destek ve rehberlik hizmetleri üzerinde yoğunlaşmıştır.

1.1. MİSYON VE VİZYON

2009 yılından beri bölgesel kalkınma hedefi ile faaliyetlerini yürüten Ajans misyonunu;

“TRB1 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek için gereken plan, program ve araçları hazırlayarak paydaşlarıyla birlikte uygulamak”,

Vizyonunu;

“Bölgede meydana getirdiği pozitif değişimle ülkemizin gelişmesine ilham kaynağı olan bir Kalkınma Ajansı olmak” şeklinde belirlemiştir.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde belirtilmiştir. Buna göre Ajansın teşkilat yapısı;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik ve
- Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

1.2.1. Ajansların görev ve yetkileri

a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.

ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

i) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.2.2. Kalkınma Kurullarının görev ve yetkileri

a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.

b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

1.2.3. Yönetim Kurullarının görev ve yetkileri

a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.

b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.

c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.

ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.

e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak. g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.

1) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

i) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Ayrıca aynı maddenin ikinci bendinde Yönetim Kurulunun gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebileceği düzenlenmiştir.

1.2.4. Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri

a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.

b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.

c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.

ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.

d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.

e) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.

f) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.

g) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.

ğ) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.

h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.

ı) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

i) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.

j) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.

k) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.

l) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.

m) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.2.5. Yatırım Destek Ofislerinin görev ve yetkileri

a) Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek.

b) Desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek ve ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak.

c) Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak.

ç) İlin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek.

d) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak.

e) Bu Bölümün uygulanmasına ilişkin yapılan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak.

f) İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek.

g) Ajans faaliyetleri ile ilgili genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yürütmek.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans Niyazi Mahallesi Buhara Caddesi No:195 Battalgazi MALATYA adresinde bulunan Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Binasının 1. katında hizmet vermektedir.



Şekil 1: Fırat Kalkınma Ajansı Merkez Binası ve Yatırım Destek Ofisleri

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, Elâzığ Yatırım Destek Ofisi ve Malatya Yatırım Destek Ofisi buldukları illerde Ticaret ve Sanayi Odası binaları bünyesinde, Tunceli Yatırım Destek Ofisi ise Munzur Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu Yerleşkesinde hizmet vermektedir.

1.3.2. Bilişim Sistemi

Kurumda bilgi işlem sorumlusu olarak görev yapmakta olan destek personelinin bulunmaması sebebiyle bilgi işlem süreçleri yardımcı hizmetler personeli olarak görev yapmakta olan bir personel eli ile yürütülmektedir.

Bilişim altyapısında kullanılan sunucular, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde merkezi olarak temin edilmektedir. Kullanıcı oturum açma bilgileri ve diğer kurumsal bilgiler bu sunucularda barındırılmaktadır. Kullanıcılar, sunucu tarafından düzenli aralıklarla şifrelerini değiştirmeye zorlanmaktadır. Ayrıca, kurumun bilişim sistemlerinin kullanımı üzerine oluşturduğu bir bilişim sistemleri kullanıcı sözleşmesi bulunmaktadır.

Ajansta kullanılan ortak klasörler, elektronik posta hizmeti, anti-virüs yazılımı ve çevrimiçi toplantı sistemi için de benzer şekilde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinesinde temin edilmektedir.

Fırat Kalkınma Ajansı, Malatya ili merkez olmak üzere Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinden oluşan 4 bölgele bir bilişim altyapısına sahiptir. İnternet erişimi için Malatya ve Elâzığ'da Radiolink teknolojisi, diğer illerde ise ADSL teknolojisi kullanılmaktadır. Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerinin Merkez'le olan bağlantısı ise VPN kullanılarak sağlanmaktadır.

1. Malatya Merkez Sistem Altyapısı

Bilişim sisteminin merkezi Malatya'dadır. Burada bir sistem odası mevcut olup Radiolink internet anahtarı burada bulunmaktadır. Ayrıca, omurga anahtar ve merkez binada internet erişimi için kullanılan kablosuz erişim kontrol cihazı burada barındırılmaktadır. Sistem odası fiziki olarak yeterli durumdadır. Odaya girişte parmak izi okuyucu kullanılmaktadır. Sistem odasında iki adet klima ve yangın söndürme sistemi bulunmaktadır.

2. Alan Adı (Domain) Altyapısı

Fırat Kalkınma Ajansı'nın internet sitesi, "fka.gov.tr" adresi üzerinden hizmet vermekte olup, ayrıca "fka.org.tr" alan adına da sahiptir. İnternet sitesi, kiralanmış VPS sunucusunda barındırılmaktadır. Diğer alan adı da "fka.gov.tr" adresine yönlendirilmiştir.

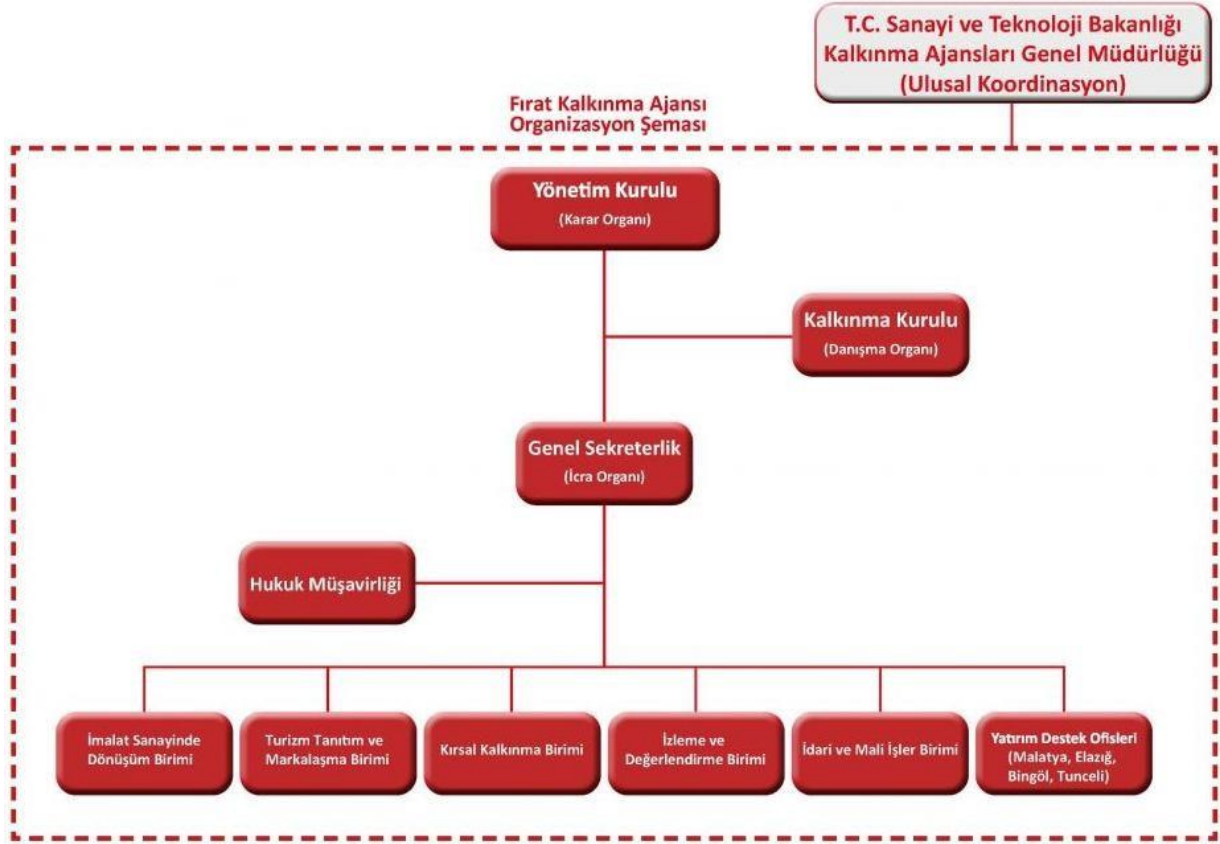
3. Firewall (Güvenlik Duvarı) Yapılandırılması

Fırat Kalkınma Ajansı'nda merkezde, yatırım destek ofislerinde güvenlik duvarı cihazları kullanılmaktadır. Ofislerden merkeze çift yönlü VPN bağlantıları yapılmıştır. Dışarıdan ve yatırım destek ofislerinden sunuculara yapılan istekler, merkezde bulunan güvenlik duvarı tarafından kontrol edilmekte ve sadece izin verilen portlara erişim sağlanabilmektedir. İçeriden dışarıya ve dışarıdan içeriye erişim için gerekli olan portlara erişim izni verilmiştir. İçeriden dışarıya yapılan bağlantılarda ise içeriği belirli türlerde olan sitelere kısıtlama yapılmış, herhangi bir sosyal paylaşım sitesi veya ip adres tabanlı bir kısıtlama yapılmamıştır. Bu sayede sistemde ek bir filtreleme programı kullanmaya gerek kalmamıştır.

4. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na Uyum Süreci

6698 sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na uyum süreci kapsamında teknik tedbirler alınarak Ajans personeline duyurulmuş ve uyum sürecinde gerekli olan Ajans içi mevzuat düzenlenmiştir.

1.3.3. Teşkilat Yapısı



Şekil 2: Firat Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı

1. Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsiliyi sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur.

Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir.

Bakanlar Kurulunun 2016/9112 sayılı kararı ile Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup, önümüzdeki dönemdeki düzenlemelere bağlı olarak tekrar üyeliklerin belirlenmesi için ilan yayımlanacaktır.

2. Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 193 üncü maddesinde belirtildiği üzere: birden fazla ilden oluşan bölgemizde Yönetim Kurulu

üyeleri, il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu;

- Malatya Valisi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Seddar YAVUZ,
- Malatya Valisi Sayın Numan HATİPOĞLU,
- Bingöl Valisi Sayın Dr. Cahit ÇELİK,
- Tunceli Valisi Sayın Şefik AYGÖL,
- Bingöl Belediye Başkanı Sayın Erdal ARIKAN,
- Elâzığ Belediye Başkanı Sayın Şahin ŞERİFOĞULLARI,
- Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Sami ER,
- Tunceli Belediye Başkan V. Sayın Şefik AYGÖL,
- Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Sayın Mehmet Şirin BUDANCAMANAK,
- Bingöl İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Nihat DOĞU,
- Elâzığ İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Ömer Faruk ÇELİK,
- Tunceli İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Ali İhsan ŞAHİN,
- Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Kadir ÇİNTAY,
- Elâzığ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın İdris ALAN,
- Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Oğuzhan Ata SADIKOĞLU,
- Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Hasan Hüseyin COŞKUN,

olmak üzere 16 üyeden oluşmaktadır.

3. Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Ajans genel sekreterliğini; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 24.12.2025 tarihli ve E-52971973-900-7560683 sayılı Bakan Oluru ile Mehmet Şirin BUDANCAMANAK asaleten yürütmektedir.

Genel sekreterlik bünyesinde; İmalat Sanayinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi olmak üzere beş çalışma birimi ve bölge illerinde kurulu Yatırım Destek Ofisleri görev yapmaktadır.

4. Yatırım Destek Ofisleri

Bölge illerinde, yönetim kurulu kararı ile yatırım destek ofisleri teşkil edilir. Yatırım destek ofisleri görevleri ile ilgili olarak genel sekreterliğe karşı sorumludur. TRB1 Bölgesinde Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

Fırat Kalkınma Ajansı insan kaynakları politikası; 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 187 nci maddesinin ikinci fıkrasının (g) bendi ve 200 üncü maddesi ile 27.06.1989 tarih ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 28 inci maddesinin dördüncü fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanan ve 29.05.2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği esas alınarak hazırlanmaktadır.

Mezkûr Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin 1 inci fıkrasında ve ajansımız yönetim kurulunun 31.12.2019 tarih ve 2019/46 sayılı insan kaynakları politikasına ilişkin kararında da belirtildiği gibi, insan kaynakları politikasının amacı, Ajans’ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

1. Fırat Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikasının İlkeleri

Ajans genel sekreter yönetiminde, seçkin, teknik kapasitesi ve motivasyonu yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personeli ile teçhiz edilmektedir.

İnsan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- a) İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- b) Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları

doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,

- c) Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- d) Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- e) Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- f) İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- g) İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2. Fırat Kalkınma Ajansı Mevcut İnsan Kaynağı

Dünyada yaşanan değişimler ışığında son 20-30 yılda, bölgesel gelişmenin ülke içi ve dışı çok yönlü bir etkileşim sürecini gerektirdiği anlaşılmış, yerel aktörlerin hem planlama, hem de uygulama safhalarında sürekli aktif olması, inisiyatif alabilen bir yapıya sahip olması, araştırma ve proje üretme kapasitesini geliştirmesi ve bunu kurumsallaştırması gerektiği başarılı bölgesel/yerel kalkınma modellerinin incelenmesi ile anlaşılmaktadır. Bu bağlamda, yeni bölgesel gelişme ve planlama anlayışının, katılımcı olması ve yerel aktörlerin çabalarına, yerel potansiyellere ve dinamiklere, stratejik yaklaşıma ve sürekli öğrenme bilincine dayalı uygulamalar içermesi gerekmektedir.

Bu bakımdan, yerel/bölgesel dinamiklerin ve potansiyelin tespiti, bunların ulusal öncelikler ile uyumlu olarak yerinde ve katılımcı bir anlayışla, ortak akıl kullanılarak planlanması, esnek, aksiyona dayalı, rol paylaşımına açık ve insan odaklı programlar, gelişme politikaları ve rekabetçi projeler ile desteklenmesi amacıyla yerelde teknik kapasitesi yüksek kurumsal yapılar olarak kalkınma ajansları modeli ülkemiz için büyük önem arz etmektedir.

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve uygun altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal örgütlenmeyi sağlamak üzere, söz konusu model çerçevesinde ajans tarafından etkin bir insan kaynakları rejimi ve politikası belirlenmiştir. Kalkınma ajanslarının temel ürünü “hizmet” tir. Hizmet üretiminde ana rol personel tarafından oynanmaktadır. Bu sebeple istihdam edilecek personelin nitelikleri hayati öneme sahiptir. Bu bağlamda yönetmelikte ajansta çalışacak personelin asgari düzeydeki nitelikleri (yabancı dil bilgisi, eğitim düzeyi vb.) açıkça belirtilmiştir. Ajansta istihdam edilecek kişilerde bu nitelikler göz önünde bulundurularak seçim yapılmakta genel sekreter, hukuk müşaviri olarak görevlendirilecek uzman personel, uzman personel, destek personeli ve sürekli işçi statüsünde yardımcı hizmetli personelleri olmak üzere beş grupta personel istihdam edilmektedir.

29.05.2019 tarih ve 30788 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği’nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan adaylar ile deneme süresinin ardından genel sekreterin önerisi üzerine yönetim kurulu kararı ile iş mevzuatı hükümlerine uygun şekilde belirsiz süreli iş akdi yapılmaktadır.

İlgili mevzuat doğrultusunda personele ücret ödenmekte ve gerekli hallerde ihbar, kıdem tazminatı vb. yasal ödemeler yapılabilmektedir.

Tablo 1: Fırat Kalkınma Ajansı personelinde bulunması gereken yetkinlikler

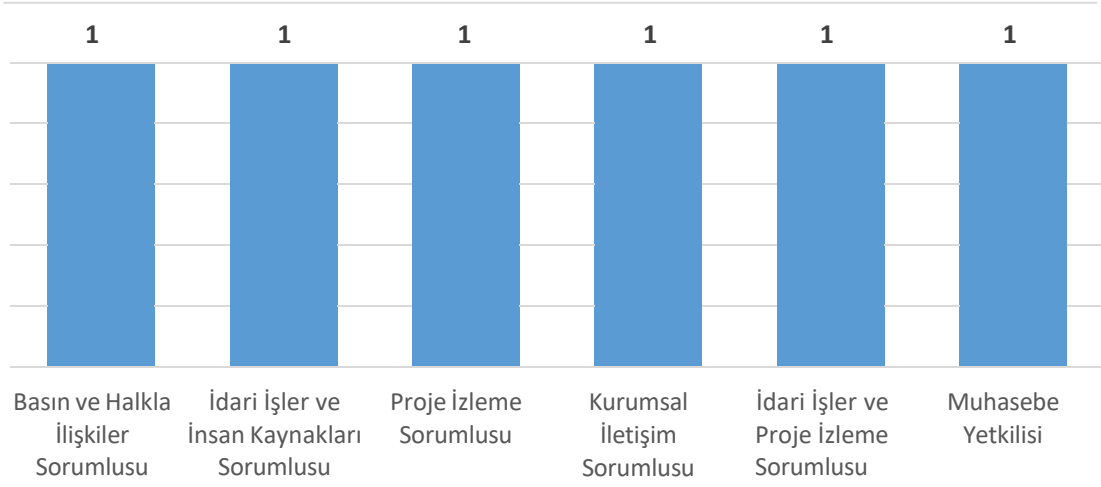
Temel Yetkinlikler	Teknik Yetkinlikler	Yönetsel Yetkinlikler
Kişisel Farkındalık	Analitik Düşünme	Hedef Saptama ve Öncelik Belirleme
Sosyal Farkındalık	Soyut Düşünme	Astları Geliştirme
Katma Değer Oluşturma	Stratejik Düşünme	Kişileri Hedeflere Doğru Yönlendirme
	Teknik Uzmanlık	Liderlik
	Araştırmacı Olma	Koçluk
	Organizasyon Becerisi	Temsil Kabiliyeti
	Etkili Kontrol gücü	Toplu ve Yaygın Dikkat
	Sunum Yeteneği	Problem Çözme
		Delege Etme
		Planlama
		Etkileme ve Uzlaşma Becerisi
		Koordinasyon Gücü
		Etkin Karar Verme / Risk Alma

Ajansımızda 30.06.2025 tarihi itibarı ile 1 genel sekreter, 5 birim başkanı, 4 YDO koordinatörü, 15 uzman personel, 6 destek personeli ve 17 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 48 personel görev yapmaktadır.

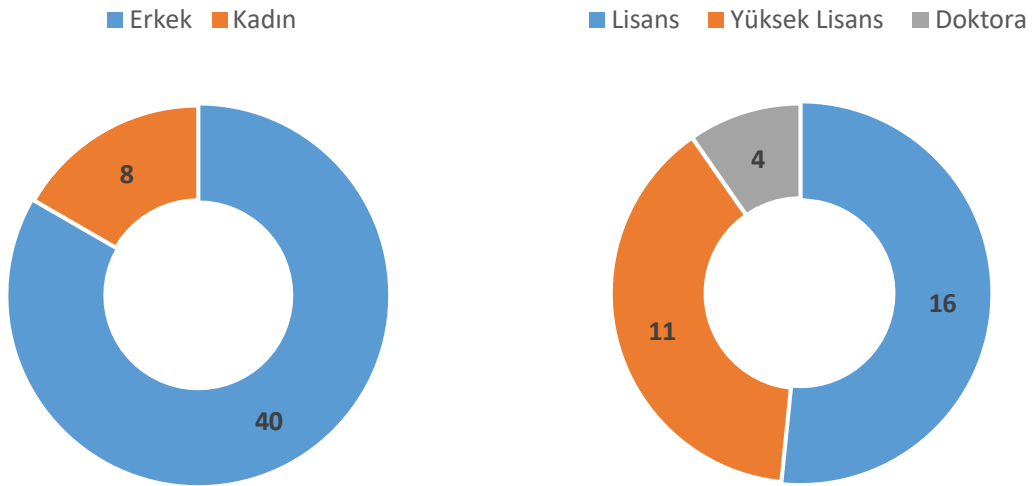
Tablo 2: Ajansta İstihdam Edilen Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Birim	Genel Sekreter	Birim Başkanı	Uzman Personel	Destek Personel	Yardımcı Hizmetler
Genel Sekreterlik	1				
Hukuk Müşavirliği					
İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi		1	2		
Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi		1	1	1	
Kırsal Kalkınma Birimi		1	1		
İzleme ve Değer. Birimi		1	3	1	
İdari ve Mali İşler Birimi		1	1	3	9
Bingöl Yatırım Destek Ofisi		1	1	1	2
Elâzığ Yatırım Destek Ofisi		1	3		2
Malatya Yatırım Destek Ofisi		1	2		2
Tunceli Yatırım Destek Ofisi		1	1		2
Toplam	1	9	15	6	17

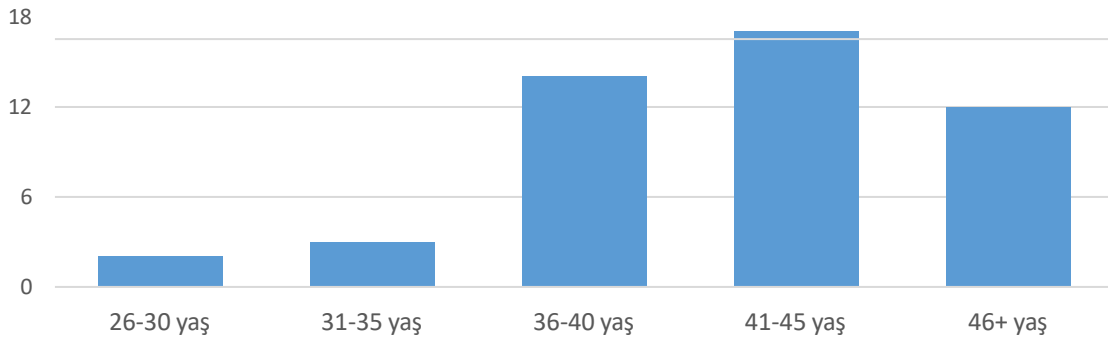
Ajans çalışanları ile ilgili istatistik veriler aşağıdaki şekildedir:



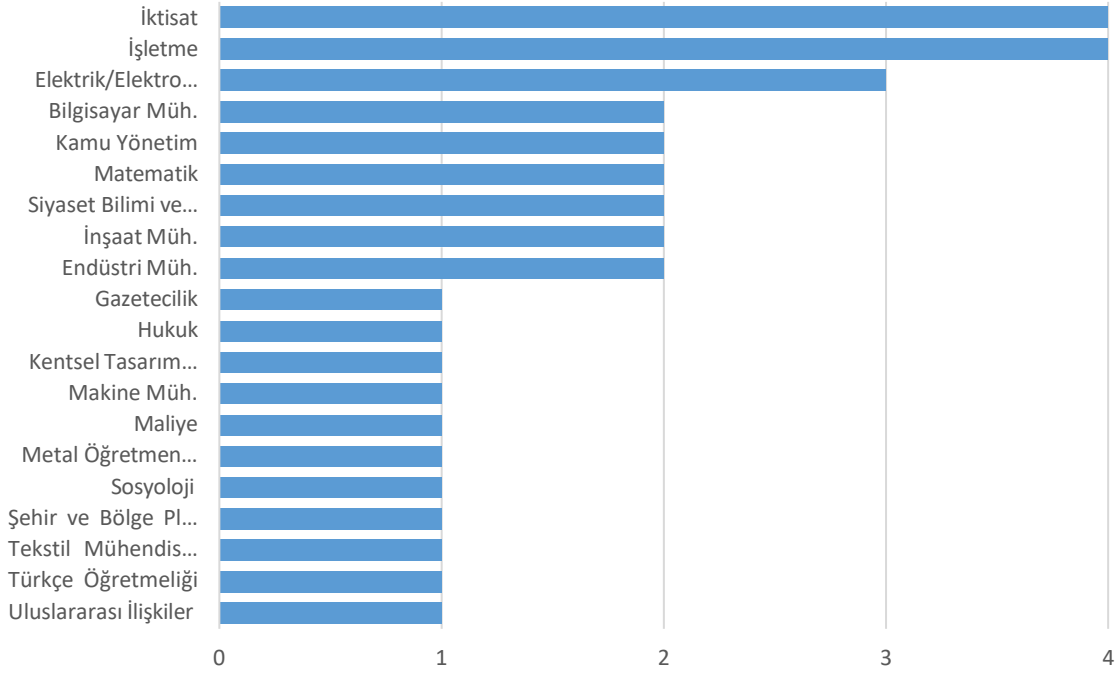
Şekil 3: Destek Personelinin Çalıştığı Alana Göre Dağılımı



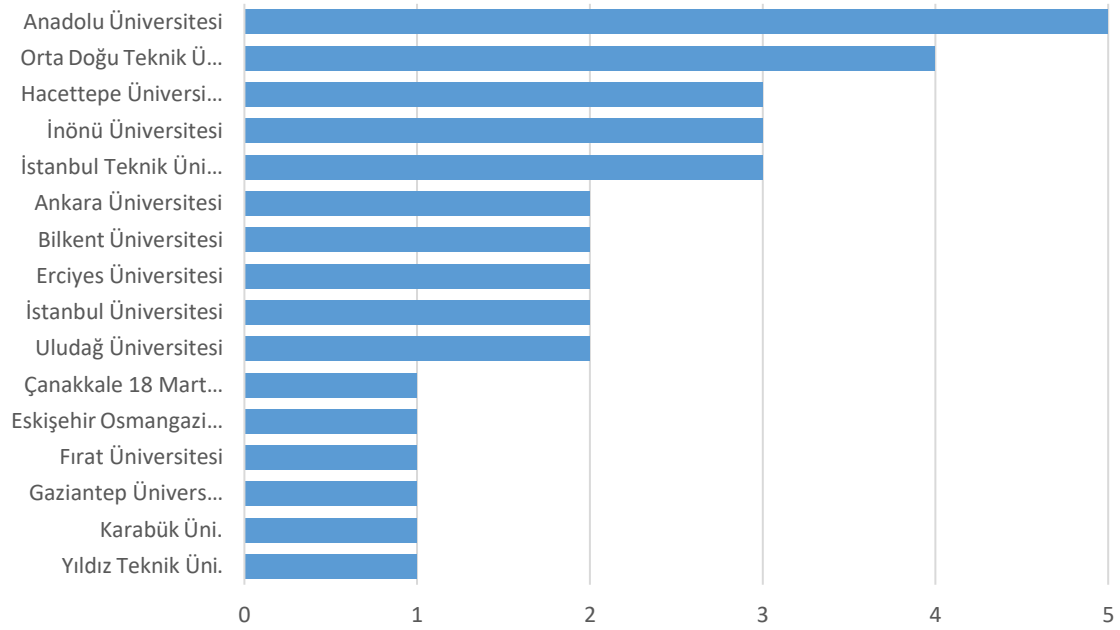
Şekil 4: Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



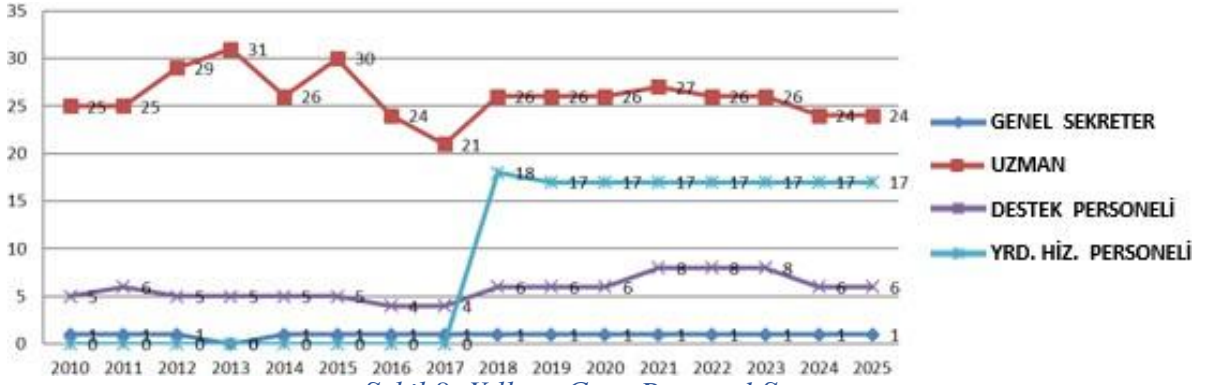
Şekil 5: Ajans Personelinin Yaş Dağılımı



Şekil 6: Personelin Lisans Alanlarına Göre Dağılımı



Şekil 7: Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



Şekil 8: Yıllara Göre Personel Sayısı

3. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü maddesinin 1 inci fıkrasında yer alan hüküm gereğince çalışmalar ile yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

31.12.2025 Tarihine Kadar Ajans Personeli Tarafından Katılım Sağlanmış Eğitimler:

- CEDİS3 Projesi Girişimci Keşif Süreci ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Yönetimi Eğitimi,
- IPARD III Programı Kapsamında Yerel Eylem Gruplarına (YEG) Yönelik Kapasite Geliştirme Eğitimi
- Yeni Uzmanlar için Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Proje Yönetimi ve Faaliyetleri Uygulanması Eğitimi
- CEDIS3 Projesi kapsamında düzenlenecek Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi ile AB Proje Geliştirme Eğitimi
- IPARD Kapanış Raporu Hazırlıkları ve Etki Analizi Eğitimi
- SoGreen Proje Uygulama Eğitimi
- TKDK M-16 Kırsal Alanda Kamu Altyapı Yatırımları Eğitimi
- Avrupa İşletmeler Ağı COSME - Newcomers Eğitimi

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan; İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri

tarafından gerçekleştirilmektedir.

Bu birimlerin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

1. İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi (İSDB)

İmalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapısının güçlendirilmesi, stratejik yönetim yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanarak rekabet gücünün artırılması ile Bölge ihracatının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması ve uygulaması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ayrıca diğer birimler arasındaki koordinasyonu sağlayarak Ajans faaliyetlerinin bir bütünlük ve uyum içerisinde yürütülmesinden sorumludur.

İSDB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli illerini kapsayan TRB1 Bölgesinin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya, çevresel şartları iyileştirmeye, bölge potansiyelini harekete geçirmeye, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak ve/veya yaptırmak, bu araştırmaları yapanlara destek olmak; bölge ile ilgili veriler toplamak, güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Diğer Ajans çalışma birimlerinin bütünlük ve uyum içerisinde çalışmasına yönelik koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçesini hazırlamak ve konsolide etmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak, diğer çalışma birimleri tarafından hazırlanan faaliyet raporlarını konsolide ederek Bakanlığa sunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme

Birimine devretmek,

- Bölgede imalat sanayiinde faaliyet gösteren işletmelerin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi, rekabet güçlerinin artırılması suretiyle ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Bölgede imalat sanayi alanında faaliyet gösteren firmaların kurumsal kapasiteleri ve ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Desteği, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Çalışan ve Üreten Gençler Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

İmalat Sanayiinde Dönüşüm Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 3: İSDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Midhat YÜZEROĞLU	İTÜ İnönü Üni.	Tekstil Müh. İng. Dili ve Ed.	Birim Başkanı
M. Furkan BAŞKAYA	Gaziantep Üni.	Endüstri Müh.	Uzman
Yusuf KAPLAN	Hacettepe Üni. Anadolu Üni.	Elektrik-Elektronik Müh. İktisat	Uzman

2. Kırsal Kalkınma Birimi (KKB)

Kırsal Kalkınma Birimi (KKB), TRB1 Bölgesinde tarım sektöründe verimliliğin artırılması ve katma değerın yükseltilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. KKB'nin görev ve yetkileri aşağıda sıralanmaktadır:

- Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak Bölge Planı hazırlamak ve paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayarak Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine Bölgede faaliyet gösteren tarımsal üretim firmalarının gelişimine yönelik çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,

- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede süt ve yem bitkileri üretimi artırılarak Bölgede son dönemde gerçekleştirilen yatırımlar dâhilinde süt sektöründe azami katma değer artışının sağlanmasına yönelik paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu kapsamda genel koordinasyon sağlamak,
- Bölgede tarımsal üretici örgütlenmelerinin etkinlik düzeyi artırılarak üreticiler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak,
- Tarımda verimliliği artırmaya ve dijitalleşmeye yönelik tekniklerin yaygınlaştırılmasına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölgede tarımsal üretimin ve verimliliğin artırılması ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularında bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Kırsal Kalkınma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 4: KKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Fatih ÇAN	Bilkent Üniversitesi	Peyzaj Mimarisi ve Kentsel Tasarım	Birim Başkanı
İlyas ÇALIŞKAN	Erciyes Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği	Uzman

3. Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi (TTMB)

Bütünleşik turizm anlayışı ve destinasyon yaklaşımı ekseninde bölgenin turizm değerlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde tanıtılması ve markalaştırılmasına yönelik yerel aktörlerin katılımı ile faaliyetler gerçekleştirilmesi, plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi, aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

- Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ile ilgili bütün iş ve işlemleri yürütmek ve programın etkisini ölçmek,
- Diğer ajans çalışma birimleri ile ortaklaşa, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda; Ulusal Kalkınma Planı ve diğer üst ölçek plan ve stratejiler ile uyumlu olarak, yerel aktörlerin katılımını sağlayıp paydaşlar arasında gerekli koordinasyonu tesis ederek Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölgenin turizm potansiyelini geliştirmeye ve bölge tanıtımına yönelik eylem planları hazırlamak ve stratejiler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Bölge Planına uygun olarak operasyonel programları hazırlamak,
- Bölge'nin doğal, kültürel, tarihi, ekonomik ve sosyal özelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını yapmak ve bölgenin marka değerini arttırıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Bölge planı öncelikleri ve stratejileri çerçevesine bölgenin turizm alanında faaliyet gösteren firmaların ve kurumların tanıtımına ve gelişimine yönelik çalıştay, panel,

konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek, Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,

- Bölgenin bir turizm destinasyonu olarak gelişmesini sağlamak amacıyla bütünleşik turizm anlayışı içerisinde paydaşlarla iş birliği içerisinde faaliyetler yürütmek ve bu amaç doğrultusunda paydaşlar arası koordinasyon görevi üstlenmek,
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesi hazırlanırken birim faaliyetleri ve vizyonu kapsamında çalışma programı ve bütçenin ilgili bölümlerini hazırlamak,
- Bölge tanıtımına yönelik strateji ve projelerin yerel aktörlerin katılımıyla, ulusal ve üst ölçekli diğer planlar ile uyumlu olarak hazırlanmasını, bunların yerel aktörler tarafından benimsenmesi ve sahiplenilmesini sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen projeleri takip etmek ve bölge plan ve programları açısından uygun görülenlere katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak; destek programlarının tanıtım, başvuru, değerlendirme ve ilan süreçlerini yürütmek, destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Bölgede turizmin gelişmesi ekseninde firmaların ve kurumların kurumsal kapasitelerini artırmaya ve iş birlikleri kurmalarına yönelik dış kaynaklı fonları araştırmak, fonlardan yararlanılmasına yönelik bölgede farkındalık yaratmaya çalışmak, uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak, bölgedeki kurum ve kuruluşların ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirmelerini desteklemek,
- Ajansın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve bölgede projelerin koordinasyonunu sağlamak,
- Diğer Ajans çalışma birimleri ile birlikte GÜDÜMLÜ Proje Destek Programı, Cazibe Merkezleri Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer ilgili programlar kapsamında proje geliştirme çalışmalarını yürütmek ve görev verildiği takdirde izleme ve değerlendirme görevlerini yerine getirmek,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,

- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri gerçekleştirmek.

Turizm, Tanıtım ve Markalaşma Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 5: TTMB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Dr. Muhammed ÇUBUK	Fırat Üniversitesi	Matematik	Birim Başkanı
Eyyüp GÜR	İstanbul Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği	Uzman
Çiğdem Tuğçe BAŞKAYA	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	Maliye	Kurumsal İletişim Destek Personeli

4. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu, Ajans tarafından hazırlanan plan, programların ve desteklenen projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. İzleme ve Değerlendirme Fonksiyonu destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İzleme ve değerlendirme fonksiyonu kapsamında yer alan temel görev ve sorumluluklar aşağıda sıralanmaktadır:

- Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş gösterge setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- Program yönetim fonksiyonunu yürüten görevlilerle beraber destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje

uygulanmasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için ilgili birime bildirmek,

- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte ajansın internet sitesinde yayımlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ilgili birime bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için gerekli bilgi ve belgeleri ilgili birime iletmek,
- Proje izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- Program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme

faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,

- Program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- Programların değerlendirme sonuçlarını yönetim kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere genel sekretere raporlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde hâlihazırda görev yapmakta olan uzman personel aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 6: İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
M. Abdullah ERDEM	Hacettepe Üniversitesi	Matematik	Birim Bşk
Aziz Kağan GÜNEŞ	ODTÜ	İnşaat Müh.	Uzman
Recep Serhat KARACA	Uludağ Üniversitesi	Elektronik Müh.	Uzman
Erencan SARAÇ	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler	Uzman
Ömer KARABULUT	Karabük Üni. İnönü Üni.	Metal Öğretmenliği – Makine Mühendisliği	Proje İzleme Sorumlusu

5. İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

İdari ve Mali İşler Birimi, Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun 28.12.2016 tarih ve 2016/42 sayılı kararı gereği, Kurumsal Koordinasyon Birimi ve Mali Hizmetler Birimi'nin birleştirilmesi ile kurulmuş olup bu birimler için belirlenmiş olan görevlerde anılan Yönetim Kurulu kararı ile aynı birime devredilmiştir.

İdari ve Mali İşler Birimi; Ajans faaliyetlerinin yerine getirebilmesi amacıyla, insan kaynakları, basın ve halkla ilişkiler, yönetici asistanlığı, bilgi işlem, evrak kayıt ve arşiv, muhasebe, satın alma ve idari işler ile ilgili iş ve işlemleri usulüne uygun olarak yapmakla sorumludur.

İdari ve Mali İşler Birimi'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir;

- İdari süreçleri yürütmek
- Toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonların gerçekleştirilmesi için gerekli imkânları sağlamak,
- Medya takibi yapmak,

- Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin tasarımı, basımı, uygulaması ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
- Ajansın tüm bina, sistem ve ekipmanlarının sorunsuz çalışmasını sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- Ajans binasının güvenlik ve temizliğini sağlamak,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programını düzenlemek,
- Ajans yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak ve arşivlemek,
- Ajansın personel alımı ve personel özlük işleri ile ilgili işlemleri yürütmek,
- Hizmet içi eğitim programlarını ve ihtiyaç duyulan eğitimleri diğer birimler ile işbirliği içinde belirlemek ve teminini sağlamak,
- Ajansın ilgili birimlerce tespit edilen idari ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içerisinde Ajans internet sayfasının güncelliğini temin etmek,
- Mali süreçleri yürütmek,
- Ajansın gelirlerini toplamak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe güncelleme ve gerçekleşmesini diğer birimlerle işbirliği içerisinde gerçekleştirmek,
- Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, ödemeleri gerçekleştirmek ve arşivlemek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlara göre satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Üçer aylık dönemler için harcama programını hazırlamak,
- Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemine (KAYS) ilişkin işlemleri takip ve koordine etmek,

İdari ve Mali Hizmetler Biriminde hâlihazırda görev yapmakta olan personele ait bilgiler aşağıda sıralanmaktadır:

Tablo 7: İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Murat BAYAZİT	İnönü Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Abdül ÇUBUK	Hacettepe Üni.	İktisat	Uzman
Sema TAY	Anadolu Üni.	Kamu Yön.	Muhasebe Yetkilisi
Talip NAMAL	İnönü Üni.	İktisat	İdari İşler ve İnsan Kaynakları Sorumlusu

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Görevi
Naim BOŞKUT	Erciyes Üni.	Gazetecilik	Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Sümeyye AKASLAN	Anadolu Üni. MYO	Büro Yön. ve Yönetici Asistanlığı	Yrd. Hizmetler Personeli
Emre AK	Anadolu Üni.	İşletme	Yrd. Hizmetler Personeli
Bayram KEMER			Yrd. Hizmetler Personeli
Emrullah GÖĞÜS			Yrd. Hizmetler Personeli
Aysel ÖZDEMİR			Yrd. Hizmetler Personeli
Ömür ÖZKAN			Yrd. Hizmetler Personeli
Mehmet Nuri ÖZKARA			Yrd. Hizmetler Personeli
Ömer ŞAHİN			Yrd. Hizmetler Personeli
Vedat DEMİR			Yrd. Hizmetler Personeli

6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermek; yatırım ortamını tanıtmak ve geliştirmek üzere analiz ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirmek; yatırımın önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görevlendirmesiyle teşvik izleme ve tamamlama işlemleri, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde söz konusu desteklerin illerde daha iyi tanıtımının yapılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinde görev yapan personele ait bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 8: Bingöl YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Murat ORTAK	İTÜ	Endüstri Mühendisliği	Birim Başkanı
Eyyüp Hüseyin ALKAN	Yıldız Teknik Üni.	İnşaat Mühendisliği	Uzman
Abdullah DOĞAN	İnönü Üni.	Türkçe Öğretmenliği	Proje İzleme Sorumlusu
Sevim BÜRLÜKKARA			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Ahmet BARASI			Şoför

Tablo 9: Elazığ YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Mustafa Selim ÖZATAY	Bilkent Üni.	İktisat	Birim Başkanı
Dilşat KAZAZOĞLU TEMİZ	ODTÜ	Şehir-Bölge Plan.	Uzman
Dr. K. Abdullah EŞİDİR	İstanbul Üni.	Bilgisayar Müh.	Uzman
Safiye DAĞDELEN			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Yunus Tahir DÜNDAR			Şoför

Tablo 10: Malatya YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
İsa TELİMEN	Ankara Üni.	Hukuk	Birim Başkanı
Ahmet Yıldırım ATA	Ankara Üni.	Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.	Uzman
Adem AÇIKALIN	Anadolu Üni.	Kamu Yönetimi	Uzman
Rukiye EROL			Sekreter/Temizlik Görevlisi
Özkan GÜNDOĞDU			Şoför

Tablo 11: Tunceli YDO Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Üniversite	Bölüm	Unvanı
Eray Utku ÖZEK	Uludağ Üni.	İşletme	Birim Başkanı
Vural BALIK	İTÜ	Makine Müh.	Uzman
Murat YILMAZ	Anadolu Üniversitesi	İşletme	Sekreter/Temizlik Görevlisi
Cengiz DEMİR			Şoför

7. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirinin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın hukuki konuları hakkında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra takiplerinde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

Hukuk Müşavirliği görevini yürüten personel olmayıp, hukuki işleri hizmet alımı yolu ile yapılmaktadır.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Fırat Kalkınma Ajansının Kurumsal Stratejik Planı'nda belirlediği stratejik amaç ve hedefleri aşağıdaki gibidir:

AMAÇ 1. GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI

Hedef 1.1. Kurumsal Yönetişim İlkelerini içselleştiren Etkili Çağdaş Yönetim anlayışı uygulanacaktır.

Hedef 1.2. Mali kaynaklar etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.3. İnsan kaynakları etkin ve verimli biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.4. Kurumsal haberleşme ve iletişim etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.5. Paydaş/Yararlanıcı ilişkileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.6. Bilgi ve iletişim teknolojileri etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.7. Kurumsallaşma süreci etkin biçimde yönetilecektir.

Hedef 1.8. Ajansın Araştırma Kapasitesi geliştirilecektir.

AMAÇ 2. HİZMETLERDE ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Hedef 2.1. Planlama ve Programlama süreci etkin hale getirilecektir.

Hedef 2.2. Program Yönetiminde etkinlik, kalite ve yansızlık sağlanacaktır.

Hedef 2.3. İzleme Değerlendirme süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.4. Koordinasyon süreci etkin ve verimli hale getirilecektir.

Hedef 2.5. Yatırım Desteği faaliyetleri etkin ve verimli biçimde sunulacaktır.

Hedef 2.6. Ajansta Bilgi ve Danışmanlık kapasitesi oluşturulacaktır.

AMAÇ 3. KALKINMA SÜRECİNDE TRB1 BÖLGESİNİN ANAHTAR KURULUŞU

Hedef 3.1. Sosyal Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.2. Beşeri Sermaye Güçlendirilecektir.

Hedef 3.3. Alternatif Turizm Türleri Geliştirilecektir.

Hedef 3.4. Endüstriyel Üretim Güçlendirilecektir.

Hedef 3.5. Tarım (teknolojik tarım) ve Tarımsal Sanayi Geliştirilecektir.

Hedef 3.6. Bölgesel Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Arenada Tanıtımı Etkin Biçimde Gerçekleştirilecektir.

Hedef 3.7. Bölgeye Aktarılacak Kaynak Çeşitlendirilecektir.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ajans; mali destek uygulamaları, yatırım destek ve teşvik hizmetleri ve koordinasyon ve yönetim faaliyetleri gibi bugüne kadar gerçekleştirdiği hizmet ve faaliyetlerin yanı sıra 2024 yılı için “Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi”, “Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması” ve “Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması” konuları kapsamında sonuç odaklı programlar oluşturulmuştur.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

2025 yılı bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılı gelir bütçesi 635.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2025 yılının gelir bütçesi 653.000.897,86 TL olarak gerçekleşmiştir. Merkezi bütçeden ajans hesabına 272.064.859 TL aktarım yapılmıştır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 235.495.504,95 TL'si bir önceki yıldan devreden gelirlerden oluşmakta olup bu tutarın 27.316.134,58 TL si giderleşmemiş proje ön ödemelerinden oluşmaktadır. Gerçekleşen bütçe gelirlerinin 71.553.740,37 TL'si şartlı bağış ve yardımlardan oluşmaktadır. İl özel idarelerinden, belediyelerden, sanayi ve ticaret odalarından ajansımıza 51.395.348,93 TL yasal katkı payı aktarılmış olup bununla birlikte 22.007.283,07 TL faaliyet geliri elde edilmiştir.

Tablo 12: 2025 Yılı Bütçe Gider Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Bütçe Başlığı	2025 Bütçe Gelirleri Tahmini	2025 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Aralık)	Gerçekleşme Oranı
Bütçe Gelirleri Toplamı	635.000.000,00	653.000.897,86	102,83%
01-Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	120.000.000,00	272.064.859,00	226,72%
İl Özel İdareleri, Belediye Ve Ticaret Odalarından Aktarılan Pay	64.201.773,82	51.395.348,93	80,05%
02-İl Özel İdarelerinden Aktarılan Pay	14.136.622,14	14.136.622,13	100,00%
03-Belediyelerden Aktarılan Paylar	49.477.104,35	36.670.679,47	74,12%
04-San. Ve Tic. Odalarından Aktarılan Pay.	588.047,33	588.047,33	100,00%
06-Faaliyet Gelirleri*	200.000,00	0,00	0,00%
06-01- Gayri Maddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	0,00%
06-09- Diğer Faaliyet Gelirleri	200.000,00	0,00	0,00%
07-Bağış ve Yardımlar	191.450.000,00	71.553.740,37	37,37%

07-01- Şartlı Bağış ve Yardımlar	191.450.000,00	71.553.740,37	37,37%
07-02- Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00%
08-Alacaklardan Tahsilatlar	2.888.912,54	484.161,54	16,76%
08-01- Merkezi Bütçeden Aktarılan Pay	0,00	0,00	0,00%
08-02- İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	0,00	0,00	0,00%
08-03- Belediyelerden Aktarılan Paylar	2.843.656,63	334.264,94	11,75%
08-04- Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	45.255,91	149.896,60	331,22%
08-05- Avrupa Birliği ve Diğer Fonlardan Aktarılan Paylar	0,00	0,00	0,00%
09-Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	0,00%
09-01- Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	0,00	0,00	0,00%
09-03- GÜdümlü Proje Destekleri	0,00	0,00	0,00%
10-Faaliyet Gelirleri*	2.760.000,00	22.007.283,07	797,37%
10-01- Faiz Gelirleri	2.750.000,00	20.386.673,74	741,33%
10-02- Duran Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	0,00%
10-03- Kişilerden Alacaklar	0,00	0,00	0,00%
10-04- Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	10.000,00	0,00	0,00%
10-05- İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	0,00%
10-06- Para Cezaları	0,00	0,00	0,00%
10-09-Diğer Gelirler	0,00	1.620.609,33	0,00%
90-Nakit Finansman	253.499.313,64	235.495.504,95	92,90%
90.01-Ön Ödemeler	31.579.909,58	27.316.134,58	86,50%
90.02-Bankalar	221.919.404,06	208.179.370,37	93,81%
09-Çeşitli İadeler	0,00	0,00	0,00%

2025 yılında gerçekleşen bütçe giderleri toplamı 212.013.504,50 TL'dir. Genel hizmetler kapsamında gerçekleşen giderlerin 124.131.024, 58 TL'si genel yönetim giderlerinden, 194.649,58 TL'si izleme ve değerlendirme giderlerinden, 3.857.408,53 TL'si plan, program ve proje hizmetleri giderlerinden, 3.730.389,24 TL'si araştırma ve geliştirme hizmetleri giderlerinden, 1.076.634,87 TL'si tanıtım ve eğitim hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır. Proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında toplamda 140.075.977,08 TL ödeme yapılmış olup bu tutarın 79.023.397,70 TL si giderleştirilmiştir.

	2025 Başlangıç Ödeneği	2025 Gerçekleşme Toplamı (Ocak-Aralık)	Gerçekleşme Oranı
Bütçe Giderleri Toplamı	635.000.000,00	212.013.504,50	33,39%
01-Genel Hizmetler	189.393.455,38	132.990.106,80	70,22%
01.01-Genel Yönetim Giderleri	161.888.455,38	124.131.024,58	76,68%
01.01.01-Personel Giderleri	123.255.730,07	93.097.072,30	75,53%
01.01.02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	23.114.476,07	19.257.798,21	83,31%
01.01.03-Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	14.250.000,00	11.776.154,07	82,64%
09-Yedek Ödenekler	1.268.249,24	0,00	0,00%
01.02-İzleme Değerlendirme Ve Koordinasyon Hiz.	695.000,00	194.649,58	28,01%
01.03-Plan, Program Ve Proje Hizmetleri	10.745.000,00	3.857.408,53	35,90%
01.04-Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	10.620.000,00	3.730.389,24	35,13%
01.05-Tanıtım Ve Eğitim Hizmetleri	5.445.000,00	1.076.634,87	19,77%
02-Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	445.606.544,62	79.023.397,70	17,73%
02.01-Proje Destekleme Hizmetleri	445.606.544,62	79.023.397,70	17,73%
02.01.03-Transferler (Cugep-Cmdp-Güdümlü-Proje teklif çağrısı)	445.606.544,62	79.023.397,70	17,73%
02.02-Faaliyet Destekleme Hizmetleri	0,00	0,00	0,00%
02.02.07-Transferler (FZD)	0,00	0,00	0,00%

3.1.2. Mali Denetim

2025 yılında Ajansımızda dış denetim gerçekleştirilmemiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

1. Sonuç Odaklı Programlar ve Yerel Kalkınma Fırsatları İle İlgili Çalışmalar

2021 yılı sonrasında Ajansların daha etkin kullanılması ve verimliliğinin somut şekilde ölçülebilmesi için bölgenin öncelikleri dikkate alınarak sonuç odaklı programlar planlanmıştır. Mali destek programları ile tanınan kalkınma ajansları özel sektör ve kamuya mali destek vermek dışında da bölgenin ve bölge halkının ihtiyaçları dışında sosyal ve ekonomik birçok konuda çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalarını daha somut bir şekilde yürütmek ve gözlemlenmek için Ajans tarafından “Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi”, “Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması” ve “Tarımsal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması” adında 3 adet sonuç odaklı program belirlenerek Ajansın tüm uzman ve destek personellerini kapsayacak şekilde personelin ilgi ve uzmanlığını da göz önüne alınarak çalışma grupları oluşturulmuştur. Sonuç odaklı programlara ek olarak Kalkınma Ajansları 2021 yılı teması olan “Kaynak Verimliliği”, 2022-2023 yılları teması olan “Genç İstihdamı” ve 2024-2025 yılları teması olan “Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı” konularına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

2. Bölge Sanayinin Dışa Açılması Ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

2025 yılında sektörel olarak ihtiyaç duyulabilecek ve uzun dönemli projelere altlık olabilecek hedef pazar, tematik/sektörel bazlı analizler veya raporlar hazırlanması ve anket çalışmaları/saha araştırmaları yapılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda Ar-Ge merkezi olan, merkez kurma hedefi olan veya Ar-Ge faaliyetleri yürüten bölge firmaları 4 ilde ziyaret edilmiş, ihtiyaçlarını ve beklentilerini tespit etmeye yönelik çalışma gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi programı kapsamında iller için belirlenecek yatırım konularına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Tablo 13: Araştırma, Analiz ve Programlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı/Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme / Hazırlanma Şekli	Başlanma Tarihi	Sonuçlanma Tarihi
İhracat Analiz Raporu	Firmanın ihracat kapasitesini artırmak	Ajans Uzmanları	07.04.2025	16.12.2025

a. İhracat Analiz Raporu

2025 yılının ikinci yarısında hazırlanan il bazlı ihracat analiz raporları, TRB1 Bölgesi'nin ihtiyaçlarına özgü pazar dinamiklerini ortaya koyarak ihracat stratejilerinin hedef odaklı geliştirilmesini ve bölgenin uluslararası rekabet gücünün artırılmasını amaçlamaktadır.

b. Bölge Proje Havuzunun Oluşturulması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen SoGreen Projesinin 2. bileşeni kapsamında, istihdamı ve yeşil kalkınmayı desteklemek amacıyla yerelde kapsayıcı, çevre dostu ve yenilikçi altyapı yatırımlarına yönelik GÜdümlü Proje Desteği yöntemi ile finansman sağlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda Bingöl, Elazığ, Malatya ve Tunceli illerinde belirlenen proje konularına ilişkin ilgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve geliştirilen proje önerileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, Elazığ ili için "Elazığ Sertifikalı Fide Serasının Jeotermal Dönüşümü Projesi" ile Malatya ili için "Malatya Arıtma Suyunun Tarımsal Sulamada Kullanımı Projesi" uygun bulunarak onaylanmış olup, söz konusu projelere ilişkin paydaşlarla birlikte detaylandırma ve uygulama hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bingöl ve Tunceli illeri için ise yerel ihtiyaç ve potansiyeller doğrultusunda proje geliştirme çalışmalarına devam edilmekte olup, yeni proje önerilerinin olgunlaştırılması ve sunulmasına yönelik hazırlıklar sürdürülmektedir.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında illerde önceliklendirilmesi öngörülen konular konsolide edilerek sunum haline getirilmiş ve Bakanlığa iletilmiştir. Bu süreçte Elazığ ve Malatya Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli şekilde 2025 yılı CMDP programı için projeler güdülenmiştir. Ayrıca, Türk somonundan katma değerli ürünler üretimine yönelik bölgedeki üreticilerle istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.

c. Firma Bazlı İhracat Stratejisi Raporları

2025 yılında, Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamına dahil edilen 12 imalat sanayii firmalarına yönelik firma bazlı ihracat analiz raporları hazırlanmıştır. Dış ticarete yeni olan, ihracatta sürdürülebilirlik sağlayamayan veya hedef pazar çeşitliliği sınırlı firmalara odaklanılan bu çalışmada; hedef pazar seçimi, müşteri ve tedarikçi analizleri, rakip değerlendirmeleri, dijital ürün katalogları ile kalite ve sertifikasyon gereklilikleri konularında yol gösterici raporlar hazırlanmıştır.

d. Firmalar İçin Ar-Ge Yol Haritası

2025 Yılı TRB1 Bölgesi Ar-Ge Faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında Ar-Ge merkezi olan, merkez kurma hedefi olan, Ar-Ge faaliyetleri yürütme potansiyeline sahip olan bölge firmalarına eğitim ve mentörlük için hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Ar-Ge danışmanlığı kapsamında Bingöl, Elazığ ve Malatya illerinde faaliyet gösteren firmalara yönelik yerinde ziyaretler, eğitimler ve toplam 90 saatlik danışmanlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir; bu süreçte seçilen firmalara Ar-Ge süreç yönetimi, proje geliştirme, inovasyon, fikri mülkiyet ve kurumsal kapasite geliştirme başlıklarında destek sağlanmıştır. Program kapsamında danışmanlık verilen firmalar için mevcut durum analizi, ihtiyaç tespiti ve gelişim alanlarını içeren 11 adet Ar-Ge yol haritası raporu hazırlanarak ilgili firmalarla paylaşılmıştır.

2.2. İş Birliği ve Koordinasyon

a. Sanayi Yönetişim Ağı

Dış pazarlardaki sürdürülebilir rekabetçiliğin ön koşulu olan sanayi ve Ar-Ge alanındaki dönüşüm, süreç gerektiren ve iş birliğinin zorunlu olduğu bir alandır. Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı genel amaç ve önceliklerine katkı sağlayabilecek Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, bölge üniversiteleri, ticaret ve sanayi odaları, ihracatçı birlikleri, ticaret borsaları, sanayi ve teknoloji il müdürlükleri, Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), teknoloji geliştirme bölgeleri, Milli Eğitim İl Müdürlükleri, ilgili sivil toplum kuruluşları ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan yönetim ağı faaliyetlerine devam edilmektedir. Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulunda (SANTEK) yer alan temsilciler ile birlikte kamu-üniversite-sanayi iş birliğini geliştirmek amacıyla düzenli aralıklarla Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinde düzenlenen SANTEK toplantılarına katılım sağlanmıştır.

SoGreen Projesinin 2. bileşeni kapsamında Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinde ilgili Kamu Kurumları, Yerel Yönetimler, Üniversiteler Ve Özel Sektör Temsilcileri ile bir araya gelinerek proje fikirlerinin geliştirilmesine yönelik paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş, yerel ihtiyaçlar ve öncelikler doğrultusunda potansiyel proje alanları değerlendirilmiştir.

ENHANCER PRO Projesi kapsamında ise bölgedeki girişimcilik ve istihdam ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik olarak Malatya ve Elazığ illerinde bilgilendirme ve tanıtım toplantıları organize edilmiş, programın kapsamı, başvuru koşulları ve destek

mekanizmaları hakkında ilgili paydaşlara ve potansiyel başvuru sahiplerine bilgilendirme yapılmıştır.

Kalkınma Ajansları 2025 kadın istihdamı ve girişimciliği teması kapsamında, girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye yönelik eğitim, mentorluk ve iş birliği faaliyetleri yürüten TED Üniversitesi'nin sosyal inovasyon ve girişimcilik merkezi olan TEDU İstasyon ile bir istişare ve iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.

b. İhracatçı Firmaların Ağ Geliştirme Faaliyetleri ve Dış Ticaret İstihbarat Danışmanlığı

2024 Yılı Uygulamalı Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamında 17 firmaya sağlanan hizmet, 2025 yılında devam etmiştir. Hizmet kapsamında her firmaya yüzyüze ve online danışmanlık hizmeti verilmiştir. Danışmanlık konuları olarak; ihracatçı birliği üyelikleri, fuar araştırmaları, seçimi, katılımı ve hedef pazarlardaki müşavirler ile nasıl görüşüleceği gibi konularda destek verilmiştir. 2025 Yılı Uygulamalı Dış Ticaret Danışmanlığı Programı 12 asil firma ile yürütülmüştür.

Mevlana KA tarafından gerçekleştirilen Hollanda Pazarında Ticari Fırsatlar Semineri için bölge firmalarına e-posta ile duyuru yapılmıştır. Güneydoğu Anadolu İhracatçı Birlikleri (GAİB) tarafından firmaların hedef pazarlara giriş yöntemleriyle ilgili bilgilendirilmeleri, söz konusu pazarlardaki iş yapma kültürü ve dış ticaret mevzuatı hakkında doğrudan fikir sahibi olmaları amacıyla, hedef pazar ülkelerde daha önce görev yapmış Ticaret Müşavirleri/Ataşeler ile firmaları bir araya getireceği bir etkinlik organize etmiş olup Bölge firmalarımıza duyurusu e-posta ile yapılmıştır.

Elâzığ ilinde doğalgaz kombilerinde kullanılan bazı parçaları üreten bir firma için ithalat ve ihracat yapılabilecek firmalarla ilgili bir Pazar araştırması çalışması gerçekleştirilmiştir. Malatya ilindeki bir trafo firması için Dış Ticaret İstihbarat Raporu hazırlanarak firmaya sunulmuştur. Orta Doğu ülkelerine sevkiyat yapan lojistik firmaları ile ilgili derlenen tablo, Ajansın ihracat danışmanlığı sağladığı firmalara iletilmiştir.

c. Sanayi Alanlarının Belirlenmesi ve Kurumlar Arası Koordinasyon

Malatya ilinde yürütülen “İlan Edilen Sanayi Alanlarının Ekonomiye Kazandırılması için İmalat Sanayisinin İhtiyaçlarına Yönelik Saha Çalışması” başlıklı teknik destek projesi kapsamında satın alma ve uygulama süreçleri tamamlanmıştır. Bu süreçte yüklenici firmaya OSB ve fabrika kuluçkası yer tahsisi için başvuran firmalara ilişkin veriler paylaşılmış, saha

çalışması kapsamında geliştirilen anket ve analiz araçlarına Ajans uzmanları tarafından teknik katkı sağlanmıştır. Gerçekleştirilen çalışma ile 6 Şubat depremleri sonrası ilan edilen sanayi alanlarının imalat sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda daha etkin planlanmasına ve bölgesel kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmesine katkı sunulmuştur.

2.3. Kapasite Geliştirme

a. Dış Ticarete Uzmanlaşma Danışmanlık Hizmetleri

2025 yılı Uygulamalı Dış Ticaret Danışmanlığı Programı kapsamında programa dahil edilen ve imalat sanayiinde faaliyet gösteren 12 bölge firmasına yönelik dış ticaret danışmanlığı faaliyetleri yürütülmüştür. Program çerçevesinde firmalarla birebir çalışmalar gerçekleştirilerek mevcut ihracat kapasiteleri analiz edilmiş, hedef pazar ve müşteri tespiti yapılmış, uluslararası pazarlara giriş stratejileri geliştirilmiş ve potansiyel iş bağlantıları oluşturulmasına yönelik yönlendirmeler sağlanmıştır. Ayrıca firmaların ihale süreçlerine katılımı, yurt dışı depo ve dağıtım kanallarının oluşturulması ile yerel temsilcilikler aracılığıyla pazara erişim imkanlarının geliştirilmesine yönelik uygulamalı destek sunulmuştur.

b. E-İhracat Eğitimi ve Danışmanlığı Programı

TRB1 Bölgesi'ndeki firmalara, girişimcilere ve kooperatiflere yönelik olarak, Fırat Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli'de, Ticaret ve Sanayi Odaları ile üniversitelerin iş birliğinde e-ticaret ve e-ihracat konferansları düzenlenmiştir. Trendyol katkılarıyla gerçekleştirilen bu etkinliklerde; mikro ihracat uygulamaları, Doğu Avrupa, Azerbaycan, Körfez ve Balkan ülkelerine hizmet veren dijital satış platformları ve Trendyol Mikro İhracat Paneli tanıtılmıştır. Konferanslarda ayrıca pazar stratejileri ve kadın girişimciliği gibi konular öne çıkarılmış; bu sayede katılımcılar e-ticaretin sunduğu uluslararası pazar fırsatlarını hem pratik hem de stratejik açılardan öğrenme imkânı bulmuştur.

c. Kaynak Verimliliğine Yönelik Faaliyetler

Kaynak Verimliliğine Yönelik Faaliyetler kapsamında, Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı uygulanmış, değerlendirme sonucunda 19 proje başarılı bulunarak sözleşmeye davet edilmiştir. Program kapsamında TRB1 Bölgesi'ndeki mikro ve küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin; enerji ve hammadde verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, çevre dostu üretim teknolojileri ve kırılğan grupların istihdamını artırmaya dönük yatırımların desteklenmesini hedeflemektedir

Eylül ayı itibarıyla başlatılan Verimlilik Odaklı Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında Malatya ilinde pilot uygulama gerçekleştirilmiş ve imalat sanayiinde faaliyet

gösteren bölgenin öncü firmaları programa dahil edilmiştir. Program çerçevesinde, alanında uzman akademisyenler ve danışmanlar eşliğinde firmaların üretim süreçleri detaylı olarak analiz edilmiş, süreçlerde ve ürünlerde ortaya çıkan hata türlerinin sistematik şekilde tespiti, sınıflandırılması ve kök neden analizlerinin yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Program kapsamında ayrıca yalın üretim, süreç iyileştirme, kalite yönetimi ve verimlilik artırıcı uygulamalara ilişkin teorik ve uygulamalı eğitimler düzenlenmiş; bu süreçte özellikle akademik birikimin sanayiye aktarılması hedeflenmiştir. Eğitim ve danışmanlık faaliyetleri, alanında uzman bir doçentin katkılarıyla yürütülmüş, firmalara özgü iyileştirme önerileri geliştirilmiştir. Malatya ilinde pilot olarak uygulanan program ile firmaların üretim süreçlerinde verimlilik kayıplarının azaltılması, hata oranlarının düşürülmesi ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi hedeflenmekte olup, 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanan programın üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesine de önemli katkı sunması öngörülmektedir.

Sabancı Üniversitesi ile iş birliğinde Malatya'dan bir ambalaj firmasının Energy - Efficient Analysis Application programı hakkında detaylı bilgi verilmiş, başvuru dosyasının incelenmesi, proje planının değerlendirilmesi ve enerji verimliliği hedeflerinin belirlenmesi gibi süreçler yürütülmüş ve başvuru yapması sağlanmıştır. Program kapsamında firmanın analiz çalışması gerçekleştirilmiş olup hibe aşaması ile ilgili süreç devam etmektedir.

d. Ar-Ge Eğitimleri ve Ar-Ge Mentörlüğü Programı

2025 yılı TRB1 Bölgesi Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla; Ar-Ge merkezi bulunan, Ar-Ge merkezi kurma hedefi olan veya Ar-Ge faaliyetleri yürütme potansiyeline sahip firmalara yönelik eğitim ve mentörlük hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında Haziran ayı boyunca 16 firmaya yerinde ziyaretler yapılarak firmaların mevcut Ar-Ge kapasiteleri, insan kaynağı yapıları, teknoloji kullanım düzeyleri ve ihtiyaç alanları analiz edilmiştir. Söz konusu ihtiyaç analizi doğrultusunda Bingöl, Elazığ ve Malatya illerinde Ar-Ge ve inovasyon odaklı birer günlük eğitim programları düzenlenmiş; eğitimlerde Ar-Ge'nin tanımı ve kapsamı, teknoloji hazırlık seviyeleri, inovasyon yönetimi, Ar-Ge destek ve teşvik mekanizmaları, proje geliştirme süreçleri ve fikri mülkiyet hakları gibi başlıklarda bilgilendirmeler yapılmıştır. Eğitimlere toplam 30 firmadan 52 temsilci katılım sağlamıştır. Programın devamında, belirlenen firmalar arasından Ar-Ge potansiyeli yüksek olan 19 firma ile mentörlük süreci başlatılmış ve firmalara toplam 88 saatlik danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Bu süreçte firmalara; Ar-Ge proje fikri geliştirme, proje yönetimi, risk analizi, TEYDEB ve ulusal/uluslararası fonlara başvuru hazırlıkları, inovasyon süreçlerinin yapılandırılması ve kurumsal Ar-Ge organizasyonunun geliştirilmesi konularında uygulamalı

destek verilmiştir. Faaliyet sonunda danışmanlık verilen firmalar için mevcut durum analizi, ihtiyaç alanları ve gelişim önerilerini içeren Ar-Ge yol haritası raporları hazırlanarak ilgili firmalarla paylaşılmış; böylece firmaların orta ve uzun vadeli Ar-Ge stratejilerini oluşturmasına katkı sağlanmıştır.

e. Nitelikli İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ile Kadın ve Genç İstihdamının ve Girişimciliğinin Artırılması

Kodluyoruz Derneği ve Microsoft iş birliğiyle hazırlanan Yapay Zeka İle Dönüştürelim eğitiminin duyurusu bölgemizdeki gençlere yapılmıştır. Eğitim ile yapay zeka temel becerilerinin geliştirilmesi, pratik uygulamalar ve araçlarla kendilerini ileri taşıma imkanı ve ayrıca istihdama katılma sürecinde ihtiyaç duyacakları iş bulma ve kariyer ipuçları sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Savunma Sanayi Başkanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile eşgüdüm içerisinde yürütülen; 2024 yılında ‘Türkiye Siber Vatan Programı’ adını alan eğitim ve istihdam programı, ülke geneline yayılması hedeflenen kapsamlı bir süreçtir. Bölge üniversiteleri iş birliğinde Bingöl ve Tunceli illerinde düzenlenen programa 2024-2025 dönemi için yapılan 230 başvuru arasından 90 öğrenci kabul edilmiş, 2025 yılı Şubat ayında düzenlenen ilk eğitim etabını Bingöl’de 44 Tunceli’de 33 kişi başarıyla tamamlamıştır. İkinci etap eğitimleri Bingöl’de 38 Tunceli’de 25 kişi, üçüncü etap eğitimleri ise Bingöl’de 37 Tunceli’de 22 kişi başarıyla tamamlanmıştır. 23 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Türkiye Geneli Bootcamp Sınavı’nda başarılı olan her ilden 5'er öğrenci 19 – 29 Ağustos 2025 tarihlerinde Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi’nde gerçekleştirilen Siber Vatan Yaz Bootcamp’ine katılmaya hak kazanmıştır. Program 2026 döneminde Türkiye’nin 81 ilinde uygulanacak olup, 2025 yılı Kasım ayı sonu itibarıyla tamamlanan başvurular için 4 ilden toplam 542 kişi müracaat etmiştir.

Ajansımız iş birliği, Avustralya Hükümeti desteğiyle ve Kodluyoruz tarafından yürütülen AI4ResilientYouth programı kapsamında gençlere sunulan yapay zeka ve kodlama eğitimleri verilmiştir. Depremden etkilenen üniversite öğrencilerinin dijital okuryazarlık ve istihdam edilebilirliklerini artırmayı hedefleyen program sayesinde katılımcılar, mentorluk desteği ve kariyer gelişimi imkânlarına erişmiştir. Eğitim sürecinin tamamlanmasının ardından 7 Mayıs 2025 tarihinde Malatya Teknokent’te düzenlenen Ideathon etkinliği ile gençler, geliştirdikleri yapay zekâ temalı projeleri sunma fırsatı bulmuş ve bölgenin teknoloji ekosistemiyle doğrudan etkileşim kurmuştur.

2.4. Ajans Destekleri

a. Teknik Destek Programı

2025 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında, program amaç ve öncelikleri çerçevesinde yeni proje güdüleme, ön inceleme, değerlendirme komisyonu ve satın alma iş ve işlemleri yürütülmüştür. Program kapsamında 2025 yılında alınan 39 başvurudan 30'u olumlu değerlendirilerek desteklenmeye hak kazanmıştır.

2.5. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

a. Avrupa İşletmeler Ağı-Tek Pazar Programı (SMP COSME)

Bölgemizdeki KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerini artırmak için ajansın konsorsiyum üyesi olarak dâhil olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (AİA), faaliyetlerini toplam 50 ortakdan oluşan 11 konsorsiyum ile ülke genelinde yürütmektedir. Ajansın da konsorsiyum üyesi olarak çalışmalarını yürüttüğü ve 15 ilimizi kapsayan BSN-EA Konsorsiyumu tarafından COSME Tek Pazar Programının uygulaması 2023 yılında başlamıştır. Program kapsamında bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lerin ihtiyaç duyduğu bilgi, danışmanlık, teknik destek ve finansman gibi konularda KOBİ'leri destekleyerek yeni girişimlerin hayata geçmesini teşvik edilmesi ve bölgedeki KOBİ'lerin bugünün küresel ekonomisine entegre olmaları amaçlanmaktadır. Bu kapsamda bölge illerinde faaliyet gösterip ajansın sağladığı desteklerden faydalanan firma profilleri çıkarılarak AİA sistemine yüklenerek Ağ'daki paydaşların erişimine açılmıştır. Ayrıca Ağ'a eklenen bazı firmalar için aksiyon planları hazırlanmıştır. "COSME Türkiye Teknik Destek Projesi" kapsamında, AİA konsorsiyumlarına yönelik olarak, 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. 2025-2028 yılını kapsayan yeni dönem ile ilgili yapılan başvuru AB tarafından onaylanmış olup 1 Temmuz 2025 itibarıyla yeni uygulama dönemi başlamıştır.

b. Dünya Gıda Programı Deprem Toparlanma Programı

Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP) Malatya'nın da dâhil olduğu 6 Şubat depremlerinden en fazla etkilenen illerde Deprem Toparlanma Programını yürütmektedir. Program Adıyaman, Gaziantep (İslahiye ve Nurdağı İlçeleri), Hatay, Kahramanmaraş ve Malatya'da uygulanmaktadır. Bu program kapsamında gıda üretimi destekleyerek yerel olarak üretilen gıda değer zincirlerinin geliştirilmesi, piyasaların yeniden inşası ile gelir getirici fırsatların yeniden canlandırılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır. Deprem Toparlanma Programı kapsamında Fırat Kalkınma Ajansı tarafından projeler güdülenmiştir. Doğanşehir Belediyesi ile Doğanşehir Buğdayı Değer Zincirini İyileştirme Projesi geliştirilmiş, projeye ortak makine parkı da oluşturularak yerel buğday değer zinciri aktörlerinin işlerini

toparlamalarını ve yeni pazar fırsatlarına erişimlerini desteklenmesi amaçlanmaktadır. Doğanşehir Belediyesinin yararlanıcısı olduğu proje kapsamında Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı (WFP) heyeti 18-19 Şubat 2025 tarihlerinde bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Belediye tarafından projeye dair hazırlanan tanıtım ve bilgilendirme afişi ile ilgili görüş ve öneri verilmiştir.

c. Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi

SoGreen Projesi kapsamında tasarlanan Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı, TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren mikro ve küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüm yatırımlarını desteklemeyi amaçlamaktadır. Program, enerji ve hammadde verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, çevre dostu üretim teknolojileri ve kırılgan grupların istihdamına katkı sağlayacak projeleri önceliklendirmektedir. Toplam 28 milyon TL bütçe ile yürütülecek programda proje başına 600 bin TL ile 2 milyon TL arasında destek sağlanacak olup, mikro ve küçük işletmeler için %50–75, kooperatifler ve üretici birlikleri için %75–90 oranında mali destek verilecektir. Temmuz 2025'te ilan edilen programda tamamlanan değerlendirme süreci ile 19 başvuru desteğe hak kazanmıştır.

2.6. Diğer Proje ve Faaliyetler

- Bölge Planı İl Künyeleri hazırlanmıştır. Bölge planı basımı için detaylı inceleme ve revizyon çalışmaları yürütülmüş, ardından baskısı yaptırılmıştır.
- Ka.gov.tr'de içerik girişleri ve içerik güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.
- Fırat Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'nun aylık toplantılarına yönelik olarak gündemle uyumlu tematik sunumlar hazırlanmış ve karar alma süreçlerini destekleyici analiz ve içerikler sunulmuştur.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin firmaların kanuni merkezleri bazlı ve Ticaret Bakanlığı'nın faaliyet illeri bazlı 2024 yılı ihracat rakamları ile ilgili çalışma yapılmıştır.
- E-ticaret ve e-ihracat konferansları, Ar-Ge Eğitimleri ve Danışmanlığı, YEKAP, Siber Vatan ve Kariyer Fuarı gibi program ve etkinlikler için duyuru görseli, sertifika ve broşür tasarımları gerçekleştirilmiştir.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program otoritesi tarafından yürütülen İESP SOP Sosyal Etki Analizi çalışmasına yürütülen proje ile alakalı kısımlarda destek sağlanmıştır.
- 6 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen IPA III 5'inci Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. IPA II Kapanış Raporu Hazırlıkları kapsamında 22-23 Mayıs 2025 tarihlerinde düzenlenen Etki Analizi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

- Sektörel Dış Ticaret Şirketleri ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Alabalık sektörü ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme (PACE) Projesi saha ziyaretleri kapsamında paydaş toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- BOTAP kapsamında desteklenen Malatya Hayvan Barınağı ziyaret edilmiştir.
- CMDP il gelişim senaryoları hazırlanarak Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.
- UFUK 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalışmaları kapsamında Ajans içi görüşler konsolide edilerek bir doküman oluşturulmuştur.
- 2023 sonrası örnek projeler bilgi notu hazırlanarak bakanlık uzmanına gönderilmiştir.
- 25 Aralık 2025 tarihinde ENHANCER PRO Yerel Ortak Kullanım Tesisleri (LCUF) Hibe Programı kapsamında kalkınma ajanslarına yönelik çevrim içi bilgilendirme toplantısının duyurusu yapılmıştır. Toplantı kapsamında programın genel amacı, uygulama süreci ve hibe mekanizmalarına ilişkin bilgilendirme yapılması ve ajanslar arası koordinasyonun sağlanması hedeflenmiştir.
- Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen bilgiler doğrultusunda, Ajansın Model Fabrikalar ile yürüttüğü iş birlikleri ve sağlanan desteklere ilişkin veri ve değerlendirmeleri içeren tablo hazırlanarak ilgili kuruma iletilmiştir.
- Yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar ve değişen öncelikler doğrultusunda 2025 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi revize edilerek gerekli güncellemeler yapılmıştır.
- Ajans faaliyetleri ile ilgili TBMM'den gelen soru önergelerine cevaplar hazırlanmıştır.
- 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe taslağı hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.
- 2026 yılında Sogreen Projesi kapsamında ilan edilecek geri ödemeli finansman programı hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- İKG PRO Programı kapsamında çıktı ve sonuç göstergelerine ilişkin veriler gözden geçirilmiş, gerekli güncellemeler yapılarak ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.
- Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği programı kapsamında başarılı projeler için risk tarama formları hazırlanmıştır.

- 15-16-17 Ekim tarihlerinde gerçekleştirdiğimiz SoGreen oryantasyon çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Anadoludakiler Pazarı için alternatif etkinlik ve yer önerileri derlenerek Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.
- “Anadoludakiler: Kapıların Ardındaki Hazine” Sergisi kapsamında 22 Eylül 2025 tarihinde New York Türkevi’nde gerçekleştirilen etkinlikte organizasyon görevlisi olarak görev alınmış; etkinlik öncesi hazırlık, planlama ve koordinasyon süreçlerine katkı sağlanmış, serginin uygulanmasına yönelik organizasyon faaliyetleri yürütülmüştür.
- Sivas Yatırım Destek Ofisi ziyaret edilerek “Start-in Sivas” ve Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında yürütülen projeler ile uygulanan stratejiler hakkında bilgi alınmış; Cumhuriyet Üniversitesi Teknokent ve Fırat Üniversitesi Teknokent katılımıyla iş birliği toplantısı gerçekleştirilmiş, ayrıca Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi tarafından yürütülen CMDP projeleri yerinde incelenmiştir.
- Türkiye'nin Bölgelerinde Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı (CEDIS3) Projesi eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 29 Temmuz 2025 tarihinde Elazığ’da ve 30 Temmuz 2025 tarihinde Malatya’da ENHANCER PRO Paydaş Tanıtım Toplantısı ve Farkındalık Artırma Semineri organize edilerek yerel paydaşlara yönelik bilgilendirme ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

3. Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı

3.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

a. Yukarı Fırat Havzası Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi

12. Kalkınma Planında turizmin geliştirilmesinin önemine vurgu yapılmış olup bu hedefe ulaşmada destinasyon temelli bir yaklaşım benimsenmiştir. Deniz, kum ve güneş turizminin yanı sıra kültür turizmi başta olmak üzere sağlık turizmi, termal turizm, kış turizmi, eko turizm, doğa turizmi gibi alternatif turizm türlerinin öncelikli olarak ele alınarak destinasyon yaklaşımı kapsamında geliştirilmesi hedefi vurgulanmıştır.

Bu çerçevede, TRB1 Bölgesi’nde tematik rotalar oluşturulması hedefi ile bölgede yer

alan turizm değerlerinin analiz edilmesi, farklı ilgi odağına sahip turistlere yönelik tematik ve alternatif rotalar oluşturulması ve rota tabanlı planlamaların yapılabilmesi amacıyla geçtiğimiz yıllarda “Yukarı Fırat Destinasyonu Tematik ve Alternatif Rotaların Belirlenmesi” çalışmaları başlatılmıştır. Bu minvalde, Malatya, Elâzığ, Bingöl ve Tunceli’nin yürüyüş, bisiklet ve trekking rotaları tamamlanmış olup ilgili platformlara yüklenmiştir. 2026 yılında da bu kapsamdaki çalışmalar sürdürülecektir.

Doğa ve Milli Parklar 15. Bölge Müdürlüğü ile iş birliği halinde Tunceli’de kamp alanı yapılmasına yönelik projelendirme çalışması devam etmektedir. Bu kapsamda DSİ 9. Bölge Müdürlüğü ile görüşülmüştür.

b. Ekolojik Köy / Kırsal Yaşam Merkezleri Geliştirilmesi

Bölgenin önemli turizm destinasyonlarında ekolojik köy potansiyeli taşıyan ekolojik tarımın yapılabileceği, hobi bahçelerinin tesis edilebileceği ve yerel mimari geleneklerin sürdürülebileceği köylerin geliştirilmesine yönelik Munzur Üniversitesi ile görüşülmüş ve Tunceli’de potansiyeli olan bir köy belirlenmiştir. Ayrıca faaliyet kapsamında İçme köyü ile ilgili detaylı çalışmalar yapılmış olup ihtiyaç analizi temelinde uygulama planı hazırlanmıştır.

3.2. İş Birliği ve Koordinasyon

a. Turizm Yönetişim Ağı

Turizm alanında çalışan akademisyenler, Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri, İl Milli Eğitim Müdürlükleri, ilgili STK’lar ve iş dünyasının temsilcilerinden oluşan bir yönetim ağı oluşturulmuştur. Bu kapsamda;

- Elâzığ, Malatya, Bingöl ve Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ziyaret edilmiş ve Turizm Yönetişim Ağı başta olmak üzere Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- 19.02.2025 tarihinde, Bingöl’de Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 26.08.2025 tarihinde Malatya İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Malatya Kültür Yolu Festivali ve Malatya Turizm Çalıştayı konuları ele alınmıştır.
- 04.09.2025 tarihinde Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) Turizm Operasyon ve Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı Dr. Elif Balcı Fisunoğlu ve ekibi ile Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması Sonuç Odaklı Programı ve TGA çalışmaları ile ilgili istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 05.09.2025 tarihinde Tunceli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 30.09.2025 tarihinde TGA ve Türkiye Slowfood Topluluğu işbirliğinde düzenlenen online toplantıya katılım sağlanmış ve potansiyel işbirliği konuları ele alınmıştır.
- 11.11.2025 tarihinde Elazığ Valiliği toplantı salonunda Elazığ İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapılmış ve kurul üyelerine bilgi verilmiştir.

b. Şehirlerin Ulusal ve Uluslararası Ağlara Katılımına Yönelik Faaliyetler

Malatya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'na katılım sürecine destek olmak ve Arslantepe'nin tanıtımına katkı sağlamak amacıyla, 16 Mayıs 2025 tarihinde Malatya Turgut Özal Üniversitesi Kale Turizm ve Otel İşletmeciliği Meslek Yüksekokulu iş birliğinde "Arslantepe'nin Işığında Türk Mutfağı" adlı üniversiteler arası yemek yarışması gerçekleştirilmiştir.

Etkinlik kapsamında katılımcıların ulaşım, konaklama ve iaae giderleri karşılanmış; organizasyonun, bölgenin gastronomi değerlerinin ön plana çıkarılmasına ve Arslantepe'nin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına katkı sağlaması hedeflenmiştir.

Harput'un ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığının artırılması ve UNESCO üyeliği sürecine katkı sağlanması amacıyla Aralık 2025 itibarıyla Harput tanıtım filmi hazırlanmış olup, söz konusu filmin ara dönem ilk ders kapsamında öğrencilere izletilmesi planlanmaktadır.

c. Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Tanıtım ve Markalaşma Organizasyonlarına Yönelik İlgili Paydaşlarla İş Birlikleri

Turistik destinasyonlarda yönetişimin doğru şekilde sağlanabilmesi, başarılı proje fikirlerinin ortaya çıkabilmesi ve uygulanabilmesi için başlıca gereklilik, paydaşlar arası iş birliğidir. Destinasyonların markalaşma sürecinde özellikle paydaşlar arasında kurulan iş birlikleri, geliştirilecek proje ve planların etkisini ve sürdürülebilirliğini artırmaktadır.

Kalkınma Ajansları, doğrudan yatırımcı kurumlar olmamaları nedeniyle, hayata geçirilmesinde fayda görülen projelerde paydaşları ile iş birliği yapmak, onları güdülemek, harekete geçirmek ve optimum fayda anlayışı doğrultusunda uygulama sürecine birlikte adım atmak prensibiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda Ajans, turizm sektörüne yönelik olarak hayata geçirilmesinde fayda görülen ancak henüz çerçevesi netleşmeyen projelerin uygulama aşamasına geçebilmesi adına çalışmalar yürütmektedir.

Turistik destinasyonlarda paydaş iş birliğinin önemi ve Ajansın bu çerçevede yürüttüğü çalışmalar, yalnızca projelerin uygulanabilirliğini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda bölgenin turizm potansiyelinin sürdürülebilir biçimde geliştirilmesine de katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda, küreselleşme ve dijitalleşme süreci ile birlikte bireylerin yöresel kültür ve özgün deneyimlere olan ilgisi de artmaktadır. Çevreye zarar vermeden yerel kültürün bir parçası olma ve onu deneyimleme isteği, alternatif turizm türlerinin önemini artırmaktadır. Ajans bu dönüşümü dikkate alarak bölgesel tanıtım, markalaşma ve turizm çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerine 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda;

- 30.01.2025 ve 30.04.2025 tarihlerinde Malatya Gastronomi İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 29.04.2025 ve 12.05.2025 tarihlerinde düzenlenen Türk Mutfağı Etkinlikleri'ne katılım sağlanmıştır.
- 15.08. 2025 tarihinde Arapgir Belediyesi'ne ziyarette bulunularak ilçede planlanan faaliyetlere ilişkin detaylı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- “İlin kültürel değerlerinin tanıtımı ve bölge tanınırlığının artırılması amacıyla 15–17.08.2025 tarihleri arasında Tunceli’de düzenlenen MamekiFest’in tanıtımına destek verilmiştir.
- 25.08.2025 tarihinde Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) programının potansiyel yatırımcılara duyurulması amacıyla Elazığ Winddyhill Otel Yönetim Kurulu Başkanı ziyaret edilmiş ve TRB1 Bölgesi YKH turizm yatırımları sunumu yapılmıştır.
- Harput’un UNESCO Kalıcı Miras Listesine girmesine yönelik faaliyetler kapsamında Çanakkale Savaşları Gelibolu Alan Başkanlığı, İzmir Kalkınma Ajansı ve Karacadağ Kalkınma Ajansı ile Alan Yönetim Planı ile ilgili görüşülmüştür.
- 02.09.2025 tarihinde EBRD tarafından düzenlenen "Şubat 2023 Depremlerinden Etkilenen Bölgede Kalkınma Gereksinimleri ve Özel Sektörün Canlanmaya Katkısı" çalışması kapsamında online toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 10.09.2025 tarihinde Elazığ Ahmet Tefvik Ozan Fuar ve Kongre Merkezinde Elazığ Milletvekili Erol Keleş'in başkanlığında düzenlenen Sağlık Turizmi Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 17.09.2025 tarihinde Elazığ YKH programının tanıtımı amacıyla Elazığ Milletvekilleri ile yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır
- 18-19.09.2025 tarihlerinde Malatya’da düzenlenen Sağlık Turizmi Zirvesi’nin Malatya Vali Yardımcısı Talat Tabur başkanlığında düzenlenen koordinasyon toplantısına

katılım sağlanmıştır.

- 10.10.2025 tarihinde Harput Alan Başkanlığı Eşgüdüm ve Denetleme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 27.10.2025 tarihinde düzenlenen toplantı kapsamında 45 tur rehberi adayıyla bir araya gelinmiştir. Toplantıda, bölge turizmini güçlendirmeyi amaçlayan tescilli marka “Fırat’ı Keşfet” markası tanıtılmış; ajansın faaliyetleri ve hedefleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 11.11.2025 tarihinde Elazığ Valiliği toplantı salonunda EYDO tarafından organize edilen Elazığ Yatırım Ortamı Değerlendirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 01.12.2025 tarihinde Elazığ Ticaret ve Sanayi Odasında düzenlenen Harput Tarihi Kenti Alan Başkanlığı Eşgüdüm ve Denetleme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Fırat’ı Keşfet markası ve Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kurul üyelerine bilgi verilmiştir.
- 11.12.2025 tarihinde Elazığ Akgün Otelde düzenlenen Elazığ Sağlık Turizmi Zirvesi Hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 26.12.2025 tarihinde Arslantepe Höyüğü Yönetim Planı Eşgüdüm ve Denetleme Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 30.12.2025 tarihinde Fırat Üniversitesi Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri Bölümü Dış Paydaş Toplantısına katılım sağlanmış ve Ajans ile potansiyel işbirlikleri ele alınmıştır.

3.3. Kapasite Geliştirme

a. İnsan Kaynağı Geliştirme Programı ve Eğitim Danışmanlığı

Malatya Büyükşehir Belediyesi, Battalgazi Belediyesi ve Yeşilyurt Belediyesine bağlı restoran yöneticilerinin katılımıyla 12–13 Kasım 2025 tarihlerinde “Restoran Yöneticiliği Eğitimi” düzenlenmiştir.

Yaklaşık 25 katılımcının yer aldığı eğitim programında; işletme yönetimi, hizmet kalitesi, müşteri memnuniyeti, gıda güvenliği ve personel yönetimi konularında bilgi ve deneyim paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Eğitim süresince katılımcıların sektörel bilgi düzeylerinin artırılması, yönetim becerilerinin geliştirilmesi ve yerel gastronomi hizmetlerinde standartların yükseltilmesi hedeflenmiştir.

b. Ev Pansiyonculuğunun Bölge Geneline Yaygınlaştırılması

Ev pansiyonculuğunun bölge geneline yaygınlaştırılması amacıyla 2024 yılında Tunceli’de verilen eğitim programının sonuçları takip edilmekte olup Yatırım Destek Ofisleri

ile potansiyel barındıran bölgelerin belirlenmesi konusunda görüşülmüştür.

Bu doğrultuda, 2–30 Eylül 2025 tarihleri arasında Malatya, Elazığ, Bingöl ve Tunceli illerinde ev pansiyonculuğunu geliştirmeye yönelik eğitim programı için ön başvuru süreci başlatılmıştır.

Ev pansiyonculuğu yapmak isteyen vatandaşların turizm sektöründe yeni fırsatlar yakalamasını ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamasını amaçlayan program kapsamında; ev sahiplerine misafir ağırlama süreçlerinden pansiyon işletmeciliğinin temel ilkelerine kadar geniş bir yelpazede bilgi ve beceriler kazandırılması hedeflenmiştir.

Program, bölge genelinde kırsal turizmin geliştirilmesi ve yerel ekonominin desteklenmesine katkı sağlayacak önemli bir adım olarak değerlendirilmiştir.

3.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

a. Turizm Blogger Infotur, Fam Trip, Influencer ve Diğer Etkinlikleri Düzenlenmesi

Bölge tanınırlığının artırılması amacıyla fam trip ve tanıtım etkinlikleri planlanmaktadır. Bu kapsamda, 18-22 Ağustos 2025 tarihleri arasında bölgenin tanıtımına yönelik sosyal medya hesaplarında kullanılmak üzere FPV drone çekimleri gerçekleştirilmiştir.

4 Ekim 2025 tarihinde Karlıova Toklular At Yarışları Kaymakamlık Koşusu kapsamında Bingöl Karlıova’da tanıtım çekimleri gerçekleştirilmiştir.

b. Yukarı Fırat Havzası Turizm Destinasyonu Görsel Kimlik Çalışmaları, Markalaştırılması ve Tanıtımı

“Türkiye 2023 Turizm Stratejisi” belgesinde tanıtım stratejilerinde halkla ilişkiler faaliyetlerine önem verilmesi, yeni iletişim teknolojilerinin kullanılması yoluyla markalaşma sağlanmasına atıfta bulunulmuştur. Tanıtımdan, ürün pazarlamaya, bilgilendirmeye kadar internetin geniş bir yelpazede kullanımının önemine değinilerek turizm pazarında yarışabilmek ve pazar payını kaybetmemek için marka imajının kurumsallığının ve sürekliliğinin sağlanmasının önemi vurgulanmıştır.

Yukarı Fırat Havzası kapsamında; markalaştırılacak turizm destinasyonunun Bölgenin tüm paydaşları tarafından sahiplenilmesi, desteklenmesi ve bu amaca dair gerçekleştirilecek tüm faaliyetlerin iş birliği içerisinde yürütülebilmesi oldukça önemlidir. Bu kapsamda ilgili tüm paydaşlarla istişare toplantıları düzenlemiş marka adı ve imajı bir ortak karar sonucu oluşturulmuştur.

Yukarı Fırat Havzası’nın mevcut marka değerinin yenilikçi yöntemlerle teknoloji ve

görsel kimliğe dayalı olarak geliştirilip tüm dünyada kullanılabilir kapasiteye ulaştırılarak yaygınlaştırılması, tüm tanıtım faaliyetlerinin tek bir marka çatısı altında toplanması amacı ile Ajans tarafından bölgedeki ilgili paydaşlarla iş birliği içinde destinasyona yönelik markalaşma çalışması 2021 yılı içerisinde yapılmıştır ve “Fırat’ı Keşfet” markası ortaya çıkarılmıştır.

Bölgenin turistik ve gastronomik tüm değerlerine ait harita tabanlı dinamik veri ve görsellerin bulunduğu dijital bilgi kaynakları geliştirilecek “Fırat’ı Keşfet” web sitesi kullanıma açılmış olup kullanıcılardan gelen geri bildirimler kapsamında geliştirilmektedir. “Fırat’ı Keşfet” web sitesi için bakım ve hosting hizmeti satın alınmıştır.

Destinasyon markası için Ajans tarafından “Fırat’ı Keşfet” adıyla sosyal medya hesapları (X (Twitter), Instagram, Facebook, Youtube, Spotify) oluşturulmuştur. Etkin şekilde kullanılarak güncel tutulması, ulusal ve uluslararası takipçi sayılarının artırılması amacıyla sosyal medya hesaplarından paylaşım yapılmaya devam edilmektedir. Fırat’ı Keşfet instagram hesabı aralık ayı sonunda 76,2 bin takipçi sayısına ulaşmıştır.

3.5. Mali Destek Programı

a. 2025 Yılı Fırat Turu Destek Programı

“Fırat Turu” markası, bölgenin yeni bir turizm destinasyonu olarak yerli turizme ve turizm ekosistemine tanıtılması ile bölgeye düzenli turların gerçekleştirilmesini **sağlamak** amacıyla oluşturulmuştur. Bu kapsamda hazırlanan **Fırat Turu Destek Programı**, “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 7.2’nci maddesi kapsamında yenilikçi destek türü pilot uygulaması çerçevesinde 31 Temmuz – 1 Aralık 2025 tarihleri arasında uygulanmıştır. İlgili dönemde toplam 241 ziyaretçi ağırlanmış olup, gerçekleşen toplam geceleme sayısı 669’dur.

b. Gündümlü Proje Desteği

2025 Yılı Gündümlü Proje Desteği kapsamında, Elazığ Valiliği ve Elazığ Belediyesi iş birliğinde yürütülmesi planlanan “Harput Kalesi Karşılama ve Tanıtım Merkezi” projesine ilişkin hazırlık süreci tamamlanmıştır. Bakanlığa sunulmak üzere gerekli dokümanlar hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

3.6. Diğer Proje ve Faaliyetler

a. Yöresel Ürünler Platformu “anadoludakiler.org” Web Sitesine Yönelik Faaliyetler

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü öncülüğünde ve Japon Hükümeti’nin donörlüğüyle yürütülen “İşten Sosyal Uyuma Projesi” kapsamında, yöresel ürünlerin özgün hikâyeleriyle tanıtılması, görselleştirilmesi ve üretici-girişimcilerle buluşturulması amacıyla

anadoludakiler.org web platformu hayata geçirilmiştir.

Ajansımız, Anadoludakiler platformunun geliştirilme sürecinde koordinatör ajans olarak görev yapmakta olup platformun teknik bakım, geliştirme, tanıtım, tutundurma, danışmanlık ve paydaş iş birliği faaliyetlerini yürütmektedir.

Yöresel ürünler; buldukları yerin özgün doğal koşullarından ve beşeri unsurların bilgi, beceri, deneyim ile geleneklerinden beslenmekte olup, bu yönüyle yerel kalkınmada önemli bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda, 5–9 Ekim tarihleri arasında Bölgemizde Anadoludakiler belgesel çekimleri gerçekleştirilmiş ve bu değerlerin geniş kitlelere tanıtılması amaçlanmıştır.

4. Tarımsal Üretim Ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

4.1. İş Birliği ve Koordinasyon

a. Tarım Yönetişim Ağı

2025 yılında Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yürütülen Ortak Tarım Politikası Ağı Teknik Destek Projesi kapsamında çeşitli toplantılara katılım sağlanmış olup, paydaşlar ile bir araya gelinmiştir. IPARD Desteği ile yürütülen “Ortak Tarım Politikası Ağı” projesi kapsamında Elazığ’da “Bölgesel İzleme ve Değerlendirme Komitesi Toplantısı’na ve Ankara’da “İzleme ve Değerlendirme Komite Toplantısına” ilgili paydaşlar ile katılım sağlanmıştır. Ayrıca UNDP tarafından yürütülen Sivil Katılım Gücü Projesi kapsamında Kırsal Kalkınma, Afet ve Afet Sonrası Toparlanma ile Çevre İklim Değişikliği temaları kapsamında diğer kurumlarla düzenli aralıklarla toplantılara katılım sağlanmış, faaliyetlere katkı sunulmuştur.

b. Yöresel Ürünlerde Katma Değer Artışının Sağlanması

Bölgede coğrafi işaret tescili almış 75 yöresel ürün ve coğrafi işaret alma potansiyeli olan diğer ürünlerin ticarileşmesi ve ekonomik değerinin artırılmasına yönelik olarak Ajansın danışmanlık desteği kooperatifler ve yerel yönetimler aracılığı ile sürdürülmektedir. Bu kapsamda Büyükşehir ve İlçe Belediyelerine öne çıkan tarımsal ürünlere coğrafi işaret almaları, kadın kooperatifleri başta olmak üzere üretici örgütlerine tarımsal ürünlerin üretimi, katma değerli ürünler haline dönüştürülmesi, pazarlanması konularında teknik destek ve danışmanlık desteği ile desteklenmeye devam edilecektir.

c. Tarımsal Üretici Örgütlenmelerinin Etkinlik Düzeyi Artırılarak Üreticiler Arasındaki İşbirliklerinin Geliştirilmesi

Üretici örgütlerine tarımsal ürünlerin üretimi, katma değerli ürünler haline

dönüştürülmesi, pazarlanması konularında teknik destek ve danışmanlık desteği ile desteklenmeye devam edilmektedir.

Doğrudan verilen desteklerin dışında; başvuru yapılabilecek desteklerden; Ekonomik Güçlendirme Programı Başvuruları için kooperatiflerle iletişime geçilerek, başvuru formlarına teknik destek sağlanmıştır. Beydağı Kadın Kooperatifi ve Toprak Ana Kadın Kooperatifi ve Malatya Süt Üreticileri Birliği başvuruları takip edilmiştir. Türk Kızılayı Depremden Etkilenen İşletmeler Hibe Programı hakkında bilgilendirme ve teknik destek sağlanmıştır. ŞOK Marketler zinciri ile çalışabilecek potansiyele sahip Kadın Kooperatifler belirlenerek ilgili birimlere iletilmiştir. Trendyol Satış, Pazarlama ve ihracat konulu seminere Kadın Kooperatifleri davet edilmiştir. Elazığ'da Kooperatifleşmede Eğitim Üretim ve Farkındalık Projesi kapsamında Hayme Ana kooperatif üyelerine ve kooperatif üyesi olma potansiyeli olan kadınlara kooperatifçilik ve devlet destekleri konulu eğitim verilmiştir.

d. Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumuna (TKDK) Yönelik Projelerin GÜdülenmesi

Elazığ ve Malatya illerinde koordinatörlükleri bulunan TKDK, 2024 yılı itibariyle Bingöl ve Tunceli illerinde de koordinatörlük açılmış ve destek vermeye başlanmıştır. Bölge illerinden ilgili paydaşlara, TKDK'ya yönelik sundukları projelerin güdülenmesinde teknik destek ve danışmanlık desteği verilmiştir. TKDK Malatya İl Koordinatörlüğü ile 2025 yılları çağruları hakkında istişare toplantısı gerçekleştirilmiş; LEADER Programı hakkında görüşülmüştür.

e. Koop-Des Programının Yürütülmesi ve Projelerin İzlenmesi

Kadın kooperatifleri ve üst kuruluşlarının üretim ve istihdama katkısı olacak yatırım projelerinin desteklenmesi, faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğin sağlanması, teknoloji ve yeni üretim tekniklerinden yararlanmalarına katkıda bulunulması ve bireysel tasarrufların uygun kooperatif girişimcilik modelleri ile ekonomiye kazandırılması amacıyla Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen programa yapılan başvuruların değerlendirilmesi ve izlenmesi döneminde, kurumumuzdan görevlendirmeyle destek vermeye devam edilmiştir. Bu kapsamda; Mastöb Kadın Kooperatifi, Battalgazinin Kalbi Kadın Kooperatifi, Arapgir Kadın Kooperatifi, Zeynep Ana Kadın K., Kale Kadın K., Doğanşehir Gülşehir Kadın K., Doğanşol Kadın K., Engelliler K., Kadın Kalkınma K., Pütürge Kadın K., Tüm Üreten Kadın K., Derme Kadın K., Beydağı Kadın K., Kuluncak Kadın K., Yeşilyurt Kadın K., Akçadağ Kadın Kooperatifi ve Toprak Ana Kadın Kooperatiflerine izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek, raporlanmıştır.

f. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına (DAP) Yönelik

Projelerin Güdülenmesi ve İzlenmesi

Bölge Kalkınma İdareleri ile Kalkınma Ajansları arasında artan iş birliği faaliyetlerine paralel olarak Ajansımız ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi arasında da çeşitli alanlarda iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; Akçadağ Mera ve Akçadağ Esentepe Tarımsal Sulama Projeleri izleme ziyareti gerçekleştirilerek raporlanmıştır. DAP BKİ tarafından talep edilen; ‘TRB1 Bölgesi Kadın Kooperatifleri ve Kadın Girişimcilere sağlanan destekler’ bilgileri hazırlanarak, iletilmiştir.

4.2. Kapasite Geliştirme

a. Arıcılık ve Su Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi

Bölge için önemli potansiyele sahip arıcılık ve başta alabalık olmak üzere su ürünleri sektörlerinin geliştirilmesine yönelik “Değer Zinciri Analizi ve Yükseltme Planları” çalışması kapsamında; saha ve firma ziyaretleri gerçekleştirilmiş, çalıştaylar düzenlenmiş olup 2026 yılının ilk yarısında Raporlara nihai hallerinin verilmesi planlanmaktadır. Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi Projesi hazırlıkları tamamlanmış ve uygulama aşamasına geçilmiştir.

b. Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi

2024 yılında Ajansımız desteği ile Elazığ Süt Üreticileri Birliği üyelerine yönelik 11 farklı lokasyonda yerinde Süt Hayvancılığı Eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimler kapsamında silaj yapımı ve kullanımı, bakım besleme ve hayvan sağlığı konularında çiftçilerin kapasiteleri artırılmıştır. Aynı eğitimler; yılın ilk yarısında Malatya Süt Üreticileri Birliği ve Ziraat Odaları Başkanlığı ile gerçekleştirilen protokol kapsamında, Kuluncak, Battalgazi, Yeşilyurt, Akçadağ ve Kale ilçelerinde 92 kişiye verilmiştir.

c. Tarımsal Üretimde Verimlilik, Dijitalleşme, İklim Değişikliğine Uyum Alanlarında Gelişme

Dünya kayısı üretimi ve ihracatına liderlik yapan Malatya’da iklim değişikliğinin 25-50-75 ve 100 yıllık süreçte kurutmalık Malatya Kayısı çeşitlerine olası etkisinin tahmin edilmesi Malatya’daki kayısı sektörünün geleceği için hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda “İklim Değişikliğinin Malatya Kayısısına Etkilerinin Analizi” faaliyeti gerçekleştirilmesi için Malatya Ticaret Borsası ve Fırat Kalkınma Ajansı Arasında bir protokol imzalanmıştır. Faaliyet sonucunda beklenen çıktı, sonuç ve etkiler aşığıdaki gibidir:

- Elde edilmesi beklenen sonuçlar ışığında ideal Malatya Kayısı üretim alanlarının coğrafi sınırları ortaya konulacaktır.
- Küresel iklim değişikliğinin kış soğuklama süresi, ilkbahar geç donları, çiçeklenme

dönemi yağış ve nispi rutubetteki değişim kaybı verim ve kalitesine olası etkisi belirlenecektir.

- Proje çalışmasının ikinci yılında kayısı sektörünün ilgili yönelik tarla günü düzenlenerek eğitim-yayım çalışması ile konu ile ilgili farkındalık oluşturulacaktır.
- Elde edilecek sonuçlarla Malatya Kayısı, ekolojisi ve iklim değişikliği ile ilgili bitki ıslahı, hastalık ve zararlılarla konusunda yüksek lisans tezleri yapılacak ve kayısı çekirdeği ıslahıyla ilgili ileride yapılacak olan ulusal ve uluslararası projelere zemin hazırlayacaktır.

d. Nitelikli Genç Tarımsal Girişimciliğin Geliştirilmesi

Özellikle tarımsal alanda eğitilmiş gençlerin genç nüfusun tarımsal üretime girişimci veya çalışan olarak aktif katılımlarının teşvik edilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Fırat Üniversitesi öğrencilerinden 90 kişiye kooperatifçilik ve devlet destek mekanizmaları konularında eğitim verilmiştir.

4.3. Tanıtım ve Yatırım Destek

a. Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Yatırımcı/Fon Çekmeye Yönelik Lobi/Tanıtım Faaliyetleri

Bölge proje havuzunun oluşturulması kapsamında kırsal kalkınma alanında yatırımcılara rehber niteliğinde 9 adet ön fizibilite çalışması hazırlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Koordinasyonunda Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve diğer kurumlarla yatırım promosyon çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca, bölgenin tarımsal potansiyelinin yatırımcılara tanıtılmasına yönelik içerik hazırlanması ve dağıtım ile yeni yatırımların gerçekleştirilmesine yönelik yatırım destek ve lobi faaliyetlerine devam edilmiştir. Yine sektöre yönelik destek ve teşviklerin anlatılması amacıyla Bölge illerinde belirli aralıklarla bilgilendirme toplantıları ve eğitimlere devam edilmiştir.

4.4. Ajans Destekleri

a. Teknik Destek Programı

Program ile Özellikle genç kadınların kırsal alanlardaki istihdam olanaklarının artırılmasına, tarım sektörünün gelişmesine katkı sağlayabilecek; kooperatifleşme, girişimcilik, modern seracılık, verimlilik, akıllı tarım gibi konularda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması hedeflenmiştir. 2025 yılında program kapsamında toplam 30 adet başvuru destek almaya hak kazanmıştır.

4.5. Diğer Proje ve Faaliyetler

a. Proje Yazma Eğitimleri

Ajansımız tarafından Destek Programı süreçleri dışında da bölgemizde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara talepleri durumunda veya Ajans önerisi ile “Proje Yazma Eğitimi” verilmektedir. Bu kapsamda Malatya ve Elazığ Aile Sosyal İl Müdürlüğü Personelleri ile Elazığ Tarım Orman İl Müdürlüğü personelinden toplam 39 kişiye Proje yazma Eğitimleri verilmiştir.

b. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ve Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Projelerinin GÜdülenmesi ve İzlenmesi

Bu kapsamda; SOGEP Proje Öneri Formu hazırlık aşamasında, Toprak Ana Kadın Kooperatifi, Beydağı Kadın Kooperatifi ve Malatya Süt Üreticileri Birliği başvuruları incelenmiş, gerekli düzeltme önerileri ile birlikte başvuruya hazır hale getirilmiştir. CMDP’ye sunulmak üzere hazırlanan Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi Projesi’ne katkı sunulmuştur.

c. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Tarıma Dayalı Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi

Proje ile JICA tarafından oluşturulacak uzman ekip ile ajans uzmanlarının birlikte çalışarak bölge için tarıma dayalı sanayi stratejik planının oluşturulması, tarıma dayalı sanayide faaliyet gösteren bazı KOBİ’lerin pilot olarak seçilerek markalaşma, ürün geliştirme ve pazarlama alanında geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda; JICA Türkiye heyeti ile proje başlangıç toplantıları gerçekleştirilmiş, projeyi yürüten Nippon Koei firması uzmanları ile Malatya ve Elazığ ve Bingöl illerinde çeşitli üretici kooperatifi ve işletmeleri ziyaret edilmiş, bölgeye ilişkin veriler paylaşılmış, firma uzmanları ile ajans uzmanları arasında çalışma toplantıları düzenlenmiştir. Elazığ ili için pilot proje belirlenmiş, ilgili KOBİ ile çalışmalara başlanmıştır.

3.2.2. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

1. 2020 Yılı Programları

a. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan projelerden birinin fesih talebi Yönetim Kurulu kararıyla uygun bulunmuş ve fesih tarihine kadar gerçekleşen proje harcamalarına yönelik nihai rapor kabul edilerek proje kapanış işlemleri tamamlanmıştır. Diğer projenin uygulama süreçleri tamamlanmış ve kapanışı yapılmıştır. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 14: 2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		12.496.500,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		16.470.975,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		15.469.725,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
9.360.526,00	1.665.135,54	11.025.661,54	66,94

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	1
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	1
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	18
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	3
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	1

2. 2022 Yılı Programları

a. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan 2 projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 15: 2022 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		8.514.146,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		9.233.931,30	
Toplam Eş finansman Tutarı		1.025.991,23	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
5.635.444,42	2.645.585,88	8.281.030,30	89,68

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	17
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	2
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

b. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında 9 proje desteklenmiştir. 6 Şubat depremleri nedeniyle fesih talebi Bakanlıkça uygun bulunan 2 projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. 7 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 16: 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		14.592.472,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		12.601.752,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		2.876.437,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
11.915.997,18	0,00	11.915.997,18	94,56

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	9
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	2
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	7
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	7
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	9
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	7

c. Turizm, İhracat ve Tarımın Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı

Alternatif turizm olanaklarının çeşitlendirilerek Yukarı Fırat Havzası turizm destinasyonunun geliştirilmesi, imalat sanayinde rekabetçiliğin güçlendirilerek bölge ihracatının artırılması ve tarımsal üretimde ürün çeşitliliği ile verimliliğin artırılarak yüksek katma değerli üretimin sağlanması amacıyla uygulanana program kapsamında 50 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. 6 Şubat depremleri nedeniyle fesih talebi uygun bulunan 7 projenin destek sözleşmesi fesih edilmiştir. 43 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 17: 2022 Turizm, İhracat ve Tarımın Geliştirilmesi Finansman Desteği Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe	20.000.000,00		
Finansman Desteği Tutarı ⁽¹⁾	13.622.234,59		
Toplam Eş finansman Tutarı ⁽¹⁶⁾	62.023.575,64		
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
13.186.348,13	0,00	13.186.348,13	96,80

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	50
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽²⁾	Adet	7
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	43
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	43
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	132
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	11
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	43

¹ Ajans tarafından karşılanacak toplam finansman desteği tutarı ile eş finansman tutarı proje yararlanıcılarının kredi kullandıkları tarihte geçerli oran üzerinden hesaplanacak olup söz konusu tutardan farklılık gösterebilecektir.

¹ Bakanlık onayıyla 2 projede gerçekleştirilen destek ve eş finansman artışı toplama dâhil edilmiştir.

d. Güdümlü Proje Desteği

Güdümlü proje desteği; özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, kamu-niversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan 4 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemi tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 18: 2022 Yılı Güdümlü Proje Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif ağrısı ncesi Bütçe		51.471.243,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		66.689.364,50	
Toplam Eş finansman Tutarı		40.984.364,50	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi denen	Toplam denen	Yüzdesi (%)
52.703.407,80	13.920.958,7	66.624.366,50	99,90

Temel Faaliyet ıktıları			Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmif Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai demesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	4
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	4
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	32
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	10
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	4
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	4

3. 2023 Yılı Programları

a. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen ve destek sözleşmesi imzalanan 4 projeden 3 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 1 proje, program usul esaslarında yer alan hükümler doğrultusunda, Bakanlık tarafından program kapsamından çıkarılmış ve sözleşmesi feshedilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 19: 2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		14.570.778,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		14.570.778,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		4.316.042,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
9.149.620,32	1.310.079,00	10.459.699,32	71,79

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	4
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	3
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	3
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	17
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	4
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	3

b. Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı

Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı (BOTAP) depremlerden etkilenen bölgelerde altyapının ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesi, ekonomik toparlanmaya yönelik tedbirlerin alınması ve sosyal ve kültürel hayatın canlanması amacıyla uygulamaya başlamıştır. Program kapsamında 13 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Uygulama süreci tamamlanan 11 projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmıştır. 2 projenin 6 Şubat depremlerinden kaynaklı mücbir sebep hali nedeniyle fesih talebi Bakanlık tarafından uygun bulunmuş ve fesih tarihine kadar gerçekleşen harcamalar uygun maliyet kabul edilerek projelerin fesih ve kapanış işlemleri tamamlanmıştır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 20: 2023 Yılı Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		70.832.100,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		70.832.100,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		10.000.000,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
41.118.992,96	1.490.580,00	42.609.572,96	60,15

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	13
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	2
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	13
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	13
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	48
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	5
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	11

4. 2024 Yılı Programları

a. Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; yerel aktörlerin imalat sanayinde kurumsallaşma ve ihracatın geliştirilmesi, Yukarı Fırat Havzası turizm destinasyonu geliştirilmesi ve markalaştırılması ve tarımsal üretimde katma değerli üretime geçiş sonuç odaklı programları açısından önem taşıyan faaliyetlerine yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında gelen taleplerin fazlalığı ve ajansımızca uygun bulunan/bulunacak talepler ile ilgili hizmet alımlarının yapılabilmesi amaçlı bütçe tertiplerinde yeterli ödenek bulunmaması nedenlerinden kaynaklı olarak program bütçesi yönetim kurulu kararı ile 1.000.000,00 TL artırılmıştır. Program ile 27 proje desteklenmiş olup 1 proje sözleşme imza sürecinde feragat etmiştir. 23 projenin nihai ödeme ve kapanış işlemleri tamamlanmış olup kalan projelerin nihai ödeme ve kapanış işlemlerinin 2026 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 21: 2024 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		3.400.000,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		4.400.000,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		0,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
860.499,20	1.880.025,20	2.740.524,40	62,28

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	27
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹⁴⁾	Adet	1
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	23
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	23
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	53
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

b. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke sathında daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 2 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 22: 2024 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		84.337.239,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		84.337.239,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		23.565.960,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	50.602.343,40	50.602.343,40	60,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	2
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	8
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	1
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	0

c. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içermeye, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında 9 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Uygulama süreci tamamlanan 2 projenin nihai ödemesi yapılarak kapanış işlemleri tamamlanmış olup 7 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 23: 2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		43.031.787,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		43.031.787,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		15.679.990,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	34.387.161,38	34.387.161,38	79,91

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	9
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı ⁽¹⁶⁾	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	2
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	2
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	29
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	12
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	2
8	Program Kapanış Anketi Sayısı	Adet	2

5. 2025 Yılı Programları

a. Teknik Destek Programı

Teknik Destek Programı; Bölge Sanayinin Dışa Açılması ve Küresel Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi, Bölge Turizminin Geliştirilmesi ve Bölgenin Markalaştırılması ve Tarımsal Üretim ve Verimliliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programları ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 2025 yılı teması olarak belirlediği Kadın Girişimciliği / Kadın İstihdamı kapsamında ve bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan faaliyetlere yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında rapor dönemi dâhilinde 27 proje destek almaya hak kazanmış olup bu projelerden 10 tanesinin kapanışı yapılmış, kalan 17 projenin ise satınalım ve uygulama süreçleri devam etmektedir. proje desteklenmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 24: 2025 Yılı Teknik Destek Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		5.000.000,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		5.600.000,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		0,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	1.536.464,00	1.536.464,00	27,43

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	27
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	10
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	10
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

b. Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı; ülke tarihinde daha dengeli bir yerleşme düzeninin sağlanması ve göçün kademeli olarak yönlendirilebilmesi amacıyla metropolleşme eğilimi taşıyan Elâzığ ve Malatya illerinde ekonomik kalkınmanın hızlandırılması ve göçün bölge içerisinde tutulması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenmesine karar verilen 1 projenin destek sözleşmesi imzalanarak uygulama sürecine geçilmiştir.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 25: 2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		35.000.000,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		35.000.000,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		17.536.414,00	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	0,00	0,00	0,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	1
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	1
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

c. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı; toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif şekilde katılmasının sağlanması, istihdam edilebilirliğin artırılması, sosyal içerme, sosyal girişimcilik ve yenilikçiliğin desteklenmesi ve sosyal sorumluluk uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla uygulanmıştır. Program kapsamında 7 projenin desteklenmesine karar verilmiş olup rapor döneminde 1 projenin destek sözleşmesi imzalanarak

uygulama sürecine geçilmiştir. Diğer 6 projenin destek sözleşmelerinin ise 2026 yılı içerisinde imzalanarak uygulama sürecinin başlatılması planlanmaktadır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 26: 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		31.550.000,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		31.550.000,00	
Toplam Eş finansman Tutarı		23.793.725,69	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	0,00	0,00	0,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	1
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	0
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

d. Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı

Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı; TRB1 Bölgesi'nde faaliyet gösteren mikro/küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerinin Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi önceliklerine katkı sağlayacak şekilde desteklenmesi amacıyla uygulanmaktadır. Program kapsamında 19 projenin desteklenmesine karar verilmiş olup bu projelerin destek sözleşmelerinin 2026 yılı içerisinde imzalanarak uygulama sürecinin başlatılması planlanmaktadır.

Program kapsamında ortaya çıkan bütçe rakamları ve faaliyet bilgileri aşağıda yer almaktadır;

Tablo 27: 2025 Yılı Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı Sonuçları

Program Bütçesi (TL)			
Teklif Çağrısı Öncesi Bütçe		28.000.000,00	
Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı		27.996.365,32	
Toplam Eş finansman Tutarı		15.821.834,68	
Başlangıç Ajans Katkısı	Rapor Dönemi Ödenen	Toplam Ödenen	Yüzdesi (%)
0,00	0,00	0,00	0,00

Temel Faaliyet Çıktıları		Birim	Adet
1	Destek Sözleşmesi İmzalanmış Proje Sayısı	Adet	0
2	Sözleşmesi Fesih Edilmiş Proje Sayısı	Adet	0
3	Nihai Ödemesi Yapılmış Proje Sayısı	Adet	0
4	Kapanış İşlemleri Tamamlanmış Proje Sayısı	Adet	0
5	İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	0
6	Sözleşme Değişikliği Sayısı	Adet	0
7	Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	0
8	Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	0

6. Faaliyetlere İlişkin Özet Bilgiler

İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin özet tablo aşağıda yer almaktadır.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği kapsamında Ajansımızca çıkılan destek programları ile birlikte Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Bölgesel Toparlanma Acil Eylem Programı gibi şartlı bağışa konu diğer merkezi programlar ve WFP, SoGreen, Enhancer Pro gibi yabancı fonların uygulama süreçlerinin destek, takip ve denetim işlemleri birim personeline yerine getirilmiştir.

Çalışma Programı ve Bütçe hazırlıkları başta olmak üzere Ajansın genel iş ve işleyişine yönelik talep edilen her türlü destek personelce zamanlı olarak sağlanmıştır.

	Faaliyet Adı	Birim	Gerçekleşen
1	Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Adet	49
2	Sözleşmeye Bağlanan Destek Tutarı	TL	120.467.559,20
3	Sözleşmesi Fesih Edilen Proje Sayısı	Adet	4
4	Düzenlenen ve İmzalanan Zeyilname Sayısı	Adet	21
5	Düzenlenen Erken Uyarı Raporu Sayısı	Adet	10
6	Proje Uygulama Eğitimi Verilen Proje Sayısı	Adet	23
7	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	126
8	Katılım Sağlanan İhale Sayısı	Adet	24
9	Ön Ödeme Yapılan Proje Sayısı	Adet	11
10	Yapılan Ön Ödeme Miktarı	TL	76.421.415,60
11	İncelenen Ara Rapor Sayısı	Adet	9
12	Yapılan Ara Ödeme Miktarı	TL	13.904.064,05
13	İncelenen Nihai Rapor Sayısı	Adet	36
14	Yapılan Nihai Ödeme Miktarı	TL	18.377.878,59
15	Kapanışı Yapılan Proje Sayısı	Adet	36
16	Katılım Sağlanan Proje Etkinliği Sayısı	Adet	48
17	Uygunluk Kontrolü Yapılan Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	0
18	Nihai Rapor Düzenlenen Teknik Destek Sayısı	Adet	26
19	Hazırlanan Program Kapanış Raporu Sayısı	Adet	1
20	Hazırlanan Program Sonrası Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	0

3.2.3. İdari Faaliyetler

1. Tanıtım ve İletişim Faaliyetleri

Ajansın paydaşları ile olan bağlarını güçlendirme hedefi ile internet sayfası geliştirilerek içerik güncellemeleri yapılmaktadır. Paydaşlar ve basın temsilcileri ziyaret edilerek ajans çalışmaları, mali destek programları, yatırım ve bölge tanıtımı çalışmaları, plan ve strateji çalışmaları konularında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Fırat Kalkınma Ajansı görsel kimliğine uygun tanıtım malzemeleri tasarlanmakta ve bastırılmaktadır. Ayrıca FKA faaliyetleri ile ilgili bilgi almak isteyen yazılı ve görsel basın mensuplarıyla görüşülerek röportaj verilmesine ilişkin süreçler yönetilmektedir. Ayrıca Turizm, Tanıtım ve Markalaşama Birimi bünyesinde faaliyetler yürütülmektedir.

2. İdari İşler

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında toplam 1523 evrak kayda alınmıştır ilgili birimlere havale süreci yönetilmiştir.

6698 Sayılı Kişisel Verilerin Koruması Kanunu'na uyum süreci kapsamında idari tedbirler alınarak Ajans personeline duyurulmuş ve gerekli olan Ajans içi mevzuat düzenlenmiştir. Ayrıca insan kaynakları, bilgi işlem ve idari işlerin mutlak görev ve sorumluluklarına ilişkin faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3. Bilgi Edinme Hakkı Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Bilgi edinme hakkı kapsamında yapılan faaliyetlere ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 25: Bilgi Edinme Başvuruları

VERİLER	SAYISI
Bilgi edinme başvurusu toplamı	55
Olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	55
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilerek bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	
Reddedilen* başvurular	
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya ayrılarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	
Başvurusu reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin sayısı	

* Bu kısma 4982 sayılı Kanununun ve ilgili yönetmeliğin istisnalarına girdiği için "olumsuz cevaplanan başvurular" ile yönetmeliğin 9, 10, 11 ve 14 üncü maddelerinde belirtilen şekli şartlarını taşımadığı için işleme konulmayan ve ilgisine bildirilen başvurular yer alacaktır.

4. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler, Katılım Sağlanan Eğitim ve Toplantılar

İnsan kaynakları faaliyeti altında Ajans personelinin kuruma bağlılığının artırılması, kurumsal ve kurumlar arası iletişim, işbirliği ve dayanışma becerilerinin geliştirilmesine yönelik Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 23 üncü maddesi gereğince çalışmalar ile yıl içinde çalışan personelin kariyerine ve potansiyeline uygun birimlere yönlendirilmesi, uygun eğitim olanaklarının sağlanması ve kişisel gelişimin teşviki için çalışmalar yapılmıştır.

3.2.4. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

1. Bingöl Yatırım Destek Ofisi

Bingöl Yatırım Destek Ofisi, yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermektedir. İşletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Yatırım Destek Ofisimiz, İlimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yatırımların önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmaktadır.

Rapor konusu faaliyet döneminde ayrıca; Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı için bilgilendirme çalışmaları yürütülmüş, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında ise bilgilendirme ile proje hazırlık süreçlerine destek faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon çerçevesinde de çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

- Ajansımız tarafından yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde, ilimizde yatırım yapmayı planlayan yaklaşık 300 yatırımcı ve girişimciye yönelik bilgilendirme ve yönlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Tekstil, mobilya, yapı ve dekorasyon ürünleri imalatı, bal paketleme, et entegre tesisi, modern kümes hayvancılığı, büyükbaş besi hayvancılığı, arıcılık, seracılık ile otelcilik ve konaklama gibi çeşitli sektörlerde yatırım yapmayı hedefleyen girişimcilere kapsamlı destek sağlanmıştır. Bu süreçte, yatırımcılara Ajansımız ve diğer kamu kurumları tarafından sağlanan devlet destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiş; teşvik belgesi alma süreci, başvuru prosedürleri ve yatırımcıların yararlanabileceği finansal destek mekanizmaları hakkında yönlendirme yapılmıştır. Ayrıca, her bir sektörün ilimizdeki mevcut durumu, potansiyel yatırım alanları ve rekabet avantajları hakkında analizler paylaşılmış, yatırımcıların doğru kararlar alabilmesi adına kapsamlı veriler sunulmuştur. Yapılan bilgilendirme ve danışmanlık hizmetlerinin ardından yatırımcılar, başvurularını gerçekleştirebilmeleri ve teknik destek alabilmeleri amacıyla ilgili kurumlara yönlendirilmiştir. Bu çalışmalarla, ilimizde sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkı sağlamak, yerel potansiyelin etkin şekilde değerlendirilmesini sağlamak ve özel sektör yatırımlarını teşvik etmek hedeflenmiştir. Ayrıca,

- Ajansımız ve diğer kurum kuruluşların hibe ve destek programları hakkında ilgili kurum/kuruluş ve STK'lar bilgilendirilmiş, proje başvurusu yapan kurum/kuruluşlara danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
- Ajansımız Kırsal Kalkınma Birimi ile Kadın Kooperatifleri konusunda çalışmalar yapılmış, kadın kooperatiflerine danışmanlık desteğine devam edilmiştir.
- Bakanlığımızın 2025 SOGEP programı kapsamında Bingöl'deki ilgili kurum ve kuruluşlara bilgilendirme yapılmış, saha ziyaretleri ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

b. Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
1	-	-

c. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Perdesan A.Ş.	Bingöl	Merkez	2022-2026	438 Milyon TL	1200	<ul style="list-style-type: none"> • Teşvik belgesi danışmanlığı • Nitelikli personel eğitimleri • Altyapıların tamamlanması
Kentpark Projesi	Bingöl	Merkez	2024-2026	50 Milyon \$	740	<ul style="list-style-type: none"> • Yap-İşlet-Devret Modeli süreçlerinin koordinasyonu • Danışmanlık hizmet alım süreçlerinin takibi • Proje tanıtım çalışmaları • İhale dosyası ve ilan hazırlık süreçlerinin koordinasyonu • Uygulama Sürecinin takibi

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Hesarek Kayak Merkezi	Bingöl	Merkez	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Turizm merkezi ilan süreci, Arazi tahsis süreçlerinin takibi
Termal Turizm ve Jeotermal Sera OSB	Bingöl	Merkez	2025-2026	-	-	<ul style="list-style-type: none"> İlgili kurumlarla işbirliği içinde süreçlerin yürütülmesi ve takibi

Bingöl Valiliği ile Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde yürütülen, Bingöl’de Jeotermal Sera OSB altyapısının kurulmasına yönelik çalışmalar kapsamında; ilgili termal kaynağın tespitine ilişkin süreç, ilgili kurumlarla koordinasyon içinde yakından takip edilmektedir.

d. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Bingöl’ün İhracat Kapasitesinin Arttırılması	TSO, STM, KOSGEB, İŞGEM, DAİB	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İhracatın arttırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.	İlimizin ihracat potansiyelinin arttırılması için iş birliği faaliyetleri yürütülmüştür.
Bingöl İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü KOSGEB Bingöl Müdürlüğü Bingöl İl Özel İdaresi Bingöl Belediyesi Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Paydaşların katılımıyla değerlendirme ve istişare toplantıları ile işlik tahsis mülakatlarına katılım sağlanmıştır.	Ajansımız tarafından yürütülen ve AB fonlarıyla gerçekleştirilen Bingöl İŞGEM’in sürdürülebilirliği ve etkinliğinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Bingöl Üniversitesi BİNTSO Bingöl İŞGEM	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin en üst düzeye çıkartılması için çalışmalar yürütülmektedir.

2025 yılı boyunca Bingöl Yatırım Destek Ofisi, toplam 80 organizasyon düzenlemiş ve 108 farklı organizasyona katılım sağlamıştır. Tüm faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- 2025 yılı boyunca Bingöl'deki temel kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileriyle yoğun bir paydaş ziyareti ve işbirliği süreci yürütülmüştür. Bu kapsamda Bingöl Valiliği, Belediye Başkanlığı, İl Özel İdaresi, KOSGEB İl Müdürlüğü, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası, Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, Munzur Üniversitesi ve Bingöl Üniversitesi başta olmak üzere çok sayıda kurum düzenli olarak ziyaret edilmiştir.

Ziyaretlerde geliştirilebilecek projeler, mevcut ihtiyaçlar ve karşılaşılan sorunlar ele alınmış; kurumlar arası işbirliği imkânları değerlendirilmiştir. Bingöl Valisi Dr. Ahmet Hamdi Usta başkanlığında gerçekleştirilen Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu ve İl İdare Şube Müdürleri gibi üst düzey kurul toplantılarına da aktif olarak katılım sağlanmıştır. Ayrıca Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri ile birlikte Bingöl Belediye Başkanı, Kiğı ve Karlıova Belediye Başkanları, Solhan Kaymakamı, Bingöl İl Genel Meclis Başkanı ve çeşitli ilçe kaymakamları ziyaret edilerek bölgesel kalkınma konularında istişarelerde bulunulmuştur. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Dr. Cevdet Yılmaz'ın Bingöl ziyaretleri ve ilgili etkinliklere katılım da bu sürecin önemli bir parçasını oluşturmuştur.

- Bingöl'e yatırım çekmek ve mevcut yatırımcıları desteklemek amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütülmüş; Bingöl OSB'de su bazlı boya imalatı yatırımı planlayan 5S Firması ile İstanbul'dan gelen Artar Tekstil Firması ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, Perdesan firmasına saha ziyareti yapılmış ve Artar Tekstil ile birlikte OSB'de tahsisi mümkün parseller yerinde incelenmiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Bingöl için belirlenen dört öncelikli yatırım konusu hakkında Ankara'da firma yetkililerine yönelik kapsamlı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, programa ön başvuru yapan firmalarla fizibilite süreçlerine ilişkin görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca, 30.05.2025 tarihli ve 9903 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile yürürlüğe giren yeni yatırım teşvik sistemi paydaş kurumlar ve işletmelere kapsamlı sunumlarla tanıtılmış; YTAK Programı (Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi) tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Tarımsal kalkınma alanında süt hayvancılığı, arıcılık, koyun yetiştiriciliği, yün işleme ve diğer tarımsal değer zincirlerine yönelik yoğun çalışmalar yürütülmüştür.

Süt hayvancılığı kapsamında; Bingöl Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ve SÜTAŞ A.Ş. yetkilileriyle süt toplama merkezlerinin kurulması ve verimliliğinin

artırılmasına yönelik çok sayıda toplantı ve saha ziyareti gerçekleştirilmiş; İncesu, Sarıççek ve Sudüğünü köylerinde yerinde incelemeler yapılarak üreticilerle istişarede bulunulmuştur. Ayrıca “Kaliteli Süt Üretimi ile Kırsalda Ekonomik Dönüşüm Projesi’nin eş finansman teminine ilişkin olarak Vali başkanlığında değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Arıcılık alanında; Bingöl’de kovan başı bal veriminin düşüklüğünün nedenlerini araştırmaya yönelik çalışma kapsamında Bingöl Üniversitesi ile iş birliği görüşmeleri yapılmış ve “Arıcılıkta Kovan Başı Verimlilik Düşüklüğünün Nedenleri ve İyileştirme Yol Haritası” projesinin imza töreni gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte Bingöl Arı Yetiştiricileri Birliği ile istişareler yürütülmüş, Arı Ürünleri Değer Zinciri Çalıştayı düzenlenmiştir.

Koyun yetiştiriciliği ve yün değer zinciri kapsamında ise; koyun yününün yetiştiricilerden toplanarak katma değerli ürünlere dönüştürülmesine yönelik Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği ile görüşmeler yapılmış; Malatya’daki Özarslan Yün Tesisi ziyaret edilerek Bingöl’de kurulması planlanan yün işleme tesisine ilişkin deneyim paylaşımı sağlanmıştır.

Ayrıca, Bingöl Orman İşletme Müdürlüğü ile trüf mantarı yetiştiriciliği ile tıbbi ve aromatik bitkilerin işlenmesi konularında iş birliği kararlaştırılmış; DAP proje çağrısı kapsamında sulama kanalı projesine yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiş, 2026 yılı proje başvurularına ilişkin YDO görüşleri hazırlanarak değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış ve Ziraat Bankası ile tarımsal mekanizasyon kredileri konusunda görüşmeler yapılmıştır.

- Sanayi altyapısının güçlendirilmesi ve yeni enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılması amacıyla faaliyet döneminde kapsamlı çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Bingöl OSB’de faaliyet gösteren firmalara ziyaretler gerçekleştirilmiş; ayrıca 3. Sanayi Sitesi Yönetimi ziyaret edilerek faaliyete başlayan işyerlerinin sorun ve önerileri derlenmiştir. Yeşil Dönüşüm Destek Programı çerçevesinde Ulaşoğulları, ACL Grup, Ugisa Gıda ve Çapakçur Bal firmalarına bilgilendirme yapılmış; Kiğı Tekstil Kent Projesine ilişkin elektrik bağlantısı sorununun çözümüne yönelik olarak Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. ile görüşmeler yürütülmüştür.

Bingöl’ün termal kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında ise JEMYAD Başkanı Ömer Tosun ile birlikte jeotermal saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve öncelikli eylem adımlarını içeren bir yapılacaklar listesi oluşturulmuştur. Kaynarpınar bölgesi ile Sancak Beldesinde jeotermal sera OSB’ye uygun lokasyonlar araştırılmış; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile arazi envanteri çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca yürütülen jeotermal çalışmalar hakkında Vali Dr. Ahmet Hamdi Usta bilgilendirilmiştir.

- Bingöl’ün turistik ve kültürel değerlerinin tanıtılması ile yerel ürünlerin markalaşması ve coğrafi işaret süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Gülbahar Barajı bölgesinde planlanan kamping alanı projesi için Bingöl Belediye Başkanlığı ve

İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte saha ziyareti yapılmış; aynı zamanda Bingöl Yöresel Mutfağı tanıtım etkinliğine katılım sağlanmıştır. Bunun yanı sıra Kapadokya Üniversitesi, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve TTTGA iş birliğiyle yürütülen Turizm Tanıtım ve Geliştirme Yol Haritaları projesine katkı sunulmuş; ayrıca tabiat varlıkları envanterinin hazırlanmasına yönelik proje toplantısına iştirak edilmiştir. Tanıtım çalışmalarını sahada görünür kılmak amacıyla ise Atatürk Havalimanı Millet Bahçesinde düzenlenen Bingöl Tanıtım Günleri etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Öte yandan, yerel ürünlerin markalaşması ve coğrafi işaret çalışmalarının kurumsal zeminde ilerletilmesi amacıyla Vali başkanlığında gerçekleştirilen Coğrafi İşaretli Ürünler Toplantısı'na katılım sağlanmış; devamında Fırat Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programı kapsamında coğrafi işaret başvurusu yapılacak ürünlerin belirlenmesine yönelik toplantı düzenlenmiştir. Bu süreçte Bingöl Valiliği tarafından yürütülecek "Bingöl Yöresel Ürünlerinin Coğrafi İşaret Yolculuğu" projesinin sözleşmesi imzalanmış; ayrıca JICA Projesi kapsamında Markalaşma Eğitimi'ne katılım sağlanarak Japonya'da tarım ürünleri için bölgesel markalaşma yöntemlerine ilişkin uygulamalar incelenmiş ve Japonya Pazarında Türk tarım ürünlerine yönelik ihtiyaç analizi gerçekleştirilmiştir.

- Bölgedeki sosyal kalkınmanın desteklenmesi, istihdamın artırılması ve girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla faaliyet döneminde çeşitli programlara katılım sağlanmış ve koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda SOGEP çerçevesinde desteklenen projelerin imza töreni Vali başkanlığında gerçekleştirilmiş; ayrıca SOGEP 2025 Proje Ön Başvuruları değerlendirme toplantısına katılım sağlanarak ilden sunulan 3 projenin tanıtımı yapılmıştır. Bununla birlikte Genç Kaymakamlığı ve ilgili kurumlara ziyaretler gerçekleştirilerek Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında proje önerileri istişare edilmiş; "Bingöl'ün Geleceği: Sağlıklı Nesiller İçin Güçlü Adımlar!" projesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

Öte yandan, girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi amacıyla Bingöl İŞGEM İcra Kurulu toplantılarına aktif katılım sağlanmış; işlik tahsisi talebinde bulunan girişimciler dâhil olmak üzere 18 girişimcinin projeleri yenilikçilik, istihdam potansiyeli ve uygulanabilirlik kriterleri doğrultusunda değerlendirilmiştir. Bu süreci tamamlayıcı biçimde KOSGEB Girişimcilik Destek Programı komisyon toplantılarına da iştirak edilmiştir.

İstihdam boyutunda ise İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantılarına birden fazla kez katılım sağlanarak ilin istihdam görünümü, işgücü piyasası ihtiyaçları ve mesleki eğitim faaliyetleri ele alınmış; ayrıca Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2025 teması olarak belirlenen Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı kapsamındaki faaliyetlerin paylaşıldığı toplantıya katılım sağlanmıştır. Bunun yanı sıra Solhan ve Kiğı Tekstil Kent binalarının aktif

kullanımı için iş birliği görüşmeleri yürütülmüş; Eren Tekstil firması ile Solhan Tekstil Kent'in kiralanmasına yönelik istişareler gerçekleştirilmiştir.

- Bölgenin orta ve uzun vadeli kalkınmasına yönelik stratejik planlama ile teknik destek ve program koordinasyonu faaliyetleri, rapor döneminde bütüncül bir yaklaşımla sürdürülmüştür. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Bölge Planı/BGUS toplantısına katılım sağlanarak TRB1 Bölgesi'nde sanayi odaklı iş birliği imkânları değerlendirilmiş; ayrıca İl Stratejik Müdahale Alanlarının belirlenmesi sürecinde paydaş kuruluşlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Stratejik ufuk çalışmalarını tamamlayıcı olarak Kalkınma Ajansları Ufuk 2040 Bölge Paydaşları Çalıştayı'na Elazığ'da katılım sağlanmıştır. Öte yandan, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla Fırat Kalkınma Ajansı 2024 ve 2025 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl Belediyesi Deprem Master Planı, Coğrafi İşaret Yolculuğu ve Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği Eğitimi projelerine destek verilmiştir. Bununla birlikte DAP BKİ 2026 Proje Başvuruları değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış; Tarım ve Orman İl Müdürlüğü başvurularına ilişkin komisyon toplantılarına iştirak edilmiştir. Ayrıca CUGEP 2025 Programı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmış ve Kiğı Tekstil Kent binasında yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir. Son olarak, Dış Ticaret Danışmanlık ve Eğitim Desteği kapsamında Mavi Çizgi Mobilya ve Uzunyayla Tuğla firmaları ziyaret edilerek ihracat süreçlerine yönelik danışmanlık sağlanmıştır.
- Bingöl'ün depreme hazırlık kapasitesinin güçlendirilmesi ve şehrin afete dirençli bir yapıya kavuşturulması amacıyla rapor döneminde çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, Fırat Kalkınma Ajansı 2024 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı çerçevesinde Bingöl Belediyesi tarafından Bingöl Üniversitesi danışmanlığında hazırlanan Bingöl Deprem Master Planı süreci yakından takip edilmiş ve aylık istişare toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır. Sürecin üst düzey koordinasyonunu güçlendirmek amacıyla Vali ve Belediye Başkanı'nın katılımıyla Deprem Master Planı İlerleme Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak, Fırat Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında Bingöl Üniversitesi tarafından hazırlanan "Bingöl Deprem Erken Uyarı Sistemi Pilot Projesi: Planlama Toplantısı – Meksika Sismik Uyarı Sistemi TRB1 Adaptasyonu" projesi kapsamında farkındalık oluşturmak üzere ulusal ve uluslararası uzmanların katılımıyla "Depreme Hazırlanan Bingöl" paneli düzenlenmiştir. Ekim ayında ise Bingöl Deprem Master Planı Çalıştayı, Belediye Konferans Salonu ile Bingöl Üniversitesi'nde yürütülen teknik masa çalışmalarıyla tamamlanmıştır. Öte yandan, Bingöl İl Özel İdaresi tarafından uygulanacak "Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği Eğitimi" projesi kapsamında ildeki paydaşlara yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

- Yeşil dönüşüm, kapsayıcı kalkınma ve markalaşma odaklı programlar kapsamında rapor döneminde bilgilendirme, eğitim ve proje izleme faaliyetleri yürütülmüştür. Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Destek Programı çerçevesinde Bingöl TSO ev sahipliğinde bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir; mikro ve küçük ölçekli işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerine programın amaçları ile başvuru süreci aktarılmıştır. Sürecin kapasite geliştirme boyutunu güçlendirmek amacıyla 5 Ağustos 2025 tarihinde düzenlenen proje yazma eğitiminde, Proje Döngüsü Yönetimi yaklaşımı kapsamında sorun analizi, mantıksal çerçeve ve performans göstergeleri gibi temel başlıklar ele alınmıştır.

Öte yandan, JICA ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliği çerçevesinde 5–17 Kasım 2025 tarihleri arasında Japonya’da tarımsal markalaşma yöntemlerine ilişkin eğitim ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bunlara ilave olarak, UNDP projesi kapsamında Bingöl Belediye Başkanlığı ve Gençlik Merkezi yetkilileriyle proje uygulama süreci değerlendirilmiş; “Mesleki Eğitimle Üreten Genç Kadınlar Projesi” yerinde ziyaret edilerek mevcut durum ve ilerleme hakkında bilgi alınmıştır.

- Bingöl’de düzenlenen resmî tören, anma programları ve kutlama etkinliklerine rapor döneminde aktif katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, 19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı ile 28–29 Ekim Cumhuriyet Bayramı (çelenk sunma, tebrikat ve kutlama törenleri) başta olmak üzere millî değerlerin yaşatılmasına ve toplumsal birlik duygusunun güçlendirilmesine katkı sunan programlara iştirak edilmiştir. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mehmet Fatih Kacır’ın Bingöl ziyareti kapsamında Fırat Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen 11 projenin açılış töreni gerçekleştirilmiş; bunun yanında Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Dr. Cevdet Yılmaz’ın teşrifleriyle düzenlenen “Bingöl’ün Değerleri Ödül Töreni” ile çeşitli açılış programlarına katılım sağlanmıştır.

e. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Antalya ve İzmir Tarımsal Faaliyetler ile İlişkili Kurum ve Kuruluşlar	Proje kapsamında yapılan ziyaretler	03.02.2025 – 07.02.2025	3	20	Türkiye’de Tarıma Dayalı Sanayi’de Rekabet Gücünün Artırılması Projesi kapsamında Antalya ve İzmir’de çeşitli kamu kurumu ve tarımsal ürün yetiştirme ve işleme tesisleri ziyaret edilmiştir.

Japonya Kamu kurumları ve özel sektör firmaları	Proje kapsamında yapılan ziyaretler	05.11.2025 - 17.11.2025	2	10	JICA ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü arasında imzalanan Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Japonya ziyareti yapılmıştır.
--	-------------------------------------	-------------------------------	---	----	---

- 03.02.2025-07.02.2025 tarihleri arasında Japonya Uluslararası İş Birliği Ajansı JICA tarafından desteklenen Türkiye'de Tarıma Dayalı Sanayi'de Rekabet Gücünün Artırılması Projesi kapsamında Antalya ve İzmir'de çeşitli kamu kurumu ve tarımsal ürün yetiştirme ve işleme tesisleri ziyaret edilmiştir.
- JICA ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü arasında imzalanan Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Japonya da Tarım Ürünleri İçin Bölgesel Markalaşma Yöntemleri Eğitimi ve Japonya Pazarında Türk Tarım Ürünleri İçin İhtiyaç Analizi gerçekleştirilmesi planlanmıştır. TR63, TRC1, TRC2 ve TRB1 bölgelerinde üretilen tarımsal ürünlerle Japonya'daki ürünlerin üretim yöntemlerinin kıyaslanması ve Türkiye de üretilen ürünlerin Japon pazarında satışa sunulmasına yönelik yöntemlerin geliştirilmesi amacıyla 05 Kasım - 17 Kasım 2025 tarihleri arasında Japonya'da eğitim ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

f. Düzenlenen Eğitim, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar

Konu	Organiz. Türü	Amacı	Süre (Gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Katılım Sağlayan Dış Katılımcı Sayısı	Organizasyon Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Proje Döngüsü Yönetimi	Eğitim	Dezavantajlı genç ve kadın istihdamı	5	1	28	Bingöl Valiliği bünyesindeki proje ekibinin kapasitesini güçlendirmek amacıyla "Mentörlük ve Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi verilmiştir.
E-Ticaret ve E-İhracat	Eğitim	Pazarlama ve İhracat Düzeyinin artması	2	2	25	Katılımcıların dijital pazarlama ve uluslararası satış konularında bilgi ve becerileri artırılmış, ayrıca yenilikçi ve katma değerli üretim süreçlerine ilişkin farkındalık oluşturulmuştur.

Ar-ge	Eğitim	Arge Kapasitesinin Artırılması	2	2	16	Yenilikçi ve katma değerli üretim süreçlerine ilişkin farkındalık oluşturulmuştur
-------	--------	--------------------------------	---	---	----	---

- 2025 yılında 2 adet eğitim programı düzenlenmiş olup, toplamda 77 kişiye eğitim verilmiştir. Gerçekleştirilen eğitimler; “E-Ticaret ve E-İhracat Eğitimi” ile “AR- GE Eğitimi”dir. Bu eğitimler sayesinde katılımcıların dijital pazarlama ve uluslararası satış konularında bilgi ve becerileri artırılmış, ayrıca yenilikçi ve katma değerli üretim süreçlerine ilişkin farkındalık oluşturulmuştur. Eğitim programları, bölgedeki girişimcilik ekosisteminin gelişmesine ve firmaların rekabet gücünün artmasına katkı sağlamıştır.
- Fırat Kalkınma Ajansı FKA Teknik Destek Programı kapsamında, Bingöl Valiliği bünyesindeki proje ekibinin kapasitesini güçlendirmek amacıyla "Mentörlük ve Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimi verilmiştir.
- Bingöl ilinde arıcılık sektörünün mevcut durumunun analiz edilmesi, üretimden pazarlamaya kadar olan süreçte karşılaşılan sorunların tespit edilmesi ve katma değer artırılmasına yönelik çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla “Arı Ürünleri Değer Zinciri Çalıştayı” düzenlenmiştir. Çalıştaya kamu kurum ve kuruluşları, üniversite temsilcileri, arı yetiştiricileri birliği, üreticiler ve ilgili paydaşlar katılım sağlamıştır. Çalıştay kapsamında üretim verimliliği, markalaşma, coğrafi işaretleme, işleme ve paketleme altyapısı ile ihracat potansiyeli konuları ele alınmış; sektörün sürdürülebilir gelişimine yönelik yol haritası oluşturulmuştur.
- Bingöl Deprem Master Planı hazırlık süreci kapsamında düzenlenen çalıştay ve teknik masa çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantılarda ilin deprem risk durumu, yapı stoğu analizi, afet öncesi hazırlık çalışmaları, risk azaltma stratejileri ve kurumlar arası koordinasyon mekanizmaları değerlendirilmiştir. Teknik uzmanlar tarafından sunular gerçekleştirilmiş, paydaş kurumların görüş ve önerileri alınarak planlama sürecine katkı sağlanmıştır.
- İlde deprem farkındalığını artırmak ve kamuoyunu bilinçlendirmek amacıyla düzenlenen “Depreme Hazırlanan Bingöl” paneline katılım sağlanmıştır. Panel kapsamında afet yönetimi, kentsel dönüşüm, yapı güvenliği, bireysel hazırlık süreçleri ve kurumsal kapasite geliştirme konuları uzmanlar tarafından ele alınmıştır. Program, kamu kurumları, akademisyenler ve vatandaşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- Kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarına yönelik proje yazma

eğitimi dzenlenmiştir. Eğitim kapsamında proje dngüsü ynetimi, mantıksal çerçeve yaklaşımı, bütçe hazırlama teknikleri, faaliyet planlaması ve başvuru formlarının doğru doldurulması konularında uygulamalı anlatımlar gerçekteşirilmiştir. Katılımcıların ulusal ve uluslararası hibe programlarına proje sunma kapasitelerinin artırılması amaçlanmıştır.

g. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	şehir	Amacı	Dzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
Aile Çalıştayı	Bingöl	Ailenin korunması ve güçlendirilmesi	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	1	1	Bingöl’de deprem hazırlıkları kapsamında yapılması gerekenler ve mevcut durumun değerlendirildiği ve çeşitli üniversitelerden akademisyenlerin katıldığı bir çalıştay dzenlenmiştir. Çalıştay sonrası Deprem Master Planının yapılmasına karar verilmiştir.
Uluslararası Jeotermal Yatırım Zirvesi	Nevşehir	Turizm Master Planı için önerilecek olan eylem ve stratejilerin belirlenmesi	Bingöl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	2	1	Bingöl Turizm Master Planının hazırlanması için 30 Nisan-1 Mayıs tarihlerinde dzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır.

- "Ailenin korunması ve güçlendirilmesi, dinamik nüfus yapısının korunması, aile kurumuna yönelik tehditlerle mücadele, Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Eylem Planının etkin olarak uygulanması, ilimiz özelinde aile ve nüfus yapısı hakkında gerçekteşirilecek çalışmaların planlanması, yerel politikalar geliştirilmesi amacıyla 29.05.2025 tarihinde Aile Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Uluslararası Jeotermal Yatırım Zirvesine; Bingöl TSO Başkanı Kadir Çintay, İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Enes Üçgöl, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Mesut İlhan, OSB Müdürü Serdar Çulun, İş adamları Mahmut Çağlayan ve Rıdvan Koç, Bingöl TSO Genel Sekreteri Muhammed Oya ve Doç. Dr. Aslı İğit ile birlikte katılım sağlanmıştır.
- Bingöl Valisi Sn. Ahmet Hamdi USTA başkanlığında ilgili kurumların ve özel sektör

temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen "Bingöl Tekstil Sektörü Sorunları " toplantısına Fırat Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK ile birlikte katılım sağlanmıştır.

- Bingöl Valiliği tarafından düzenlenen Bingöl Belediye Başkanlığı, Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ve Bingöl İli Arı Yetiştiricileri Birliğinin paydaş olduğu "Bingöl'ün Coğrafi Hazineleriyle Yükselişi: Yerelden Ulusala Bingöl Balı Balı" Proje lansmanına katılım sağlanarak" Fırat Kalkınma Ajansı İle "Bingöl'de Arıcılığın Geleceği ve Finansman Olanakları" konulu sunum gerçekleştirilmiştir.
- İlde deprem farkındalığını artırmak ve kamuoyunu bilinçlendirmek amacıyla düzenlenen "Depreme Hazırlanan Bingöl" paneline katılım sağlanmıştır. Panel kapsamında afet yönetimi, kentsel dönüşüm, yapı güvenliği, bireysel hazırlık süreçleri ve kurumsal kapasite geliştirme konuları uzmanlar tarafından ele alınmıştır. Program, kamu kurumları, akademisyenler ve vatandaşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

h. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme / Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım /Sonuçlanma Tarihi
Muhtelif konularda bilgi notu hazırlanması	Devlet Destekleri, İhracat imkânları, Önemli projeler, yatırımların takibi	Ajans Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Yerel Kalkınma Hamlesi Konuları	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla proje konuları geliştirilmiştir.	Ajans Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Bingöl İl Deprem Master Planı	Plan ile başta belediye olmak üzere Bingöl ilinde yer alan kamu kurumları ve İlgili Bakanlıkların deprem öncesi, deprem anı ve sonrasında yapacakları çalışmaların önceden belirlenmesi ve planlanması sağlanacaktır.	Hizmet Alımı	30.07.2024	Devam ediyor

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Bölge Planı / BGUS Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi gündemine ilişkin toplantıya katılım sağlanmış olup, toplantı kapsamında iller arası ekonomik ilişkiler, bölgesel kalkınma dinamikleri ve özellikle sanayi sektörünün gelişimi konularında kapsamlı istişareler gerçekleştirilmiştir.
- Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Bingöl’de öncelikli yatırım alanlarının belirlenmesi, yatırımcıların bilgilendirilmesi, fizibilite süreçlerinin yürütülmesi ve yatırım ortamının hazırlanmasına yönelik kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- Bingöl Deprem Master Planı kapsamında; planın hazırlanması, ilerleme takibi ve uygulama süreçlerine ilişkin toplantı, çalıştay ve teknik masa çalışmalarına aktif katılım sağlanmıştır. Valilik koordinasyonunda gerçekleştirilen ilerleme toplantılarında planın mevcut durumu değerlendirilmiş, teknik analizler ve kurumlar arası koordinasyon süreçlerine katkı sunulmuştur. Ayrıca “Depreme Hazırlanan Bingöl” paneli ve ilgili teknik destek programları aracılığıyla afet risklerinin azaltılması ve şehrin dirençliliğinin artırılmasına yönelik stratejik planlama çalışmalarına destek verilmiştir.

2. Elazığ Yatırım Destek Ofisi

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Elazığ Yatırım Destek Ofisi olarak 2025 yılı Aralık sonuna kadar toplamda 450 tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Öne çıkan bazı faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- 2025 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında, Elazığ Valiliği, ilçe kaymakamlıkları, belediyeler ve özel sektör temsilcileri ile çeşitli tarihlerde toplantılar ve istişareler gerçekleştirilmiştir. Proje tekliflerinin niteliğinin artırılmasına yönelik değerlendirme ve yönlendirme çalışmaları yapılmıştır.
- 14 Nisan 2025 tarihinde Gaziantep’te düzenlenen ve 15 ülkenin ticaret müşavirlerinin katılım sağladığı ‘‘Ticaret Müşavirleri ile Buluşma’’ etkinliği için paydaşlarımıza bilgi verilmiştir.
- Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu tarafından yayımlanan IPARD III Programı LEADER Yaklaşımı Destek Programı hakkında ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmıştır.
- SOGEP ve CMDP projelerine ilişkin KAYS işlemleri tamamlanmış; başvuru sahiplerine proje hazırlık süreci hakkında bilgilendirme yapılmış ve süreç boyunca teknik destek sağlanmıştır.
- Ajansımız tarafından sağlanan Dış Ticaret Danışmanlık ve Eğitim Desteği

kapsamında, Elazığ'da faaliyet gösteren firmalar danışman eşliğinde ziyaret edilmiş; ihracat süreçleri ve mevcut destekler hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

- 2025 Yılı Aile Teması çalışması kapsamında Ajansımızın faaliyetlerini içeren tanıtım broşürü hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiş; broşür fuarlarda ve kurum ziyaretlerinde ilgili paydaşlara ulaştırılmıştır.
- Yatırıma Destek web sitesi üzerinden iletilen yatırımcı sorularına ilişkin bilgi notları hazırlanmış ve sistem aracılığıyla ilgili yatırımcılara iletilmiştir.

b. Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
3	-	-

Yatırımcının Adı	Yatırımın Konusu	Öngörülen Sabit Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	Onaylanma Durumu
Akabe Mutfak	Paslanmaz Çelik Mutfak Gereçleri Üretimi	819 milyon TL	200	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.
Bayraklar Maksan Endüstriyel Isı Sistemleri	Pişirme ve Isıtma Cihazlarının İmalatı, Endüstriyel Isı Sistemleri	100 milyon TL	40	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.
TUĞ-KAM Gıda Turizm San. Tic. Ltd. Şti.	Gıda Ürünleri İmalatı	20 milyon TL	10	Yatırım Teşvik Belgesi Alındı.

c. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Kovancılar Tekstil Kent Projesi	Elazığ	Kovancılar	2023	13 milyon TL	100	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Karakoçan Tekstil Kent Projesi	Elazığ	Karakoçan	2023	12 milyon TL	100	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Baskil Tekstil Kent Projesi	Elazığ	Baskil	2023	7 milyon TL	50	Çalışan ve Üreten Gençler Programı Kapsamında desteklenmektedir.

Keban Tekstil Kent Projesi	Elâzığ	Keban	2023	7 milyon TL	50	Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında desteklenmektedir.
Şahinler Holding Elâzığ Konfeksiyon Yatırımı	Elâzığ	Merkez	2024	1 milyar TL	2.625	Firmaya yatırım süreçleri konusunda yardımcı olunmuştur.
Fırat Girişim Merkezi	Elâzığ	Merkez	2023	38 milyon TL	30	Elâzığ'daki üretim kapasitesi artırılarak ildeki girişimci ekosisteminin gelişmesi sağlanmıştır.
EOSB Tekstil-Endüstri Park Projesi	Elâzığ	Merkez	2023	150 milyon TL	2.500	18.500 metrekare kapalı üretim alanı, 14 adet tekstil fabrikası, 1 Kşeş, 1 İdari Bina. Proje ajans tarafından desteklenmiştir.
Akabe Mutfak	Elâzığ	Merkez	2025	819 milyon TL	200	Yatırım Teşvik Belgesi alınmış, Teknova OSB'de yer tahsisi yapılmıştır. İnşaat çalışmaları başlayacaktır.
Bayraklar Maksan Endüstriyel Isı Sistemleri	Elâzığ	Merkez	2025	100 milyon TL	40	Yatırım Teşvik Belgesi alınmış, Teknova OSB'de yer tahsisi yapılmıştır. İnşaat çalışmaları başlayacaktır.

Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında tamamlanan Kovancılar, Karakoçan, Baskil ve Keban Tekstil Kent projelerinin saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, istihdam durumu ve üretim faaliyetleri değerlendirilmiştir. Elde edilen bulgular ilgili kurumlarla paylaşılmıştır.

d. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
"Fırat'ı Keşfet" Markalaşma Çalışmaları	Dönem Boyunca	3

e. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Müdürlüğü, Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlimizde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliğinin artırılması için çalışmalar yürütülmektedir.

OSB Parsel Başvuru Değerlendirmeleri	Elazığ Teknova Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	OSB'de yatırım yapmak üzere başvuran yatırımcıların başvuruları değerlendirilmiştir.	Parsel başvurusunda bulunan firmaların, ön değerlendirme süreçleri online başvuru sistemi üzerinden değerlendirilmektedir.
Elazığ İŞGEM	Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Elazığ Müdürlüğü, Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Değerlendirme ve istişare toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Elazığ İŞGEM'in etkinliğinin artırılmasına yönelik çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmektedir.
DAP BKİ Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ne sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
E-İhracat Bilgilendirme Toplantısı	Elazığ TSO	Kamu Kurumları	İkili	Katılımcıların ihracat konusunda eğitim seviyeleri ve farkındalıkları artırılmıştır.	Trendyol Mikro İhracat paneli üzerinden dünya pazarlarına girişimcilerin açılım yapması hedeflenmiştir.
E-İhracat ile Sınırları Aşın: E-İhracat ve E-Ticaret Konferansı	Elazığ TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	E-ihracat süreçleri, uluslararası pazaryerlerine giriş, dijital pazarlama teknikleri ve lojistikten ödeme sistemlerine kadar geniş bir yelpaze de bilgi paylaşımı sağlanmıştır.	Küresel ticaretin dijital dönüşümüne uyum sağlamak isteyen işletmelere yönelik e-ihracat ve e-ticaret konferansı düzenlenmiştir
Depremden etkilenen özel sektör firmalarının mali olarak desteklenmesi	JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı)	Uluslararası İşbirliği Ajansı	Çok Taraflı	1 işletme danışmanlık desteği almaktadır.	JICA temsilcileri Elazığ'da ağırlanarak firmalar ziyaret edilmiştir.

- DAP Bölge Kalkınma İdaresinin 2025 yılı programları kapsamında Bakanlık, DAP BKİ ve ilgili Kalkınma Ajansları YDO'larının katılımıyla düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Elazığ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam ve

Mesleki Eğitim toplantılarına her ay düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

- Elazığ Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından Elazığ'da yürütülen projeler kapsamında yapılan çiftçi başvurularının değerlendirilmesinin ardından, uygun bulunan başvurular arasında adil bir dağılım sağlanması amacıyla kura çekimi gerçekleştirilmiştir. Kura süreci, şeffaflık ve tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda ilgili paydaşların katılımıyla tamamlanmıştır.
- Ar-Ge Mentörlük çalışmaları kapsamında Elazığ ilinde bulunan potansiyel Ar-Ge firmalarımız ile mevcut Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesi katkı sağlamak amacıyla, ajansımız tarafından Ar-Ge Eğitim Programı düzenlenmiş olup, toplantıları firmalarımızla birlikte katılım sağlanmıştır.
- JICA tarafınca sağlanan "Tarımsal Ürünlerde Markalaşma Teknikleri ve Paket Tasarımı" eğitimine katılım sağlandı.

f. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Fırat Üniversitesi	Code-23 Fırat Yazılım Atölyesi	04.02.2025	2	3	Ajansımız tarafından yürütülen proje yerinde ziyaret edilmiştir.
Keban Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Fırat'ın Desteğiyle Alabalık Üretiyoruz	11.03.2025	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Ticaret Borsası	Fırat Hayvan Ürünleri Tedarik ve Ticaret Merkezi (HÜTTMER)	16.10.2025	2	4	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ İli ve İlçeleri Süt Üreticileri Birliği	Elâzığ Süt Analiz Laboratuvarı	23.07.2025	1	2	Süt Analiz Laboratuvarı ziyaret edilmiştir.

Elâzığ İl Özel İdaresi (Elâzığ 2. İŞGEM)	Fırat Girişim Merkezi	15.04.2025	1	2	Elâzığ 2. İŞGEM ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Belediyesi	Elâzığ Sertifikalı Fide Üretim Merkezi	25.08.2025	3	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ Belediyesi	Sosyalhane Projesi	13.11.2025	2	2	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.
Elâzığ OSB	EOSB Tekstil- Endüstri Park Prestij Yatırım Merkezi	16.04.2025	3	3	Proje sahası yerinde ziyaret edilmiştir.

- JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı) tarafından deprem sonrası sağlanacak destekler kapsamında, JICA ziyaretlerine refakat edilmiştir.
- Türkiye'de Tarıma Dayalı Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi kapsamında Antalya'da bazı işletmelere saha ziyareti yapılmıştır.
- Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi kapsamında Malatya/Sürgü, Elazığ/Ağın, Elazığ/Keban ilçelerindeki alabalık işletmeleri ziyaret edilmiştir.
- Oran Kalkınma Ajansı ile Sivas İli CMDP Projeleri ve Sivas Teknokent ziyaretleri yapılmıştır.
- IPARD III Programı LEADER Yaklaşımı Destek Programı kapsamında YEG'lere yönelik Kapasite Geliştirme Eğitimi'ne katılım sağlanmış; bu doğrultuda YEG'ler tarafından sunulan Yerel Kalkınma Stratejileri(YKS)'nin değerlendirme komisyonunda görev alınmıştır.

g. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personel Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2025 Yılı SOGEP Projeleri	Çevrimiçi	2025 Yılı SOGEP ile ilgili bilgilendirme ve değerlendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Bakanlığımızın 2025 yılı SOGEP ile ilgili düzenlediği çevrimiçi bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Elazığ	İlgili kurum temsilcileri tarafından yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmesi	Elazığ	1	1	İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı	Elazığ	İlin sanayisine ve teknolojisine ilişkin politika ve stratejilerin belirlenmesi, sorunların tartışılması ve çözüm üretilmesi	Elazığ	1	1	Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Elazığ	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	Elazığ Valiliği	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır
Yerli Üretimin Gücü: Yeni Yerli Malı Tebliği	Çevrimiçi	Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu doğrultusunda yerli üretimin güçlendirilmesi amaçlanmıştır	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda yerli malı çalışmaları hakkında yapılan çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
Türkiye'de Tedarik Zincirleri	Çevrimiçi	Paydaşlarımızın kurumsal kapasitelerinin ve farkındalık düzeylerinin geliştirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	1	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası işbirliğiyle yürütülen proje kapsamında 23-24 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen "Sürdürülebilirlik Eğitimine" katılım sağlanmıştır.

Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı	Çevrimiçi	Katma değeri yüksek projelere finansman sağlanması ve değerlendirme süreçleri hakkında bilgilendirme	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda 23 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen "YTAK Programı Tanıtımı" toplantısına katılım sağlanmıştır.
Tübitak TEYDEB Destekleri	Çevrimiçi	Tübitak destekleri hakkında bilgi sahibi olmak	FKA	1	2	TEYDEB destekleri ve çağrılar hakkında 23 Haziran 2025 tarihinde yapılan online toplantıya katılım sağlanmış ve paydaşlarımız ile paylaşılmıştır.
Aile Çalıştayı	Elazığ	2025 Aile Yılı çalışmaları kapsamında il bazında yürütülecek çalışmaların istişare edilmesi	Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	2	1	İlgili kurumlarla birlikte ailenin korunmasıyla ilgili eylemler istişare edilmiştir.

- "İpek Yoluna Bir Yolculuk, Bin Keşif Projesi" Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- TÜBİTAK-MAM işbirliği toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı koordinasyonunda tüm illerde düzenlenen çalıştaylar kapsamında yapılan Elazığ İl Yaşlılık Çalıştayı, 13 Ağustos 2025 tarihinde İpekyolu Gençlik Merkezinde, Elazığ Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü öncülüğünde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 2025 Yılı İl Su Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Elazığ Vali Yardımcımız Sayın Oltan Bayraktar başkanlığında; Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Mustafa Berk Duygu, kurum ve kuruluş müdürleri ile belediye yetkililerinin katılımıyla Elazığ Valiliği Toplantı Salonunda yapılmıştır.
- İpekyolu Öğrenci Kampı Projesi koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Anadoludakiler projesi kapsamında "81 İl 81 Ürün" çalışması için; Elazığ'da uygun ürünlerin bilgileri

hazırlanarak Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.

- Ajansımızın 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirilmesine yönelik toplantılara katılım sağlanmıştır.
- 19 Şubat 2025 tarihinde Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı yatırım konusu tekliflerinin son halinin görüşülmesi üzerine Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen ve tüm kalkınma ajanslarının katılım sağladığı çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- İl Tarım ve Orman Müdürlüğünde düzenlenen ve birçok paydaş kurumun bulunduğu Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda; Nehir Havza Yönetim Planları, Taşkın Yönetim Planları, Kuraklık Yönetim Planları ve Sektörel Su Tahsis Planları, İçme-kullanma suyu havzası koruma planları, içme suyu arıtma tesisleri durumları, içme suyu kalitesi ve insan sağlığına etkileri ile şebeke kayıpları ve bu hususlara yönelik çalışmalar değerlendirilmiştir.
- Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı OTP Ağı kapsamında, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü koordinasyonunda düzenlenen İzleme Değerlendirme Komitesi Toplantısına, 8-9 Aralık 2025 tarihlerinde Ankara'da katılım sağlanmıştır.
- "Soğutulmuş Süt ile Daha Sağlıklı ve Daha Verimli Üretim" isimli DAP Projesinin komisyon değerlendirme toplantısına çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
- Eskişehir Sivil Katılım Görev Gücü Tecrübe Paylaşım Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Bakanlığımız tarafından ulusal koordinasyonu yapılan Dijital Avrupa Programının yeni dönem çağruları açılmıştır. Ülkemiz paydaşlarının Yapay Zeka ve İleri Dijital Beceriler alanlarında toplam 33 milyon Avro bütçeli 4 yeni çağrıya başvuruda bulunabilecekleri toplantıya çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
- "Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı Bölgesel Kalkınma Stratejisi" toplantısına çevrimiçi katılım sağlanmıştır.
- Elazığ'ın turizm vizyonunu güçlendirmek amacıyla hazırlanan "Turizm Master Planı" çalışmalarına katkı ve destek vermek için 21 Kasım 2025 tarihinde Elazığ Nurettin Ardıçoğlu Kültür Merkezi'nde düzenlenen istişare toplantısına katılım sağlanıp ajans görüşleri paylaşılmıştır.
- Kadının Güçlenmesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Elazığ İl Tarım ve Orman Müdürlüğünün "DAP Elazığ Tarımsal Üretim Geliştirme Projesi" kapsamında belirlenmiş kriterler dahilinde belirlenen çiftçi listesinin onaylanması amacıyla 14.11.2025 tarihli toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Elazığ Valisi Sayın Numan HATİPOĞLU'nun talimatları doğrultusunda, Elazığ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda üç aylık periyotlarla "Elazığ Yatırım Ortamı Değerlendirme Kurulu Toplantısı" düzenlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda toplantı hazırlıkları gerçekleştirilmiş, ilgili kurumlardan gündeme alınması planlanan konulara ilişkin görüş ve önerileri talep edilmiş ve toplantılar planlanan takvim doğrultusunda icra edilmiştir.
- 2025 yılı Fırat Dicle 1. Alt Bölge Havza Su Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 7. Türkiye 2025 Su Ürünleri Seminerine katılım sağlanıp ajans faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- 17.09.2025 tarihinde Elazığ Milletvekilleri Erol KELEŞ, Ejder AÇIKKAPI ve Mahmut Rıdvan NAZIRLI Elazığ Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret etmiştir. Ajansımız Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK, Yerel Kalkınma Hamlesi ve Yeni Teşvik Sistemi ile Elazığ'da yürütülen çalışmalar hakkında bilgi vermiştir.
- Elazığ OSB'de Mplus Türkiye firmasının ofis açılışına katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü-Planlama, Programlama ve Kentsel Gelişme Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen BP/BGUS gündeminde iller arası sanayi gelişimine ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma ajanslarının önümüzdeki 15 yıl içerisinde hedeflerine, üstleneceği rollere ve kurumsal yapılanmalarına ilişkin istişarelerin yürütüldüğü Ufuk 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalışmaları kapsamında Fırat Kalkınma Ajansının TRB1 Bölgesindeki Malatya, Elazığ, Bingöl, Tunceli paydaşlarına yönelik çalıştay "Ufuk 2040 FKA Bölge Paydaşları Çalıştay" düzenlenmiştir.

h. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı/Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
2024-2028 TRB1 Bölge Planı	Bölgede ortak kalkınma bilincinin yükseltilmesi, bölgenin potansiyelinin ve dinamizminin tespit edilip harekete geçirilmesi ve sosyal ve ekonomik kalkınmanın ve gelişmenin hızlandırılması	Ajans Personeli	01.01.2023	17.01.2024
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Yerel Kalkınma Hamlesi Elazığ Yatırım Konularının Belirlenmesi	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla yatırım konuları geliştirilmiştir.	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Yatırımda tek Platformu Soru- Cevap	Yatırımcıların devlet destekleriyle ilgili çeşitli sorularının platform üzerinden hızlıca cevaplandırılması	Ajans uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
YDO İstişare Grubu Çalışmaları	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofislerinin ortak gündemleri olan yerel kalkınma hamlesi programıyla ilgili hazırlık çalışmaları	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı	Programdan faydalanma potansiyeli olan ilimizdeki firmaların tespit edilerek Bakanlığa önerilmesi	Ajans Uzmanları	23.06.2025	03.07.2025

- Genel Müdürlüğümüz tarafından Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) işbirliğiyle

yürütülen “Türkiye’de Tedarik Zincirleri: Avrupa Değer Zincirleriyle Daha Derin Entegrasyon Yoluyla Sürdürülebilirliğin Ele Alınması Projesi” kapsamında bölgemizde tedarikçi olabilecek kooperatiflere ait bilgiler derlenerek 29 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.

- Ajans web sitesinde yar alan “Elazığ’da Yatırım” ile “Elazığ Tanıtım” bölümlerinin güncel içerikleri hazırlanmıştır.

3. Malatya Yatırım Destek Ofisi

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından 2025 yılında yaklaşık 550 tüzel/gerçek kişi/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

- Yerel Kalkınma Hamlesi Programı’nın 2025 yılı çağrı ilanı ve başvuru süreci kapsamında il genelinde bilgilendirme, yaygınlaştırma, yatırımcı yönlendirme ve paydaş koordinasyonuna yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Malatya Ticaret ve Sanayi Odası, Malatya Ticaret Borsası, MİAD, MÜSİAD, ASKON Malatya Şubeleri, MAGİNDER, MİAD İstanbul Merkez Şubesi ile Malatya 1. ve 2. OSB’lerde düzenlenen 16 bilgilendirme toplantısına yaklaşık 380 kişi katılım sağlamıştır. Program kapsamında yatırım potansiyeli bulunan sektörlerde faaliyet gösteren 42 firmaya saha ziyareti yapılarak destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme ve istişarelerde bulunmuş, çeşitli kurumlara gerçekleştirilen ziyaretler aracılığıyla başvuru potansiyeli olan yatırımcılar tespit edilerek yönlendirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Malatya Büyükşehir Belediyesi, Battalgazi Belediyesi ve İnönü Üniversitesi ile 2025 yılı CMDP kapsamında sunulabilecek projelerin geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar yürütülmüş olup düzenli istişare toplantıları organize edilmiştir.
- JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı) tarafından deprem sonrası sağlanacak destekler kapsamında düzenlenen ziyaretlere il genelinde refakat edilmiştir.
- Malatya ilçe belediyeleri, ilçe kaymakamlıkları, İl Müdürlükleri, kooperatif ve STK’larla 2025 yılı SOGEP programı kapsamında muhtelif tarihlerde toplantılar yapılmış ve saha ziyaretleri yapılmış olup proje ekiplerine yönelik bilgilendirme, tasarlanan projelere yönelik geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Malatya’da tekstil ve hazır giyim sektörünün potansiyeli ve yatırımcılara sunduğu fırsatlarla ilgili bilgi notu hazırlanarak, İstanbul Sanayi Odası ile paylaşılmıştır.
- Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği Programı çerçevesinde, temmuz ve ağustos ayları içerisinde bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası proje geliştirme faaliyetler çerçevesinde; Dünya Bankası, EBRD, WFP, JICA, GIZ, AB programları ve ulusal fonlar kapsamında ilimiz için proje geliştirme,

paydaş eşleştirme ve kapasite artırıcı toplantılara katılım sağlanmıştır. Proje sunma potansiyeli olan paydaşlara danışmanlık hizmeti verilmiştir.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen SOGEP 2025 Proje Ön Başvuruları değerlendirme toplantısına katılım sağlanarak, ilden gönderilen 3 proje konusu ile ilgili sunum gerçekleştirilmiştir. Süreç içerisinde iki proje için destek sağlanmıştır.
- Ajansımızın 2025 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.
- Hazine ve Maliye Bakanlığına bağlı Afet Yeniden İmar Fonu kapsamında Malatya'dan önerilebilecek proje fikirleri hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Anadoludakiler projesi kapsamında "81 İl 81 Ürün" çalışması için; Malatya'da bereket, birikim ve beceri kategorilerine uygun ürünlerin bilgileri ile 2026 yılında yapılacak belgesel çalışmaları kapsamındaki görüş ve öneriler derlenerek Genel Müdürlüğümüze gönderilmiştir.
- 2025 Yılı Aile Teması çalışması kapsamında Ajansımızın çalışmalarını içeren tanıtım broşürü hazırlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu broşür; fuarlarda ve kurum ziyaretlerinde ilgili paydaşlara ulaştırılmıştır.
- 14 Nisan 2025 tarihinde Gaziantep'te düzenlenen ve 15 ülkenin ticaret müşavirlerinin katılım sağladığı "Ticaret Müşavirleri ile Buluşma" etkinliği çerçevesinde ilgili paydaşlara bilgi verilmiştir.
- Malatya'nın ekonomik ve sosyal kalkınmasında kilit önem taşıyan, İl Stratejik Müdahale Alanları başlığında öne çıkan konulara dair bilgi notu hazırlanarak KAGM'ye sunulmuştur.
- Genel Müdürlüğümüz tarafından Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) işbirliğiyle yürütülen "Türkiye'de Tedarik Zincirleri: Avrupa Değer Zincirleriyle Daha Derin Entegrasyon Yoluyla Sürdürülebilirliğin Ele Alınması Projesi" kapsamında bölgemizde tedarikçi olabilecek kooperatiflere ait bilgiler derlenerek 29 Nisan tarihinde Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.
- 16.06.2025 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Malatya Milletvekili Sn. İnanç Sıraç KARA ÖLMEZTOPRAK'a proje ve faaliyetler hakkında sunum yapılmıştır.
- Ajans web sitesinde yar alan "Malatya'da Yatırım" ile "Malatya Tanıtım" bölümlerinin güncel içerikleri hazırlanmıştır.
- CİMER üzerinden gönderilen soru çerçevesinde, "Gençlere Yönelik Destekler" ile ilgili kapsamlı bir bilgi notu hazırlanarak gönderilmiştir.

- Bakanlığa ve Ajans Yönetim Kuruluna sunulmak üzere SOGEP, CMDP ve diğer destekler hakkında bilgi notları hazırlanmıştır.
- DAP BKİ tarafından desteklenen ve 2025 yılı içerisinde uygulama aşamasında olan Malatya'daki 11 adet projeye izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve düzenlenen raporlar ilgili kuruma gönderilmiştir.
- Yatırıma Destek (yatirimadestek.gov.tr) web sitesi üzerinden 2025 yılı içerisinde iletilen 6 adet yatırımcı sorusuna ilişkin olarak bilgi notları hazırlanmış ve ilgili yatırımcılara sistem aracılığıyla iletilmiştir.
- Ajansımızın 2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirilmesine yönelik toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Türk Kızılay tarafından yürütülen “Sosyoekonomik Güçlendirme Programı – Depremden Etkilenen İşletmelere Yönelik Destek Programı” hakkında; Kadın Sosyal Solidarity Kooperatifi, Organize Sanayi Bölgeleri, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası, Esnaf ve Sanatkârlar Odası gibi ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmıştır
- TKDK tarafından yayınlanan IPARD III Programı LEADER Yaklaşımı Destek Programı hakkında paydaşlara bilgi verilmiştir.
- Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı (KOOP-DES) kapsamında 2025 yılı proje başvuruları hakkında kadın kooperatiflerine bilgi verilmiştir.
- “Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları” çalışması çerçevesinde Malatya’da çaişme yapılabilecek konu başlıkları için kurum ziyaretleri ve görüşmeler yapılmıştır.
- 24.06.2025 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Malatya Valisi Sn. Seddar YAVUZ’a Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.
- Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı kapsamında bilgilendirme ziyaretleri yapılmıştır.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı’nın (ÇÜGEP) yeni dönem uygulamaları kapsamında Malatya’da uygulanabilecek proje önerileri hazırlanarak Genel Müdürlüğümüze iletilmiştir.
- Kablo üretimi yapan uluslararası bir firmanın talebi çerçevesinde bilgi notu hazırlanmış ve firmanın 20-21 Kasım tarihlerinde Malatya’da gerçekleştirdiği saha ziyaretlerine eşlik edilmiştir. Firma, Malatya’daki üreticilerle iş birliği çalışmalarına başlamış olup önümüzdeki süreçte yeni yatırım yapmayı değerlendirmektedir.
- Ulusal bir içecek firmasının ilde yapmayı planladığı yatırım kapsamında ilgili kurumlarla koordinasyon içerisinde çalışmalar sürdürülmektedir.

a. Teşvik İşlemleri

YDO Tarafından Danışmanlık Sağlanan Teşvik Belgesi Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı
12	-	-

Teşvik sistemi kapsamında, yatırımları için teşvik belgesi almayı planlayan yatırımcılara teşvik belgesi alma süreci, başvuru prosedürleri ve destek unsurları hakkında detaylı bilgilendirme yapılarak süreçler için teknik destek sağlanmıştır.

b. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstifdam	YDO Katkısı
	İl	İlçe				
Aselsan Malatya Yatırımı	Malatya	Yeşilyurt	2025-2027	1 Milyar 200 Milyon	130	Yatırım kapsamında faydalanılabilecek devlet destekleri hakkında danışmanlık verilmiştir.
Uludağ Firması Malatya Yatırımı	Malatya	Battalgazi	2025-2027	2 Milyar 100 Milyon	120	Yatırım kapsamında faydalanılabilecek devlet destekleri hakkında danışmanlık verilmiştir.
Beydemir Dış Ticaret A.Ş.	Malatya	Battalgazi	2025-2026	-	-	Kayıp çekirdeği yatırımı için Dahilde İşleme Rejimi süreciyle ilgili izin-ruhsat süreçleri takip edilmiştir.
Akçadağ Seven Kağıt Fabrikası	Malatya	Akçadağ	2005-2026	-	-	Atıl durumdaki kağıt fabrikasının yeniden aktifleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
Doğanşehir Kadınları Yöresel Ürünlerine Yeniden Hayat Veriyor	Malatya	Doğanşehir	2024 - 2025	6.0 Milyon	2	Projenin tasarımına ve uygulanmasına aktif destek verilmiştir.
Malatya Hububat Sektörünün Deprem Sonrası Toparlanması ve Değer Zincirinin Güçlendirilmesi	Malatya	Battalgazi	2024 –2025	58.9 Milyon	60	Projenin tasarımına ve uygulanmasına aktif destek verilmiştir.

Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi	Malatya	Battalgazi	2025-2027	52.2 Milyon	13	Projenin geliştirilmesi, güdülenmesi sağlanmıştır.
Fark Yaratan “ÖNEM”li Atölyeler	Malatya	Battalgazi ve Yeşilyurt	2025-2027	7.5 Milyon	20	Projenin geliştirilmesi, güdülenmesi sağlanmıştır.
İş Makinesi Operatörlüğü ile İstihdama ve Yeniden İnşaya Güç Veriyoruz	Malatya	Yeşilyurt	2025-2027	7.7 Milyon	50	Projenin geliştirilmesi, güdülenmesi sağlanmıştır.

- Battalgazi ilçesinde kurulacak Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi; Malatya’daki küçük ve orta ölçekli balık üreticilerinin ürünlerini hijyenik, güvenli ve kaliteli koşullarda muhafaza etmelerini sağlayarak pazarlama süreçlerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Proje ile üretici gelirlerinin artırılması, ürün kalitesinin korunması ve bölgesel kalkınmanın desteklenmesi hedeflenmektedir.
- 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremlerde yıkılan Buğday Pazarı yerine, 20 işyeri kapasiteli ve toplam 4.000 tonluk 40 adet silo yapımını içeren Malatya Hububat Sektörünün Deprem Sonrası Toparlanması ve Değer Zincirinin Güçlendirilmesi Projesi’nin uygulama dönemi takip edilmiştir. Proje kapsamında ayrıca 1 adet Karma Yem Tesisi, 1 adet 600 kg/saat kapasiteli valsli un değirmeni, 1 adet 10 ton/saat kapasiteli hububat selektör tesisi bulunacak olup, tesisin 2026 yılı içinde hizmete başlaması beklenmektedir.
- Fark Yaratan ‘ÖNEM’li Atölyeler” Projesi, 6 Şubat depremleri sonrası Malatya’da eğitim, istihdam ve sosyal içerme alanlarındaki kırılmalıkları azaltmayı hedeflemektedir. Proje kapsamında GENÇ AR-GE Merkezi ve İbni Sina Özel Eğitim Uygulama Okulu bünyesinde kurulacak toplam yedi atölye ile çocuklar, gençler ve özel gereksinimli bireylerin üretim, beceri ve istihdama geçiş kapasitelerinin güçlendirilmesi; ailelere psiko-sosyal destek ve sürdürülebilir gelir imkânları sunulması amaçlanmaktadır.
- Malatya 2. OSB’de yer alan İŞGEM bünyesindeki Mesleki Eğitim Merkezinde kurulacak İş Makinesi Operatörlüğü Atölyesi ile deprem sonrası yeniden inşa sürecinde ihtiyaç duyulan nitelikli operatörlerin yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Simülasyon destekli eğitimler ve sertifikasyon süreciyle işsiz gençlere istihdam imkânı sağlanacak; kurumlar arası iş birliği sayesinde kursiyerlerin doğrudan istihdama geçişi desteklenecektir.
- Malatya Valiliği koordinasyonuyla yürütülen, Ajansımızın teknik destek programı

kapsamında destek sağlanan Malatya Büyükşehir Belediyesi, Turgut Özal Üniversitesi ve Malatya Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü işbirliğiyle yürütülen “Malatya Turizm Sektörünün Deprem Sonrası Durum Analizi ve Stratejik Yol Haritasının Belirlenmesi” çalışmasına aktif katılım sağlanmış olup 2026 yılında dokümanın tamamlanması beklenmektedir.

c. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Konu	Tarihler	Katılım (Kişi)
Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	29.05.2025 – 31.12.2025	422

- Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2025 yılı uygulaması kapsamında düzenlenen 16 bilgilendirme toplantısına yaklaşık 380 kişi katılım sağlamış, yatırım potansiyeli bulunan sektörlerde faaliyet gösteren 42 firmaya saha ziyareti yapılarak destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

d. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
OSB Parsel Tahsis Başvuruları Değerlendirmeleri	Malatya 1. Organize Sanayi Bölgesi	Kamu Kurumları	İkili	Tahsis başvurusu yapan 44 yatırım ile ilgili rapor düzenlenmiştir.	Malatya 1. OSB'ye yatırım için parsel başvurusunda bulunan firmaların, ön değerlendirmeleri yapılarak düzenlenen raporlar OSB Yönetimine sunulmaktadır.
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü, KOSGEB Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, Malatya Turgut Özal Üniversitesi, Malatya TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	İlde ilgili paydaşlar ziyaret edilerek kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite- Sanayi arasındaki iş birliğinin artırılması için çalışmalar yürütülmektedir.
DAP BKİ Hibe Programları	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ'ye sunulan projelere yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş; proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ ve Ajansların işbirliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
E-İhracat Bilgilendirme Toplantısı	Malatya TSO	Kamu Kurumları	İkili	Katılımcıların ihracat konusunda eğitim seviyeleri ve farkındalıkları artırılmıştır.	Trendyol Mikro İhracat paneli üzerinden dünya pazarlarına girişimcilerin açılım yapması

					hedeflenmiştir.
İklim Değişikliğinin Malatya Kayısisına Etkilerinin Analizi	Malatya Ticaret Borsası, Malatya Turgut Özal Üniversitesi	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Ekonomik değeri yüksek olan Malatya Kayısisının iklim değişikliğinden ne derece etkilendiğinin araştırılması sağlanacaktır.	Son yıllarda iklim değişikliğiyle ekolojik nedenlerden dolayı kayısı veriminde yaşanan kayıpların telafi edilmesi için iş birliği yapılmıştır.
Depremden etkilenen özel sektör firmalarının mali olarak desteklenmesi	JICA (Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı)	Uluslararası İşbirliği	Çok Taraflı	İldeki iki firma mali destek kapsamına alınması kapsamında değerlendirme aşamasına alınmıştır.	Malatya’da faaliyet gösteren iki özel sektör firmasının destek kapsamına alınmasına yönelik, Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) temsilcileri ile saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
Doğanşehir Buğday Değer Zinciri İyileştirme Projesi	UN WFP- Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı, Doğanşehir Belediyesi	Uluslararası İşbirliği	Çok Taraflı	Dünya Gıda Programı kapsamında paydaşlarla birlikte yürütülen 23.715.000,-TL bütçeli projenin uygulama dönemi devam etmektedir.	6 Şubat depremlerinin Malatya’nın Doğanşehir İlçesi üzerindeki yıkıcı etkilerinin giderilmesi amacıyla ilçede buğday üreten çiftçilerin tarım makinelerine erişimlerini kolaylaştırmak ve hasar gören ekipmanlarını yenilemek suretiyle yereldeki buğday değer zincirini canlandırmak amaçlanmaktadır.

- Valiliğimiz koordinasyonunda; büyükşehir ve ilçe belediyeleri, üniversiteler, OSB müdürlükleri, kamu kurumları ve meslek kuruluşları ile düzenli temaslar kurularak proje geliştirme ve uygulama süreçleri desteklemiştir. İl Koordinasyon Kurulu, İŞKUR İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Kurulu, Kadının Güçlenmesi İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları başta olmak üzere il düzeyinde gerçekleştirilen toplantılara aktif katılım sağlanmıştır. Belediyelerin proje birimleriyle yürütülen istişareler ile üniversite-kamu-özel sektör buluşmaları aracılığıyla kurumlar arası koordinasyon ve iş birliği güçlendirilmiştir
- Malatya Yatırım Destek Ofisi tarafından, Malatya I. OSB’ye yapılan parsel tahsis başvuruları kapsamında, başvuru sahibi yatırımcılar yerinde ziyaret edilerek mevcut işleri ve yapmayı planladıkları yatırım hakkında detaylı bilgi alınarak her başvuru özelinde raporlar hazırlanmakta ve OSB Yönetim Kurulu’nun tahsis kararlarına esas olmak üzere sunulmaktadır. Bu raporlar sayesinde yapılan tahsisler daha fazla somut bilgiye dayalı ve daha isabetli olarak gerçekleştiğinden ilin ihtiyacı olan gerçek yatırımların hayata geçmesine önemli katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı boyunca 44 yatırımcı firma yerinde ziyaret edilerek düzenlenen raporlar OSB

yönetimine sunulmuştur. Bu ziyaretler sırasında ayrıca yatırımcılara teşvik sistemi ve destekler hakkında detaylı şekilde bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmaktadır.

- Bakanlığımızın 2025 yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Battalgazi Belediyesi'yle birlikte geliştirilen "Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi" projesinin geliştirme çalışmaları için 12 Haziran tarihinde Battalgazi Belediyesi toplantı salonunda Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, TKDK İl Koordinatörlüğü ile sektörde faaliyet gösteren birlik ve kooperatif temsilcilerinin katılımıyla istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- Dünya Gıda Programı (WFP), Fırat Kalkınma Ajansı ve Doğanşehir Belediyesi işbirliğiyle yürütülen "Doğanşehir Buğday Değer Zinciri İyileştirme Projesi" ile 6 Şubat depremlerinin Malatya'nın Doğanşehir İlçesi üzerindeki yıkıcı etkilerinin giderilmesi amacıyla İlçede buğday üreten çiftçilerin tarım makinelerine erişimlerini kolaylaştırmak ve hasar gören ekipmanlarını yenilemek suretiyle yereldeki buğday değer zincirini canlandırmak hedeflenmektedir. 2024 yılında geliştirilen ve 2025 yılında tamamlanması planlanan 23.715.000,TL bütçeli projenin tamamı Dünya Gıda Programı (WFP) tarafından hibe olarak karşılanacak olup ortak tarım makineleri parkı kurulacak ve Doğanşehir İlçesindeki hasar gören değirmenlere makine ve altyapı desteği verilmiştir.
- 30 Nisan tarihinde Malatya Valiliği, Malatya Büyükşehir Belediyesi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü yetkililerinin katılımıyla Malatya'nın gastronomi alanında UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Listesi'ne dâhil olmasına yönelik çalışmalar için toplantı gerçekleştirilmiştir.
- DAP BKİ 2026 Hibe Programları kapsamında il bazında desteklenmesi planlanan alanlarla ilgili bilgilendirme ve istişare amacıyla DAP uzmanları ve ilgili kurum temsilcilerinin katılımıyla 17 Şubat tarihinde Ajansımızda toplantı düzenlenmiştir.
- 10-13 Haziran 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen DAP BKİ 2026 Proje Başvuruları Değerlendirme toplantılarına katılım sağlanarak ilden sunulan projeler ile ilgili değerlendirmelere katkı sunulmuştur.
- Ajansımız ile Malatya Ziraat Odası ve Malatya Süt Üreticileri Birliği arasında imzalan "Süt Hayvancılığı Eğitimleri Protokolü" kapsamında Kırsal Kalkınma Birimi ile birlikte ilçelerde düzenlenen eğitimlerin takip ve koordinasyonu sağlanmıştır.
- Malatya Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmaktadır.
- 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen KOSGEB girişimcilik kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'nın finansör, Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı'nın ise ana uygulama birimi olacağı Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm Socially Inclusive Green Transition - SoGreen projesi kapsamında Bakanlığın talebi üzerine, Malatya'dan sunulabilecek proje önerileri hazırlanarak gönderilmiştir.

- DAP Bölge Kalkınma İdaresinin Malatya'da yürüttüğü proje kapsamında çiftçi başvurularının değerlendirilmesi amacıyla yapılan online toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Malatya Turgut Özal Üniversitesi koordinasyonunda yürütülen “Arslantepe'nin Işığında Türk Mutfağı Üniversiteler Arası Yemek Yarışması” programına destek verilmiş ve etkinliklere katılım sağlanmıştır.
- İlimizdeki kadın kooperatiflerini geliştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında 12 Mayıs tarihinde Ticaret İl Müdürlüğü ziyaret edilerek işbirliği imkânları değerlendirilmiştir.

e. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Yeşilyurt Belediye Başkanlığı	Malatya'da Deprem Yatırımları	13.01.2025	2	12	BOTAP projeleri yerinde ziyaret edilmiştir.
Malatya Turgut Özal Üniversitesi	SOGEP proje geliştirme çalışmaları	04.02.2025	2	4	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır.
Malatya Büyükşehir Belediye Başkanlığı	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	07.02.2025	3	4	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır.
Malatya Battalgazi Belediye Başkanlığı	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	10.02.2025	2	2	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır.
Darende OSB ve Darende Belediye Başkanlığı	Proje geliştirme çalışmaları	11.02.2025	2	3	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır.
Akçadağ Belediye Başkanlığı	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	11.02.2025	2	2	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır.
Devlet Demiryolları Malatya Bölge Müdürlüğü	Malatya'nın lojistik merkez potansiyeli	18.02.2025	3	1	Malatya'da lojistik merkez kurulmasıyla ilgili değerlendirme yapılmıştır.
Yeşilyurt Belediye Başkanlığı	SOGEP ve CMDP proje geliştirme çalışmaları	19.02.2025	1	2	Alternatif projeler tasarlanmıştır.
Malatya Doğanşehir Zeynep Ana	SOGEP proje uygulama dönemi ziyaretleri	07.04.2025	2	1	Üretim ve pazarlamaya yönelik fikir alış-verişinde

Kadın Kooperatifi					bulunulmuştur.
Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	SOGEP proje geliştirme çalışmaları	07.04.2025	2	3	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır
Malatya TSO; Malatya İŞKUR	SOGEP proje geliştirme çalışmaları	09.04.2025	2	2	Tasarlanan projeler üzerinde fikir alış-verişi yapılmıştır
Akçadağ Seven Kağıt Fabrikası	Atıl durumdaki kağıt fabrikasının mevcut durum tespiti ve aktifleştirilmesi için yol haritası belirlenmesi	24.04.2025	3	1	Tesisle ilgili potansiyel yatırımcılara sunulabilecek bilgiler alınmıştır.
Akçadağ Belediye Başkanlığı	Levent Vadisinin Turizm Potansiyelinin artırılması	24.05.2025	3	1	Levent Vadisi altyapı eksiklikleri tespit edilerek, yürütülebilecek çalışmalar değerlendirilmiştir.
ASELSAN Malatya	Malatya'nın savunma sanayi yatırımları	01.08.2025	2	2	Malatya'nın savunma sanayi alanında yatırım almasına yönelik faaliyetlerin artırılması kararlaştırılmıştır.
Karakaya Barajı'ndaki Su Ürünleri Üreticileri	Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi	06.10.2025	1	5	Su Ürünleri Değer Zinciri Analizi kapsamında saha araştırması yapılmıştır.
JICA	Tarımda Markalaşma Örnekleri	07-16.11.2025	1	30	Tarımsal Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Projesi – PECAT kapsamında Japonya'nın farklı yerlerindeki iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmiştir.
Yazihan Kaymakamlığı - Yazihan Belediyesi	Sera OSB başta olmak üzere ilçedeki yatırımlar	17.11.2025	2	6	Yazihan Sera OSB'nin aktifleştirilmesi konusunda Ajansın etkinliği artmıştır.
Arguvan İlçe Tarım Müdürlüğü – Arguvan Ziraat Odası	Tarımsal verimliliğin artırılması	24.11.2025	2	4	Arguvan'da Silo ihtiyacı ile ilgili proje WFP'ye iletilmiştir.

- 2025 Yılı SOGEP ve CMDP Programları proje geliştirme çalışmaları kapsamında Malatya Büyükşehir Belediyesi, Akçadağ Belediyesi, Tarım ve Orman İl Müdürlüğü, İnönü Üniversitesi, OSB Meslek Yüksekokulu, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Esenlik Genel Müdürlüğü, Malatya Teknokent, Yeşilyurt Belediyesi, Battalgazi Belediyesi, Darendede Belediyesi, Hekimhan Belediyesi, Hekimhan Kaymakamlığı,

Malatya İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Malatya Ticaret ve Sanayi Odası ve Malatya Turgut Özal Üniversitesi ziyaret edilmiş olup proje geliştirilmesi için bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.

- Bakanlığımızın 2025 yılı Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Battalgazi Belediyesi'yle birlikte geliştirilen "Battalgazi Su Ürünleri Soğuk Hava Depoları Merkezi" projesinin saha çalışmaları kapsamında, 17-19 Haziran tarihlerinde Sürgü'de bulunan alabalık tesisleri, OSB'de bulunan Dutpınar firması ve proje uygulama alanı olarak planlanan arazilere saha ziyaretleri yapılmıştır.
- 18 Şubat tarihinde Devlet Demiryolları Malatya Bölge Müdürü ziyaret edilerek Malatya'da lojistik merkez kurulma potansiyeliyle ilgili istişare ve değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- Malatya 2. OSB İşgem Mesleki Eğitim binasında hayata geçirilmesi planlanan model fabrika projesine 21 Nisan tarihinde ziyaret gerçekleştirilerek gelinen aşama hakkında bilgi alınmıştır.
- Malatya'da deprem sonrası turizm sektörünün yeniden canlandırılması kapsamında yapılması gereken çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla 26 Haziran tarihinde ilgili vali yardımcısı ve Kültür ve Turizm İl Müdürü ziyaret edilerek istişarelerde bulunulmuştur.
- Kayısı ve kayısı çekirdeğinden katma değeri yüksek ürünlerin üretimi konusunda yapılabilecek işbirliklerinin değerlendirilmesi amacıyla 26 Haziran tarihinde Malatya Kayısı Araştırma Enstitüsü ziyaret edilmiştir.

f. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı (Kişi)	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2025 Yılı SOGEP Programı Bilgilendirme Toplantısı	Çevrim İçi	2025 Yılı SOGEP uygulamalarıyla ilgili bilgilendirme ve değerlendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2025 yılı SOGEP ile ilgili düzenlediği çevrimiçi bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Malatya	İlgili kurum temsilcileri tarafından yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmesi	Malatya Valiliği	1	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır.

Aile Çalıştayı	Malatya	2025 Aile Yılı çalışmaları kapsamında il bazında yürütülecek çalışmaların istişare edilmesi	Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	2	1	İlgili kurumlarla birlikte ailenin korunmasıyla ilgili eylemler istişare edilmiştir.
İŞKUR İl İstihdam ve Mesleki Eğitim - Yürütme Kurulu Toplantısı	Malatya	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	İŞKUR İl Müdürlüğü	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Yerli Üretim Gücü: Yeni Yerli Malı Tebliği	Çevrim İçi	Milli Teknoloji Hamlesi vizyonu doğrultusunda yerli üretimin güçlendirilmesi amaçlanmıştır	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	3	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda yerli malı çalışmaları hakkında yapılan çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır
Türkiye’de Tedarik Zincirleri	Çevrim İçi	Paydaşların kurumsal kapasitelerinin ve farkındalık düzeylerinin geliştirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	2	1	KAGM koordinasyonunda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası iş birliğiyle yürütülen proje kapsamında 23-24 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen “Sürdürülebilirlik Eğitimine” katılım sağlanmıştır.
TÜBİTAK TEYDEB Destekleri	Çevrim İçi	TÜBİTAK destekleri hakkında bilgi sahibi olmak	FKA	1	2	TEYDEB destekleri ve çağrıları hakkında 23 Haziran 2025 tarihinde yapılan online toplantıya katılım sağlanmıştır.
GIZ PACE Çalıştayı	Malatya	GIZ tarafından yerelde verilecek desteklerin aktarılması	GIZ	1	1	GIZ destekleri hakkında bilgi alınmış olup, PACE kapsamında sunulacak iki projeye iştirakçi olarak destek verilmiştir.
Kalkınma Ajansları Vizyon 2040 Çalıştayı	Malatya	Kalkınma Ajanslarının 2040 Vizyonunun Belirlenmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve FKA	1	3	Kalkınma Ajanslarının yol haritasına dair görüş alış veriş yapılmıştır.

Deprem Sonrası Göçün Etkileri Çalıştayı	Malatya	Deprem sonrası oluşan iç ve dış göçün etkilerinin belirlenmesi	Malatya Büyükşehir Belediyesi	1	2	23 Ekim 2025'te organize edilen çalıştay çerçevesinde deprem sonrası göçün etkileri analiz edilmiştir.
Malatya Kayıssı Çalıştayı	Malatya	Malatya Kayıssısının katma değerinin artırılmasına yönelik yol haritası oluşturulması	Bilgi Yolu Eğitim, Kültür ve Sosyal Araştırmalar Merkezi (BİLSAM)	1	2	Malatya kayıssı ile ilgili stratejik plan yapılmıştır.

g. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji Ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım /Yayım/ Sonuçlanma Tarihi
YatırımdesteK Platformu Soru-Cevap	Yatırımcıların devlet destekleriyle ilgili çeşitli sorularının platform üzerinden hızlıca cevaplandırılması	Ajans uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
YDO İstişare Grubu Çalışmaları	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofislerinin ortak gündemleri olan yerel kalkınma hamlesi programıyla ilgili hazırlık çalışmaları	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	01.01.2025	31.12.2025
Malatya İl Gelişim Senaryosu	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki iller için 2025-2033 dönemi uygulamalarının çerçevesinin belirlenmesi	Ajans uzmanları	17.03.2025	21.03.2025
İl Stratejik Müdahale Alanlarının belirlenmesi	İl Stratejik Müdahale Alanlarının belirlenmesi amacıyla paydaş kuruluşlar ziyaret edilerek tespit edilen yatırım konuları Bakanlığa gönderilmiştir.	Ajans uzmanları	22.05.2025	28.05.2025
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı	Programdan faydalanma potansiyeli olan ilimizdeki firmaların tespit edilerek Bakanlığa önerilmesi	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	23.06.2025	03.07.2025
Yerel Kalkınma Hamlesi Malatya Yatırım Konularının Belirlenmesi	Yeni Teşvik Sisteminde desteklenmesi öngörülen proje konularının belirlenmesi amacıyla yatırım konuları geliştirilmiştir.	Ajans ve Bakanlık Uzmanları	<u>2025 yılı için</u> 01.01.2025 <u>2026 yılı için</u> 01.10.2025	<u>2025 yılı için</u> 30.05.2025 <u>2026 yılı için</u> 31.12.2025

Malatya Hazır Giyim ve Tekstil Sektörü	Sektörün güncel durumu ile sorun ve çözüm önerilerinin tespit edilerek ilgili mercilere sunulması	Ajans uzmanları	01.07.2025	28.07.2025
YKH Fizibilite Raporlarının Değerlendirilmesi	YKH kapsamında sunulan altı fizibilite raporunun değerlendirilerek Bakanlığa gönderilmesi	Ajans Uzmanları	20.12.2025	Devam Ediyor
Battalgazi Küçük Sanayi Sitesi Fizibilite Raporu	Battalgazi KSS'nin yatırım programının alınması için fizibilite raporu hazırlanması	Ajans Uzmanları	23.12.2025	27.12.2025

4. Tunceli Yatırım Destek Ofisi

Tunceli Yatırım Destek Ofisi, temel olarak yatırımcılara yatırım öncesi, yatırım süreci ve sonrasında danışmanlık ve bilgilendirme hizmetleri vermekte, işletmelere yönelik devlet desteklerinin uygulayıcısı diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde söz konusu desteklerin ilde daha iyi tanıtımının yapılması ve uygulanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapmakta ve ilimizdeki işletmelere yatırım teşvik belgesi alma sürecinde danışmanlık sağlamaktadır. Yatırım destek ofisimiz, ilimizin yatırım ortamının tanıtılması ve geliştirilmesi amacıyla analiz ve bilgilendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, yatırımın, varsa önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

Rapor konusu faaliyet döneminde Ajansımızın GÜdümlü Proje Desteği ile yürütülen 'Munzur Camping Projesi' ilgili iş ve işlemler yapılmıştır. Bunların yanı sıra Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ile ilgili paydaşlara bilgilendirme yapılmış ve proje hazırlık süreçlerine katkı sunulmuştur. Diğer yandan kurumsal gelişim, iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli toplantı, seminer ve eğitimler düzenlenmiştir.

a. Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri

Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden, telefon, e-posta vb. araçlar ile bize ulaşan veya Ajansın bizzat temas kurduğu potansiyel yararlanıcılara, Tunceli'de öne çıkabilecek yatırım alanları, yeni teşvik sistemi, devlet destekleri ve mali destek programlarımızın kapsamına ilişkin düzenli bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bunlardan öne çıkan faaliyetler aşağıda sunulmuştur:

FAALİYET ADI	FAALİYET SAYISI	
	Gerçek Paydaş	Tüzel Paydaş
Bilgilendirme ve Danışmanlık İşlemleri	47	35
Teşvik Belgesi Alma Sürecinde Sağlanan Danışmanlık Faaliyetleri	-	

- Çemişgezek Belediyesinden Mert SÜRÜCÜ, 2025 yılı SOGEP programı hakkında detaylı bir şekilde bilgilendirilmiştir.
- Bakanlık koordinasyonu ile Ajans tarafından yürütülmekte olan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Tunceli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'nün sunduğu projeye teknik destek sağlanmıştır.
- Bakanlık koordinasyonunda Ajans tarafından yürütülmekte olan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Tunceli İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün sunacağı projenin güdüleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, önceki yıllarda gerçekleştirilen SOGEP projesini tamamlayıcı nitelikte bir proje hazırlanması için teknik destek sağlanmıştır.
- Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen) kapsamında rehber kapağı, bilgilendirme ve eğitim görselleri tasarlanmıştır.
- Inspire Projesi kapsamında çekilen videoların yapay zekâyla dönüştürülmesi konusunda Bakanlığa hizmet veren firmaya prompt yazma ve yöntem hakkında teknik destek sağlanmış; ayrıca adı geçen firmaya konu ile ilgili örnek videolar gönderilmiştir.
- Erdal TAYBARA'nın drone ile zirai ilaçlama hizmetine yönelik iş fikri hakkında kendisine telefonla bilgi verilmiş, sektör potansiyeli ve devlet destekleri konusunda kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır.
- Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında desteklenmesine karar verilen 5 Yıldızlı Otel yatırımı için görüşülen Yetiş BABATAŞ'a bire bir sunum yapılmış; program hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında desteklenmesine karar verilen 500 Büyükbaş Kapasiteli Entegre Süt Üretim ve İşleme Tesisi yatırımı için görüşülen Mehmet GÜNGÖR'e birebir bilgilendirme sunumu yapılmış; program hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Ofisimize telefon aracılığıyla bağlanan Canan AYDOĞAN, Ajans tarafından 2022 Yılı

SOGEP kapsamında desteklenen Üreten Kadınlar Güçlü Yarınlar projesinin güncel durumu ve aynı proje doğrultusunda kurulan Üreten Kadınlar Kooperatifi hakkında bilgilendirilmiştir.

- DAP 2026 Yılı Alternatif Turizm Olanaklarının Geliştirilmesi Programı kapsamında başvuru sahibinin Tunceli Belediyesi'nin olduğu "Munzur Vadisi Ekoturizm ve Elektrikli Bisiklet Merkezi" projesi güdülenmiş; bu kapsamda teknik destek verilmiştir.
- DAP 2026 Yılı Sosyal Uygulamalar Programı kapsamında ise başvuru sahibinin Munzur Üniversitesi'nin olduğu "Hozat Ahşap İşleme ve Tasarım Atölyesi" projesi güdülenmiştir. Proje yazımı, vaziyet planı çizimi, DAP idaresiyle irtibat ve proforma fatura temini konularında destek olunmuştur.
- DAP 2026 Yılı Bitkisel Üretim Programı kapsamında Mazgirt İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün "Mazgirt Seralarına Kavuşuyor" projesine görüş ve revize önerileri verilmiştir.
- Tunceli Valisi Bülent TEKBIYIKOĞLU ziyaret edilerek ajansın güncel faaliyetleri hakkında bilgi arz edilmiştir.
- Tunceli Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu "Tunceli'de Alternatif Kamping Alanı" projesinin işletmecisi Serdar Çimen'e tesisin yararlanabileceği devlet destekleri ve projelerin içeriği hakkında bilgilendirme ve danışmanlık sağlanmıştır.
- Tunceli Vali Yardımcısı Kemal Sefa GÖKMENOĞLU makamında ziyaret edilerek güncel ajans faaliyetleri ve 2025 yılı SOGEP ve DAP 2026 programı kapsamındaki projeler hakkında bilgi arz edilmiştir.
- Yatırımcı Cömert POLAT'a Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı kapsamında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- SoGreen Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği programı kapsamında Elmalık Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi KAYS başvuru işlemleri hakkında teknik destek sağlanmıştır.
- Tunceli Vali Yardımcısı Fikret DAĞ ziyaret edilmiş Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Deran Turizm Seyahat acentesine Fırat Turu destek programı ve Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı kapsamında sunum yapılmıştır.
- Zembul Kadın Kooperatifine SoGreen Yeşil ve Kapsayıcı Hibe Desteği programı

kapsamında bilgilendirme yapılmıştır.

- Ofisimizi ziyaret eden Tunceli Kadastro Müdürüne Ajans faaliyetleri ve Teknik Destek programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Yatırımcı Erdal TAYBARA'ya devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmış ve Tunceli ilinin drone ile zirai ilaçlama alanındaki sektör potansiyeli ve iş yapma imkânı hakkında da detaylı bilgi paylaşılmıştır.
- Yatırımcı Serdar ÇİMEN SoGreen Yeşil ve Sosyal Kapsayıcı hibe desteği programı kapsamında bilgilendirilmiştir.
- Yatırımcı Anıl ERKİT'e Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Yatırımcı Hayati TUNÇ'a Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı kapsamında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- Tunceli Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilerek seracılık faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır.
- Yatırımcı Murat GENÇ'e Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- 17.09.2025 tarihinde Tunceli Üreten Kadınlar Kooperatifi ile istişare toplantısı yapılmıştır.
- Yatırımcı Yıldız ECEM ve Cihan YILDIRIM'a Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Yatırımcı Ahmet SÖYLEMEZ'e Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı hakkında detaylı bilgi verilmiştir.
- Yatırımcı Hikmet KÖSE'ye KOSGEB projesi hakkında teknik destek sağlanmıştır.
- Yatırımcı Ahmet SONGÜN'e Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı kapsamında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- 9 Eylül 2025 tarihinde Türk Kızılay Tunceli Başkanı ziyaret edilerek Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş olası işbirliği konularında istişare edilmiştir.
- Tunceli İŞKUR İl Müdürlüğü ziyaret edilerek Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgi verilmiştir.
- Tunceli Esnaf ve Sanatkârlar Odaları başkanı Sn. Hıdır BELİCE ziyaret edilerek Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı hakkında bilgi verilmiştir.
- Yatırımcı Çetin YANMAZ'a eldiven üretimi hakkında devlet destekleri bilgilendirmesi

yapılmıştır.

- Yatırımcı Mehmet GÜNGÖR'e Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı başvurusu hakkında teknik destek sağlanmıştır.
- 18.09.2025 tarihinde Ovacık Kaymakamlığı ziyaret edilerek Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş ve ilçede tamamlanan Ajans destekli projeler konusunda istişare edilmiştir.
- Türk Kızılayı Tunceli Şubesi ziyaret edilerek kurumlar arası iş birliğini artırmak amacıyla hibe programları ve sosyal projeler üzerine teknik bir bilgilendirme ziyareti yapılmıştır.
- 2025 Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında Tunceli Valiliği tarafından sunulan “Yapay Zekâ Destekli Dijital Medya Okulu” projesinin yazım sürecine danışmanlık sağlanmıştır.
- Tunceli Hozat'ta ikamet eden H. Hüseyin TUNCEL, turizm yatırımlarına yönelik devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirilmiştir.

b. Takibi Gerçekleştirilen Proje ve Yatırımlar

Menşei		Proje Adı	Yatırım Yeri		Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)	Öngörülen İstihdam (kişi)	YDO Katkısı
Ülke	Şehir		İl	İlçe				
Türkiye	Tunceli	Munzur Kamping Projesi	Tunceli	Ovacık	2023	13,4 milyon	20	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyon faaliyetleri, düzenlenen toplantılar • Saha ziyaretleri

Tunceli'nin Ovacık İlçesinde hayata geçirilmekte olan Munzur Kamping Projesi ile ilgili iş ve işlemler yürütülmüş; bu kapsamda ilgili paydaşlar ile iş birliği ve koordinasyona yönelik toplantılar, saha ziyaretleri vb. faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

c. Diğer Kurumlarla Yapılan İş Birlikleri

İş Birliği Konusu	İş Birliği Yapılan Kurum Adı	İş Birliği Yapılan Kurum Türü	İş Birliği Türü	İş Birliği Çıktıları	Açıklamalar
Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK)	STB İl Müdürlüğü KOSGEB İl Müdürlüğü Tunceli TSO	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Kamu destekleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık desteği sağlanmıştır.	Kamu-Üniversite-Sanayi arasındaki iş birliği ile ilgili çalışmalar yürütülmektedir.
DAP Eylem Planı ve Projeleri	DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Kamu Kurumları	İkili	DAP BKİ Başkanlığı'na sunulan projelere yönelik saha ve kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiş, proje değerlendirme süreçlerine katılım sağlanmıştır.	DAP BKİ Başkanlığı ile Kalkınma Ajanslarının iş birliğine yönelik faaliyetler yürütülmüştür.
Türkiye Siber Vatan Programı	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Savunma Sanayi Başkanlığı	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Verilen eğitimlerle 22 öğrenci mezun olarak Sertifikalandırılmıştır.	Sızma Testi, Zararlı Yazılım ve Tersine Mühendislik ve Uygulamalı Web Güvenliği eğitimleri verilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji İş Birliği Kurulu (SANTEK) dönem toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İlimizden DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na 2026 yılı için sunulan 33 projenin değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Elektronik Proje İzleme Sistemi (ELİS) üzerinden bahse konu projelerin değerlendirilmesine yönelik veri girişleri yapılmıştır. Ayrıca Tunceli'de uygulanan 2025 yılı DAP projelerine yönelik saha ziyaretleri ve izleme gibi birtakım faaliyetler yürütülmüştür.
- Türkiye'nin Siber Güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla Munzur Üniversitesi ile yapılan iş birliği kapsamında üniversite öğrencilerine siber vatan eğitimleri verilmiş; bu çerçevede konuya ilgi duyan öğrencilerin siber güvenlik alanında kariyer planlaması yapmaları için teşvik edilmeleri sağlanmıştır.

d. Alınan-Verilen Eğitimler

Alınan Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kimden Alındığı	Şehir
Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi ile Avrupa Birliği Proje Geliştirme ve Uygulama	24	52	K. Mert Çubukçu Nuran Coşkun Umut ERDEM Nida Kamil ÖZBOLAT	Ankara
IPARD III Programı – M6 Kırsal Alanda Kamu Altyapı Yatırımları Tedbiri	10	150	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	Ankara
Fizibilite Değerlendirme Eğitimleri	9	60	Ömür GENÇ (Sanayi ve Teknoloji Uzmanı)	Çevrimiçi

Verilen Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Eğitimin Kime Verildiği	Şehir
Proje Yazma Eğitimi	6	30	Tunceli Aile ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü personeli	Tunceli
Proje Yazma Eğitimi	8	25	Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası üyeleri	Tunceli
E-İhracat ile Sınırları Aşın: E-İhracat ve E-Ticaret Eğitimi	6	20	Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası üyeleri, Girişimci Adayları, Esnaf ve Sanatkarlar	Tunceli
Proje Yazma Eğitimi	6	25	Pertek Kaymakamlığı başta olmak üzere ilçe milli eğitim, tarım ve orman, halk eğitim vb. kurum çalışanları	Pertek

e. Yurtiçi/Yurtdışı İncelemeler

Ziyaret Edilen Kuruluş	İnceleme Ziyareti Konusu	Tarih	Ziyarete Katılan Ajans Personeli Sayısı	Ziyarete Katılan Diğer Kurum Personeli Sayısı	Ziyaret Sonucu Elde Edilen Çıktı ve Kazanımlar
Çemişgezek Kaymakamlığı	Ajans tarafından desteklenen projeler	05.03.2025	2	1	Çemişgezek Kaymakamı ziyaret edilerek olası işbirlikleri ve devam eden projeler hakkında istişarede bulunulmuştur.

Hozat Ahşap İşleme Atölyesi	Tamamlanan “Bir Tutam İnovasyon: Tunceli Tasarım Merkezi” SOGEP projesini destekleyen hediyeelik ahşap ürünler imalatı	05.03.2025	2	1	Ziyaret sonucunda SOGEP projesi ile temin edilen makinelerle yapılan üretimi el sanatıyla daha nitelikli hale getirecek üretim metotları ve ürün tasarımlarına yönelik iş birliği kanalları görüşülmüştür.
Malatya Büyükşehir Belediyesi Hayvan Barınağı ve Doğal Yaşam Alanı	Saha ziyareti	19.03.2025	1	1	Tunceli merkezde sokak hayvanları için yapılması planlanan hayvan barınağı için örnek proje olan Malatya Büyükşehir Belediyesi Hayvan Barınağı ve Doğal Yaşam Alanı ziyaret edilmiştir.
Hozat Kaymakamlığı	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı destekleri	27.03.2025	2	1	Hozat Kaymakamı ziyaret edilerek 2026 Yılı DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Proje Başvurusuna yönelik bilgilendirme yapılmış ve ilçede yapılabilecek projeler hakkında görüş alış verişinde bulunulmuştur.
Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü	Suvat Köyü Çadırılı Kamp ve Günübirlik Kullanım Alanı Projesi	16.04.2025	1	1	Uygulama projesi Ajansımız eliyle yapılan “Suvat Köyü Çadırılı Kamp ve Günübirlik Kullanım Alanı” projesi kapsamında Tunceli Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilerek yatırımın takibi sağlanmıştır.
Ovacık Kaymakamlığı	Ajans tarafından desteklenen ve desteklenmesi muhtemel projeler	17.04.2025	2	1	Ovacık Kaymakamı ziyaret edilerek ilçenin genel durumu konuşulmuş ve Ajansın projeleri hakkında istişarede bulunulmuştur.
Tunceli Merkez Atlantı Köyü	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığınca desteklenen projeye izleme ziyareti	25.07.2025	1	1	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığınca desteklenen Atlantı Köyü Tarımsal Sulama Projesine saha ziyareti düzenlenmiştir.
Çemişgezek Kaymakamlığı	Ajans tarafından desteklenen projeler	10.09.2025	2	1	Çemişgezek Kaymakamı ziyaret edilerek olası iş birlikleri ve devam eden Projelere yönelik istişarede bulunulmuştur.

Çemişgezek İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	Ajans tarafından desteklenen projeler	10.09.2025	2	1	Çemişgezek İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilerek devam eden Projelere yönelik istişarede bulunulmuştur.
Tunceli Valiliği	Ajans faaliyetleri	15.09.2025	1	1	Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL makamında ziyaret edilerek Ajansın güncel faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
Munzur Kamping Tesisi	Munzur Kamping Projesi	18.09.2025	2	1	Güdümlü Proje Desteği ile hayata geçirilen Munzur Kamping projesi ziyaret edilmiş, tesis işletmecisiyle görüşülerek proje ilerlemesi hakkında bilgi alınmış; mevcut durum drone ile görüntülenerek video hazırlanmıştır.
Simge Süt, Munzur Ekmek ve Berf Spor	Ön İzleme Ziyaretleri	01-02.10.2025	1	2	SoGreen Yeşil ve Sosyal Kapsayıcı Hibe Desteği Programı kapsamında Tunceli'den başvurusu yapılan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
Tunceli Mazgirt Akpazar Beldesi	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığınca desteklenen projelere izleme ziyaretleri	15.10.2025	1	1	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığınca desteklenen Mazgirt İlçesi Akpazar Beldesi Örs-Güney Harman-Karabulut Mahallelerinde tamamlanan tarımsal sulama projelerine saha ziyaretleri düzenlenmiştir.
Tunceli ve Bingöl'de Bal İşleme ve Arıcılık Yapan Kişi ve İşletmeler	Saha Ziyaretleri	3-7.11.2025	3	1	Ajansımız tarafından yürütülen Arıcılık Değer Zinciri Analizi çalışması kapsamında Tunceli ve Bingöl'de bal, propolis, arı sütü vb. arı ürünleri işleyen işletmeler ile arı yetiştiriciliği yapan gerçek kişilerle yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

f. Katılım Sağlanan Konferans, Çalıştay, Sempozyumlar

Konu	Şehir	Konferansın Amacı	Düzenleyen Kuruluş	Süre (gün)	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı	Konferans Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
2025 SOGEP	Çevrimiçi	Ajans tarafından Bakanlığa gönderilen SOGEP projelerine yönelik bilgilendirme yapılması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	2	Bakanlık ile yapılan toplantıda Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Ajansımıza sunulan projeler hakkında sunum yapılmıştır.
İl Proje Ekibi	Tunceli	Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan bir proje ekibinin kurulması	FKA, Tunceli Valiliği, Tunceli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Tunceli TKDK İrtibat Ofisi	1	2	Tunceli Valiliği himayesinde, Fırat Kalkınma Ajansı Tunceli Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan bir proje ekibi kurulmuştur. İlk toplantı Tunceli Yatırım Destek Ofisi'nde yapılmış olup, ikinci toplantı ise Tunceli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ev sahipliğinde yapılmıştır.
SoGreen Programı	Tunceli	Proje hakkında istişare yapılması	Tunceli Belediyesi	1	1	Dünya Bankası tarafından finanse edilen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün uygulayıcı kuruluş olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen-Türkiye Socially Inclusive Green Transition) Projesi kapsamında istihdamı ve yeşil kalkınmayı desteklemek için yerelde kapsayıcı, yeşil ve yenilikçi altyapı yatırımlarının desteklenmesi amacıyla ilimizden "Tunceli İli Sahipsiz Hayvanlar İçin Mama Üretimi Projesi" hakkında Tunceli Belediyesi ile toplantı yapılmıştır.
Tunceli Turizm Master Planı	Çevrimiçi	Tunceli Turizm Master Planı hazırlık sürecinin değerlendirilmesi	FKA	1	2	Tunceli Turizm Gelişim ve Master Planı hazırlıkları kapsamında ilgili firma ve Ajans Genel Sekreterliği katılımıyla revize çalışmalarının yapılması için toplantı yapılmıştır.

						Bu kapsamda Tunceli Yatırım Destek Ofisi, ildeki paydaşlarından aldığı görüşleri ilgili firmaya iletmıştır.
Tunceli KOSGEB Proje Değerlendirme Toplantısı	Tunceli	KOSGEB Projelerinin değerlendirilmesi	Tunceli KOSGEB Müdürlüğü	1	1	KOSGEB destek programları kapsamında yapılan iki kurul toplantısına katılım sağlanarak toplam 8 proje için değerlendirme yapılmıştır.
İl Su Kurulu	Tunceli	Su kaynaklarının etkin yönetimi ve verimli kullanımı amacıyla üst düzeyde koordinasyon ve iş birliği sağlanması	Tunceli DSİ	1	1	29.05.2025 tarihinde Vali Yardımcısı Sayın Okan YENİDÜNYA başkanlığında gerçekleştirilen Tunceli İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
İl Koordinasyon Kurulu	Tunceli	İlin ekonomik ve sosyal yapısını belirlenmesi, gerçek potansiyelinin ortaya çıkarılması ve gerektiğinde kalkınma planı çalışmalarında yararlanılmak üzere kalkınma planlarındaki süreye uygun biçimde il envanterinin hazırlanması	Tunceli Valiliği	2	1	31 Ocak ve 17 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen İl Koordinasyon Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Üreten Kadınlar Güçlü Yarınlar Projesi	Tunceli	Kooperatif ile ilgili sorunların çözüme kavuşturulmasının sağlanması	FKA	1	2	Üreten Kadınlar Kooperatifi üyeleri ile Tunceli Yatırım Destek Ofisi'nde Ajansımız koordinasyonunda kooperatifin yeni oluşumu hakkında toplantı yapılmıştır.
Tunceli Turizm Geliştirme Ajansı Kurulu	Tunceli	Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi	TGA	1	1	Tunceli Turizm Geliştirme Ajansı kurul toplantısına katılım sağlanmış Ajansımız Fırat'ı Keşfet markası, ev pansiyonculuğu eğitimi ve diğer turizm faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
Devlet destekleri bilgilendirme toplantısı	Tunceli	Devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme yapılması	Tunceli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	1	1	Tunceli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün devlet destekleri bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

İstisare Toplantısı	Çevrimiçi	Munzur Doğa Sporları Kamp ve Konaklama Merkezi ile ilgili görüş alışverişinde bulunulması	FKA	1	5	Tuncel İl Özel İdaresi uhdesinde bulunan Munzur Doğa Sporları Kamp ve Konaklama Merkezi'nin hizmet kalitesinin artırılması amacıyla turizm yazarı ve eğitmen Murat MALLI ile otel yönetiminin katılım sağladığı çevrimiçi bir toplantı organize edilmiştir.
Bilgilendirme Toplantısı	Tunceli	DAP BKİ 2026 destekleri hakkında bilgilendirme yapılması	FKA, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	1	2	Tunceli Yatırım Destek Ofisinde 18.02.2025 tarihinde DAP 2026 Yılı Programı bilgilendirme toplantısı organize edilerek katılım sağlanmıştır.
Webinar	Çevrimiçi	Hollanda Pazarında Ticari Fırsatlar ile ilgili bilgilendirme yapılması	Mevlana Kalkınma Ajansı	1	2	Mevlana Kalkınma Ajansı tarafından 13 Ocak 2025 Pazartesi günü saat 14.00'de başlayan ve konuşmacı olarak Lahey Ticaret Müşaviri Ömer İLHAN'ın yer aldığı "Hollanda Pazarında Ticari Fırsatlar" başlıklı webinara katılım sağlanmıştır.
Proje İmza Töreni	Tunceli	SOGEP Projeleri imza töreninin düzenlenmesi	FKA, Tunceli Valiliği	1	3	14 Şubat 2025 günü Tunceli Valiliği binasında gerçekleşen SOGEP Projeleri imza törenine katılım sağlanmıştır. İmza törenine Tunceli Valisi Bülent TEKBIYIKOĞLU ve Ajans Genel Sekreteri Mehmet Şirin BUDANCAMANAK başta olmak üzere ilgili kişiler katılmıştır.
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	Tunceli	İşsizliğin azaltılması, istihdamın artırılması, çalışma hayatındaki sorunlar ve çözüm önerilerinin görüşülmesi	Tunceli İŞKUR ve Milli Eğitim Müdürlüğü	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu 1. ve 2. Dönem toplantılarına katılım sağlanmıştır.
Yerel Kalkınma Hamlesi	Çevrimiçi	Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı ile ilgili ayrıntılara vakıf olunması	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı hakkında gerçekleştirilen soru-cevap toplantısına katılım sağlanmıştır.
Mameki Fest	Tunceli	Festival kapsamında yapılacak işlerin görüşülüp iş	Tunceli Valiliği	1	1	Mameki Festivali düzenleme ve koordinasyon komitesi

		bölümü ve birliğinin sağlanması				toplantısına katılım sağlanmıştır.
Tunceli KOSGEB Proje Değerlendirme Toplantısı	Tunceli	KOSGEB Projelerinin değerlendirilmesi	Tunceli KOSGEB Müdürlüğü	1	1	21.08.2025 tarihinde KOSGEB Tunceli Müdürlüğünde Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği başvurularını değerlendirmek üzere jüri toplantısına katılım sağlanmıştır.
Basın Lansmanı	Tunceli	Ödüllü Munzur Balının basın lansmanının yapılması	Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası	1	1	30 Temmuz 2025 tarihinde Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL'ün başkanlığında Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde Londra Uluslararası Bal Ödülleri yarışmasında kalite alanında altın madalya alan Munzur Balı basın lansmanı organize edilmiştir.
Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı	Tunceli	SoGreen Yeşil ve Sosyal Kapsayıcı hibe desteği programının tanıtımı	Fırat Kalkınma Ajansı	1	1	18 Temmuz 2025 tarihinde Tunceli Hüseyin Güntaş Kütüphanesi ve Konferans Salonu'nda SoGreen Yeşil ve Sosyal Kapsayıcı Hibe Desteği Programı kapsamında eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
Çalıştay	Malatya	2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	31 Temmuz 2025 Perşembe günü Ajans merkez hizmet binasında yapılan çalıştaya katılım sağlanmıştır.
Toplantı	Çevrimiçi	Yerel Kalkınma Hamlesi programı kapsamında başvuru bulunan firmalarca hazırlanacak fizibilite raporlarının değerlendirilmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	3	2	13 Ağustos 2025 tarihinde Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı kapsamında hazırlanacak fizibilite raporları hakkında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) danışmanlık bölümü ile düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
Eğitim Toplantısı	Çevrimiçi	Tarımsal Ürünlerde Markalaşma Teknikleri ve Paket Tasarımı başlıklarında bilgilendirme yapılması	Fırat Kalkınma Ajansı	1	2	JICA ile ajansımızın birlikte yürüttüğü proje kapsamında çevrimiçi düzenlenen "Tarımsal Ürünlerde Markalaşma Teknikleri ve Paket Tasarımı Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
İstişare Toplantısı	Çevrimiçi	Bölgemizde üretilebilecek katma değerli gıda ürünlerinin belirlenmesi	Fırat Kalkınma Ajansı	1	1	27 Ağustos 2025 tarihinde, bölgemizde üretilebilecek katma değerli gıda ürünlerini belirlemek amacıyla TÜBİTAK

						MAM ile düzenlenen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
Tunceli Turizm Geliştirme Ajansı Kurulu	Tunceli	İl turizminin geliştirilmesi için kurul üyelerinin toplanıp ilgili başlıklarda görüş alışverişinde bulunması, kararlar alması	TGA	1	1	9 Eylül tarihinde İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.
Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	Çevrimiçi	Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında çeşitli sektör temsilcileri ile bir araya gelinmesi	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	1	1	11 Eylül tarihinde Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında, Ambalajlı Süt ve Süt Ürünleri Sanayicileri Derneği (ASÜD) ile Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR) üyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen “Et ve Süt Ürünleri İşleme ile Entegre Hayvancılık Yatırımlarına Sağlanan Teşvikler” başlıklı tanıtım ve bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
Açılış Töreni	Tunceli	Çeşitli karayolu projelerinin açılışının yapılması	Tunceli Valiliği	1	1	13 Eylül tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Sn. Abdulkadir URALOĞLU’nun teşrifleriyle Tunceli’de gerçekleştirilen üç ayrı karayolu projesinin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
Toplantı ve Etkinlik	Tunceli	Ahilik Haftası etkinliklerinin yapılması	Tunceli Valiliği	1	1	Tunceli’de Ahilik kültürünün yaşatılması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla 30 Eylülde düzenlenen 38. Ahilik Haftası etkinliklerine katılım sağlanmıştır.
Bilgilendirme Toplantısı	Tunceli	İl genelindeki kamu ve özel sektör temsilcilerine yönelik, mevcut devlet teşvikleri ve destek mekanizmaları hakkında genel bilgilendirme yapılması	Tunceli Valiliği	1	1	Tunceli Valisi Sn. Şefik AYGÖL’ün katılımıyla 4 Kasım tarihinde Tunceli ili genelindeki kamu ve özel sektör temsilcilerine yönelik, mevcut devlet teşvikleri ve destek mekanizmaları hakkında genel bilgilendirme toplantısı organize edilmiştir.
Toplantı	Çevrimiçi	İlgili eğitimlerin lojistik ve içerik planlamasının yapılması	Tunceli Valiliği, Fırat Kalkınma Ajansı	1	1	24 Kasım’da İl düzeyinde yapılması planlanan “Erasmus+ K2 Mesleki Eğitim Çevrimiçi Bilgilendirme

						Oturumu”nun lojistik ve içerik planlaması için AB Başkanlığı ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
Tunceli KOSGEB Proje Değerlendirme Toplantısı	Tunceli	KOSGEB Projelerinin değerlendirilmesi	Tunceli KOSGEB Müdürlüğü	1	1	3 Aralıkta KOSGEB Tunceli Müdürlüğünde Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği başvurularını değerlendirmek üzere jüri toplantısına katılım sağlanmıştır.
Çalıştay	Bingöl	Arıcılık ürünleri sektörünün bütüncül bir bakış açısıyla analiz edilmesi ve sektörün ihtiyaçları doğrultusunda politika ve programlar geliştirilmesi	Fırat Kalkınma Ajansı	5	25	"TRB1 Bölgesi Arıcılık Ürünleri Sektörü Verimlilik ve Değer Zinciri, Sektör Stratejisi ve Uygulama Planı" çalışması kapsamında 18 Aralık günü Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu'nda düzenlenen "Bilgilendirme ve Değerlendirme Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

g. Yürütülen Analiz, Araştırma, Strateji ve Planlama Çalışmaları

Çalışmanın Adı	Amacı /Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme/ Hazırlanma Şekli	Çalışmaya Başlanma Tarihi	Basım/Yayın/ Sonuçlanma Tarihi
İl Künyeleri	2024-2028 TRB1 Bölge Planı çalışmaları kapsamında il künyeleri düzenlenmiş ve kapak tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
İnfoğrafik	Cazibe Merkezleri Destekleme Programı kapsamında Elazığ ve Malatya illerinde gerçekleştirilen yatırımlar hakkında infografik hazırlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Turizm Master Planı Kapak Tasarımı	Tunceli Turizm Gelişim ve Master Planı hazırlıkları kapsamında fotoğraflar seçilmiş ve kapak tasarımının revizesi için örnek kapak tasarımı yapılmıştır. Ayrıca çalışma için intihal raporu alınmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Ajans 2024 Yılı Faaliyet Raporu kapak tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Teknik Destek 2025 Programı için duyuru görseli tasarlanmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	Tunceli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'ne bülten çalışmaları için kapak tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	2025 Aile Yılı teması kapsamında Ajansımızın aile konusunda çalışmalarını içeren bir kitapçık tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025

Tasarım	Tunceli İl Özel İdaresi tarafından alınan iş makinelerinin duyurusu için yapılan etkinliğe sahne arkası tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Doküman	İlin en önemli sorunlarının yer aldığı "İl Stratejik Müdahale" çalışması ilde önde gelen paydaşlarla istişare sonucu tamamlanıp Bakanlığa iletilmiştir.	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Çeşitli Konularda Raporlar, Bilgi Notları vb. Çalışmalar	Devlet destekleri, ihracat imkânları, atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması, yatırımların takibi, il yatırım ortamı vb. başlıklarda doküman oluşturmak, ilgili kurum ve/veya kuruluşlara sunmak	Ajans Personeli	01.01.2025	30.06.2025
Tasarım	SoGreen Yeşil ve Kapsayıcı Kalkınma Hibe Desteği programı için duyuru görseli tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.07.2025	03.07.2025
Tasarım	15-17 Ağustos 2025 tarihleri arasında Tunceli Valiliği ve Ajansımız işbirliğiyle düzenlenen Mameki Festivali kapsamında reklam ve tanıtım işleri ofisimizce yapılmıştır. (Sosyal medya gönderileri, arka fon, billboard, afiş tasarımları yapılıp baskı, tanıtım işleri ve alan düzenlemesi takip edilmiştir.)	Ajans Personeli	01.08.2025	10.08.2025
Tasarım	Bingöl'de hayata geçirilen projelerin Toplu Açılış Töreni için davetiye ve LED ekran tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.07.2025	31.12.2025
Tasarım	Ev Pansiyonculuğu Eğitimi ve Turizm Sektörü Bilinçlendirme Programı için sosyal medya tasarımları yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.07.2025	31.12.2025
Tasarım	Ajansımız tarafından gerçekleştirilen kadın istihdamı projeleri hakkında profesyonel sunum ve tasarımlar hazırlanmış ve sunum aşamasında teknik destek sağlanmıştır.	Ajans Personeli	01.07.2025	31.12.2025
Tasarım	Tunceli Valiliği için yeni logo ve bu logonun kullanım versiyonlarının tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.07.2025	31.12.2025
Tasarım	Turizm faaliyetlerinde ve hediyelik eşya üretiminde kullanılmak üzere vektörel Tunceli Silüeti tasarımı yapılmıştır.	Ajans Personeli	01.07.2025	31.12.2025

Turizm Master Planı	Tunceli Turizm Master Planı Stratejisi çalışmasına yönelik üstlenici firma ile düzenli görüş alışverişinde bulunulmuş; bu kapsamda düzeltmeler, yorum ve öneriler yapılmıştır.	Hizmet Alımı	01.01.2025	Devam ediyor
Yerel Kalkınma Hamlesi	Yerel Kalkınma Hamlesi 2025 yılı uygulaması kapsamında ilimizden yapılan iki başvuruya ait fizibilite raporları, diğer başvuru evrakları vb. hususlarla ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.	Ajans Personeli	02.10.2025	Devam ediyor

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

1. ÜSTÜN YÖNLER

- Kurumsal Deneyim ve Güçlü Organizasyon: On beş yılı aşkın uygulama tecrübesi ve kurumsallaşmış yapısı sayesinde Ajans, bölgesel kalkınma alanında güvenilir ve etkin bir aktör haline gelmiştir.
- Geniş Paydaş Ağı ve İş Birliği Kültürü: Yerel yönetimler, üniversiteler, sanayi kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörle kurulan güçlü ilişkiler, Ajansın bölgesel kalkınma süreçlerinde etkinliğini artırmaktadır.
- Ulusal Politika Belgeleriyle Uyum: On İkinci Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile uyumlu programlar sayesinde Ajansın faaliyetleri ulusal hedeflerle bütünleşik bir şekilde yürütülmektedir.
- Proje ve Fon Yönetiminde Yetkinlik: Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve diğer uluslararası kaynaklara erişimde elde edilen deneyim, bölgeye dış finansman çekilmesine olanak sağlamaktadır.
- Krizlere Hızlı Uyum Yeteneği: Deprem sonrası yürütülen acil eylem ve toparlanma programları, Ajansın olağanüstü koşullarda hızlı refleks gösterebilme kabiliyetini ortaya koymuştur.
- Bölgesel Potansiyellerin Tanıtımı: Turizm, ihracat ve yeşil dönüşüm alanında yürütülen çalışmalarla TRB1 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası düzeyde bilinirliği artmaktadır.
- Nitelikli İnsan Kaynağı: Uzmanlık alanları çeşitlenen, proje geliştirme ve izleme süreçlerinde tecrübeli personel yapısı Ajansın performansını güçlendirmektedir.

2. ZAYIF YÖNLER

- İnsan Kaynağı Kapasitesi: Personel sayısının ve bazı alanlarda uzman çeşitliliğinin yetersizliği, artan iş yükü ve proje çeşitliliği karşısında kurumsal etkinliği sınırlamaktadır.
- Uluslararası Fonlara Erişim: Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fon mekanizmalarına erişim konusunda olumlu adımlar atılmış olsa da, proje geliştirme ve ortaklık kurma kapasitesinin daha da güçlendirilmesi gerekmektedir.
- Tanıtım ve Görünürlük Eksiklikleri: Bölgenin yatırım potansiyelinin ulusal ve

uluslararası yatırımcılara yeterince güçlü tanıtılmaması, dış yatırımların istenilen seviyeye ulaşmasını engellemektedir.

- Yerel Paydaşların Kapasite Farklılıkları: Belediyeler, STK'lar ve özel sektör aktörleri arasında proje geliştirme kapasitesinin dengesizliği, ortak projelerin uygulanabilirliğini zaman zaman zorlaştırmaktadır.
- Dijitalleşme ve Teknoloji Kullanımı: Kurumsal süreçlerde ve bölgesel kalkınma projelerinde dijital araçların ve veri odaklı yöntemlerin yeterince yaygın kullanılmaması, karar alma süreçlerini yavaşlatmaktadır.
- Sürdürülebilir Finansman Kısıtları: Dış kaynaklı projelerden elde edilen katkıların istikrarlı olmaması, uzun vadeli stratejilerin finansmanında belirsizlik oluşturabilmektedir.

3. DEĞERLENDİRME

Fırat Kalkınma Ajansı, 2025 yılında yürüttüğü faaliyetlerle, bölgesel kalkınmaya yönelik kurumsal kapasitesini daha da pekiştirmiştir. Özellikle deprem sonrası toparlanma çalışmaları, kadın girişimciliği ve istihdamı odaklı programlar ile sanayi işletmelerine yönelik verimlilik ve dijitalleşme projeleri, Ajansın bölgesel dönüşümde üstlendiği kritik rolü ortaya koymuştur.

Ajansın güçlü yönleri arasında; geniş paydaş ağı ile kurduğu etkin iş birliği, ulusal politika belgeleriyle uyumlu program tasarımı ve dış kaynaklı fonlara erişimdeki artış öne çıkmaktadır. Bununla birlikte, personel kapasitesinin güçlendirilmesi, proje geliştirme ve uygulama süreçlerinde uzmanlık alanlarının çeşitlendirilmesi, önümüzdeki dönemde Ajansın performansını daha da yükseltecek unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Yerel yönetimler, üniversiteler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile yürütülen ortak çalışmalar, bölge illerinde kalkınma kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte, uluslararası fon kaynaklarının daha etkin kullanımı ve yenilikçi finansman modellerinin devreye alınması, bölgenin rekabet gücünü artıracak stratejik fırsatlar olarak görülmektedir.

Sonuç olarak; Ajansın bugüne kadar elde ettiği deneyim ve başarılar, TRB1 Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda güçlü bir dayanak oluşturmaktadır. Önümüzdeki süreçte, insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeşil dönüşüm odaklı projelerin yaygınlaştırılmasıyla birlikte Ajansın bölgesel kalkınmadaki öncü rolünü daha da güçlendireceği değerlendirilmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Kalkınma ajanslarının illerin gelişimine daha etkin katkı sunabilmesi için yeterli sayıda ve uzmanlıkta personel istihdamı kritik öneme sahiptir. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yönlendirmeleri de dikkate alınarak insan kaynağının güçlendirilmesi öncelikli adım olarak görülmektedir.
- Yerel yönetimler, üniversiteler, sanayi kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile stratejik ortaklıkların artırılması gerekmektedir. Ortak akıl platformları, tematik çalıştaylar ve kümelenme odaklı iş birlikleri sayesinde bölgesel kalkınma için daha kapsamlı projeler hayata geçirilebilir.
- Avrupa Birliği, Dünya Bankası, JICA ve benzeri uluslararası kuruluşların fon kaynaklarına erişimin artırılması amacıyla proje geliştirme kapasitesi güçlendirilmelidir. Özellikle yeşil dönüşüm, kırsal kalkınma ve yenilenebilir enerji alanlarında hibe programlarına daha fazla başvuru yapılması bölge için fırsat oluşturmaktadır.
- Ajans personelinin bilgi ve yetkinliklerinin artırılması için sürekli eğitim, mesleki gelişim programları ve uluslararası deneyim paylaşımı imkânları sağlanmalıdır. Böylece bölgesel kalkınma, yatırım yönetimi, girişimcilik ve yenilikçilik gibi alanlarda uzmanlık derinleşecektir.
- Bölge illeri ile Yatırım Destek Ofisleri arasındaki eşgüdümün güçlendirilmesi için düzenli toplantılar, ortak etkinlikler ve dijital bilgi paylaşım platformları oluşturulmalıdır. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile geliştirilecek yakın iş birliği sayesinde yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesine yönelik daha güçlü bir koordinasyon sağlanabilecektir.